



İZMİR
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ
2006 - 2017
STRATEJİK
PLANI

İzmir Büyükşehir Belediyesi

Cumhuriyet Bulvarı No: 1 Konak İzmir
Telefon 232. 482 1170
Faks 232. 446 4818
www.izmir.bel.tr

Hemşeri İletişim Merkezi
232. 441 4646

STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARI

Üst Kurul

Aziz KOCAOĞLU
H.Fehmi MANİ
Pervin Şenel GENÇ
Serpil GÜNGÖR
Hasan TOPAL
Gül ŞENER
Ersu HIZIR
Nail YAVUZ

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı
Genel Sekreter V. - İZSU Genel Müdürü
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
ESHOT Genel Müdürü
Şirketler Koordinatörü

Stratejik Planlama Ekibi

Ferhan ŞİRVAN
Fahriye DOĞAN
Gülbin ELYORGUN AKKİRAZ
Kadir ORUÇ

Özel Kalem Müdürü
Endüstri Yük.Mühendisi
Endüstri Mühendisi
Endüstri Mühendisi

İZMİR
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ
2006 - 2017
STRATEJİK
PLANI

Memleket işlerinde, millet işlerinde, hakikî işlerde duygulara, hatıra, dostluğa bakılmaz.

Bu memlekette çalışmak isteyenler, bu memleketi idare etmek isteyenler memleketin içine girmeli, bu milletle aynı şartlar içinde yaşamalı ki ne yapmak lâzım geleceğini ciddi surette hissedebilsinler.

1923

Her ne suretle olsun, hizmet edenler milletten büyük mükâfatlar bekliyorlarsa katiyen doğru bir harekette bulunmuş olmazlar. Milletten çok şey istememeliyiz. Hizmet edenler, namus vazifelerini yerine getirmiş olmaktan başka bir şey yapmamışlardır.

1923

Biz, Batı medeniyetini bir taklitçilik yapalım diye almıyoruz. Onda iyi olarak gördüklerimizi, kendi bünyemize uygun bulduğumuz için, dünya medeniyet seviyesi içinde benimsiyoruz.

Memleketimizi asrileştirmek istiyoruz. Bütün mesaimiz Türkiye'de asrî, binaenaleyh batılı bir hükümet vücude getirmektir. Medeniyete girmek arzu edip de, batıya yönelmemiş, millet hangisidir? Bir istikamette yürümek azminde olan ve hareketinin ayağında bağlı zincirlerle güçleştirildiğini gören insan ne yapar? Zincirleri kırar, yürür.

Mustafa Kemal ATATÜRK





Ahmet Necdet SEZER
Cumhurbaşkanı



Recep Tayyip Erdoğan
Başbakan





Oğuz Kağan KÖKSAL
İzmir Valisi



Değerli İzmirliiler,

Günümüzde toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen, hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanmaktadır. Bu hızlı değişimler, tüm kurum ve kuruluşları etkili önlemler almaya zorlamaktadır.

Çağdaş kamu yönetimi anlayışı; stratejik planlama, performans ve kalite yönetimi gibi tekniklerin bir arada ve tutarlı bir şekilde uygulanmasını gerektirmektedir.

Başarıyı arttırmanın ve sürekli kılmanın yolu, etkili ve kalıcı çözümler üretmekten geçer. İzmir Büyükşehir Belediyesi olarak, etkin, verimli ve kaliteli hizmet üretiminin, uzun vadeli planların hazırlanması ile gerçekleştirilebileceği görüşündeyiz. Bu nedenle; Belediyemiz Stratejik Planı, yasaların getirdiği bir zorunluluk olmaktan çok, halkımıza daha iyi ve verimli hizmet üretmek amacıyla yapılmıştır.

İzmir Büyükşehir Belediyesinin Stratejik Planının hazırlanmasında katılımcı bir çalışma izlenmiş, İzmir'in dünü ve bugünü incelenmiş, gelecekte nasıl olacağı sorusuna cevap aranmıştır.

Gelecekte görmek istediğimiz İzmir'in yaratılmasının, bugünün kararlarına bağlı olduğu bilinci ile Stratejik Planın her aşamasında titizlikle çalışılmıştır.

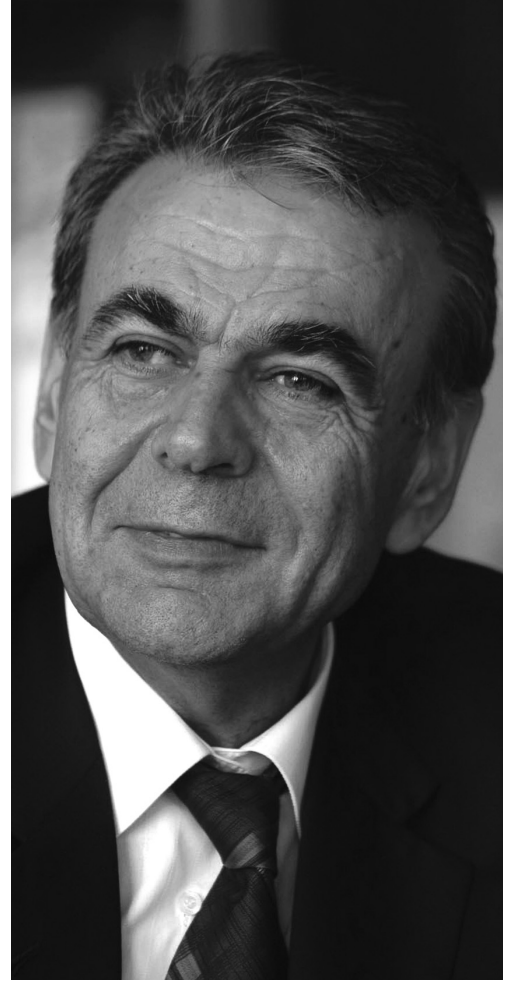
Dünya ve ülkemiz değişirken, İzmir onurlu ve saygın yerini, çağdaş kent bilinci ile koruyacak ve geliştirecektir. Amacımız, hepimize yaşamaktan mutluluk duyacağımız bir kenti armağan etmektir.

Biz, bu kararlılıkla ve bilinçle çalışıyoruz. Çünkü kentler onlara sahip çıkanlarıdır.

İzmir Büyükşehir Belediyesinin Stratejik Planını oluştururken; kentimiz için görüş ve önerileri ile katkıda bulunan halkımıza, tüm kurum ve kuruluşlara, çalışmalarımızda danışmanlığımızı yapan Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığına ve çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Aziz KOCAOĞLU

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı



1. Giriş	19
2. Vizyon-Misyon-İlkeler	21
3. İzmir İli Tarihi	23
4. İzmir İlinin Sosyo Ekonomik ve Coğrafi Durumu	25
4.1. Jeomorfoloji	25
4.1.1 Akarsular ve Göller	26
4.1.2 Bitki örtüsü	26
4.1.3 İklim	26
4.2. Demografi	26
4.3. Gelir Yapısı	28
4.3.1 Gayri Safi Yurtiçi Hasıla	28
4.3.2 Kişi Başına Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH)	28
4.3.3 Gayri Safi Yurtiçi Hasılanın Sektörel Yapısı	28
4.3.4 Yatırımlar	28
4.4. İşgücü	29
4.4.1 İzmir İlinde İşgücü	29
4.4.2 İşsizlik	29
4.4.3 İzmir Kent Merkezinde İşgücü	29
4.5. Eğitim	30
4.6. Sağlık	31
4.7. Altyapı	31
4.7.1 Elektrik Tüketimi	31
4.7.2 Ulaşım	31
4.7.3 Maden Kaynakları	32
4.8. Dış Ticaret	32
4.9. Sektörel Analiz	32
4.9.1 Tarım	32
4.9.2 Hayvancılık	33
4.9.3 İmalat sanayii	33
4.9.4 Hizmetler	33
4.9.5 Turizm	33
4.9.6 Deniz Turizmi	33
4.9.7 Kültür ve İnanç Turizmi	34
4.9.8 Kongre Turizmi	34
4.9.9 Kış Turizmi	34
4.9.10 Termal Turizm	34
4.9.11 Yayla Turizmi	34

4.9.12 Kamp-Karavan Turizmi	34
4.9.13 Omitoloji	34
4.9.14 Rüzgar Sörfü	34
4.9.15 Dağ Turizmi	34
5. Durum Analizi	35
5.1. İç Analiz	35
5.1.1. İzmir Büyükşehir Belediyesi Tarihsel Süreci	35
5.1.2. Kurumsal Yapı	38
5.1.3. Görevler	39
5.1.4. Mali Yapı	52
5.1.5. Personel Yapısı	56
5.1.6. Teknik ve Teknolojik Altyapı	56
5.1.7. Taşınmazlar	57
5.2. Dış Analiz	58
5.2.1. Diğer Belediyeler Karşılaştırma Sonuç ve Değerlendirmesi (BEPER)	58
5.2.2. Diğer Şehirlerle Karşılaştırma Sonuç ve Değerlendirmesi	64
5.3. Stratejik Planlama Çalışmaları	65
5.4. GZFT (Güçlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit) Analizi	68
5.5. Paydaş Analizi	70
5.6. Anket Çalışmaları	73
6. Stratejik Alanlar	77
7. Amaçlar, Hedefler, Proje ve Faaliyetler	79
7.1. Yönetim	79
7.2. Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı	82
7.3. İmar, Kentsel Koruma ve Tasarım	90
7.4. Kentsel Altyapı	98
7.5. Ulaşım	102
7.6. Sağlık	104
7.7. Kültür, Sosyal Hizmetler, Eğitim, Spor, Halkla İlişkiler	106
7.8. Turizm, Fuarçılık, Dış İlişkiler	112
7.9. İtfaiye ve Afet Yönetimi	116
7.10. Bilgi ve İletişim Teknolojileri	118
7.11. Yeşil Alan, Rekreasyon Alanları, Parklar	120
7.12. Enerji	122
7.13. Bütçe ve Satınalma	123
8. İZSU Genel Müdürlüğü Stratejik Amaç, Hedef, Proje ve Faaliyetleri	125
9. ESHOT Genel Müdürlüğü Stratejik Amaç, Hedef, Proje ve Faaliyetleri	137

1

GİRİŞ

Türkiye'nin AB'ye tam üyelik sürecinde, ekonomik, sosyal, hukuki, idari ve siyasi içerikli uyumlaşma tedbirleri alınmaktadır. Bu tedbirlerden biri de yerel yönetimleri yakından ilgilendiren ve 2004 yılında yürürlüğe giren, 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Yasası'dır. Yasa çerçevesinde belediye tanımları değişmiş, çalışma alanları genişletilmiş ve katılımcılığa önem veren yeni bir yönetim anlayışına yasal zemin hazırlanmıştır.

Bunun yanı sıra, 1980 sonrasında özel sektörde verimlilik artırmaya yönelik yeni yönetim teknikleri geliştirilmiş ve uygulanmaya başlanmıştır. Günümüzde gelişen bilim ve teknolojiden tam olarak yararlanabilmek için, özel sektörde kullanılmaya başlanan yönetim tekniklerinin, kamuda da kullanılması zorunlu hale gelmiştir.

Stratejik planlama, performans yönetimi, insan kaynakları, kalite yönetim sistemi vb. yönetim tekniklerinin kamuya uygulanması ile kamuda bilgi ve iradeye dayalı biçimde etkin, verimli ve kaliteli bir hizmet sunumu amaçlanmaktadır.

Stratejik yönetimin bir uygulama aracı olan stratejik planlama, bir yönetim planlaması modelidir. Stratejik planlama dört aşamadan oluşmaktadır:

1. Aşama (Mevcut Durum Analizi): Kurumun içinde bulunduğu iç ve dış şartların incelenmesidir.
2. Aşama: Kurumun gelecek öngörüsünün, bir başka deyişle vizyon ve misyon belirlenmesi ile kuruma ait ilkelerin ve stratejik alanların (sektörler) belirlenmesi çalışmalarıdır.
3. Aşama: Kurumun, öngördüğü geleceğe nasıl ulaşacağına karar vermesi aşamasıdır. Her bir stratejik alan için stratejik amaçlar ve bu amaçlara ulaşmak için de hangi yöntemlerin izleneceğinin (stratejik hedeflerin) belirlenmesidir.
4. Aşama: Hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilecek projeler (faaliyetler) ve bu faaliyetlerin amaçlara uygunluğunun nasıl ölçülebileceğinin belirlenmesi çalışmalarıdır.

Kamuda stratejik plan hazırlama çalışmaları, aşağıda belirtilen yasal mevzuatlarla zorunlu hale getirilmiştir:

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7, 18, 21. maddeleri, Büyükşehir Belediyelerinin stratejik planlama yapmalarının gerekliliğini ortaya koymaktadır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41. maddesi gereği belediyeler, mahalli idareler genel seçimlerini takip eden bir yıl içinde, stratejik planlarını ve performans planlarını hazırlayıp meclislerine sunmak zorundadır. Belediye Kanunu'nun Geçici 5. maddesine göre ilk planlar, yasanın yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde hazırlanmak zorundadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. maddesine göre kamu idareleri, stratejik plan hazırlamak ve bütçelerini de stratejik planlarına ve performans göstergelerine dayandırmak zorundadır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi olarak, yukarıda belirtilen yasal zorunlulukları yerine getirmenin yanı sıra; İzmir halkına daha kaliteli, verimli ve etkin hizmeti sunabilmek ve geleceğin İzmir'ini yaratma yolunda kent dinamiklerini harekete geçirmeyi hedeflemektedir. Stratejik planlamanın her aşamasında paydaşların, halkın, yönetici ve çalışanlarımızın etkin katılımı sağlanmıştır.

Stratejik plan, kısa vade (2006-2008), orta vade (2009-2011) ve uzun vade (2012 ve sonrası) olmak üzere üç ana dilimde ele alınmıştır.

2

MİSYON, VİZYON, İLKELER

Misyon

Tarihi ve kültürel değerleri koruyarak, yaşanabilir bir çevre, hızlı ve güvenilir bir ulaşım, planlı bir yerleşim, sistemli alt yapı, duyarlı kentsel dönüşüm hareketi ile kentlilik bilinci oluşturmuş, bilgi ve teknolojiyi etkin yöneten, katılımcı, şeffaf ve her işin merkezine “insanı” koyan yönetim anlayışından hareket ederek, çağdaş belediyecilik hizmeti sunmak.

Vizyon

İzmir Kent Vizyonu

Kentlilik bilincine sahip, turizm, ticaret ve yüksek teknolojide öncü, Akdeniz'in kültür ve sanat merkezi liman kenti olmak.

İzmir Büyükşehir Belediye Vizyonu

Uygarıkların mirasını yaşatan, doğayı koruyan, bilgiyi esas alan yönetim anlayışıyla, kentli ile geleceğin İzmir'ini kuran çağdaş, güvenilir belediye olmak.

İlkelerimiz

- Güvenilirlik
- Karar alma, uygulama ve eylemde şeffaflık ve açıklık
- Doğaya, tarihi dokuya ve insana saygı
- Katılımcı ve paylaşımcı bir yönetim
- Adalet ve tarafsızlık
- Sosyal belediyecilik anlayışı
- Gelişmeye açık, öğrenen ve öğreten, çözüm üreten bir kurum
- Kaynakların ve zamanın etkin, verimli kullanılması
- Teknolojiyi kullanarak yenilikleri takip etmek, değişimi yönetmek
- Güler yüzlü ve yapıcı anlayış
- Çalışan ve vatandaş memnuniyeti

3

İZMİR İLİ TARİHİ

"...İzmirimizin hemşehrileri arasında sayılmak bana sonsuz bir sevinç ve övünç olmuştur."

Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK

22 Eylül 1922

(İzmirliilere mektubundan)

İzmir... Yaşamayana anlatılamaz bir kentin kısa öyküsü...

Samorna, Smurna, Smyrna, İzmirni, Yezmir, Ismir, İzmir...

Kentimizin adı tarihte farklı adlarla anılmış ve süreç içinde İzmir halini almıştır. Evliya Çelebi'nin 17. yüzyılda, Halkapınar'da eğlenirken gördüğü İzmirliiler, Amazon, Leleg, Aiol, İon, Roma, Bizans dönemlerini yaşamış, 1426'da Osmanlı yönetimine geçmiş ve nihayet 9 Eylül 1922'de bir ülkenin kurtuluşunu ve bağımsızlığını, tarihe bir daha silinmeyecek biçimde yazmışlardır.

Tarih ve coğrafya, İ.Ö. 3000 yıllarına kadar uzanan geçmişle İzmir'den söz ederken, sıklıkla şu kavramları kullanır; değişim, uygarlık, adalar denizi Ege, kültür, sanat, ticaret, yaşam sevinci, bağımsızlık ve demokrasi...

Bayraklı'da kendini gösteren kentleşme belirtileri, saldırılarla zaman zaman yok edilmeye çalışılsa da söyleneceye göre İskender'in gördüğü düş üzerine, Kadifekale yamaçlarında bir kent kimliğine dönüştü. Roma dünyasının seçkin kenti, Bizans İmparatorluğunun başkent düzeyinde sayılan dinsel merkezlerinden biri, beylikler döneminde kasaba kimliğindeyken dünya devleti Osmanlı İmparatorluğu'nun Dünya'ya açılan kapısı olarak anıldı.

Tüm bunların yanında salgın hastalıklar, depremler, yangınlar, savaşlar tarihin ve coğrafyanın, İzmirliileri bıkmadan sinamak için kullandığı olumsuzluklardı.

Binlerce yıllık tarihinde değişik yönetim biçimleri yaşadıkdan sonra, 1081'de Çakabey'in ele geçirdiği İzmir, 1425 yılında Osmanlı'ya katılmış "Sığıla Sancağı" olarak anıldıktan sonra, 1811 yılında Aydın Vilayeti'nin merkezi olmuştur. 20 Nisan 1924'te sancaklar ortadan kalkmış ve İzmir il kimliği kazanmıştır.

Çok uzun bir geçmişe sahip İzmir'in kent belleğinde sayısız ad, olay ve kente kimlik kazandıran olgu ve kavramlar vardır. Homeros'tan Attila İlhan'a şairleri, kültür ve sanat insanları, Bornova'dan Kemeraltı'na semtleri, Agora'dan Kadifekale'ye görülmezse olmaz mekanları, boyozundan imbatına "İşte İzmir" dedirten keyifleri, Kültürpark'tan Kordon'una "ne güzel bir kent" dedirten insan emeği ile kentimiz, tarihin ve coğrafyanın eşsiz bir armağanıdır.

İlkler kenti olan İzmir, aynı zamanda kültür, sanat ve uygarlık mirası bir kenttir. Ülkemizde Türk kadınının tiyatro sahnesine çıkmasından uluslararası fuara, İktisat Kongresi'nden Universiad'a sayısız ilklere ev sahipliği yapan İzmir, şimdi bu olağanüstü birikimiyle EXPO 2015'e hazırlanmaktadır. Tarih ve coğrafyanın bağışladığı ikliminden ulaşım olanaklarına, konuksever ve çağdaş insanlarından demokrasi kültürüne İzmir, sevinçle yaşanacak, sorumlulukla yönetilecek ve geleceğine umutla bakılacak bir onur kentidir.



4

İZMİR İLİNİN SOSYO-EKONOMİK VE COĞRAFİ DURUMU

4.1 Jeomorfoloji

Türkiye'nin, Ege kıyı bölgesinde yer alan İzmir ili, 12.012 kilometrekarelik alanı ile Türkiye yüzölçümünün yüzde 1,4'ünü oluşturur. İzmir ili, Anadolu Yarımadası'nın batısında, Ege kıyıları'nın tam ortasında yer alır. Kuzeyden Balıkesir, doğudan Manisa, güneyden Aydın illeri ile çevrilmiştir. İl toprakları, 37° 45' ve 39° 15' kuzey enlemleri ile 26° 15' ve 28° 20' doğu boylamları arasında kalır. İlin kuzey-güney doğrultusundaki uzunluğu yaklaşık olarak 200 km, doğu-batı doğrultusundaki genişliği ise 180 km'dir.

Alçak düzlükler ve dağlık bölgeler Ege Bölgesi'nin karakteristik özelliklerindedir. Bölgede dağlar, doğudan batıya kıyı şeridine doğru birbirine paralel uzanır. Dağlar arasında doğudan batıya doğru akan nehirlerin (Kuzeyden güneye doğru, Gediz, Büyük Menderes ve Küçük Menderes) oluşturduğu alçak düzlükler ve vadiler yer alır. Verimli alüvyonlu toprak, bölgenin büyük bir kısmını kaplar. Fakat Güney Ege kısımlarında dağlık alanlar daha baskındır. Yeraltı kaynakları açısından bölge oldukça zengindir (altın, linyit, krom, mermer gibi). Büyük nehirler ve çok sayıda irili ufaklı dere ve çaylar, evsel kullanım, tarım ve sanayi için gerekli olan suyu karşılamaktadır. Kentsel bölgelerdeki nüfusun ve tarımın sulama amaçlı yüksek talebi sebebiyle, su kaynaklarının göreceli olarak kıtlığı söz konusudur. İlde genelde içme suyu problemi yaşanmamaktadır. Bölgede termik, hidrolik ve jeotermal kaynaklar olduğu halde, il enerjisi bakımından kendine yeterli değildir.

İlin en kuzeyinde Madra Dağları bulunur. 1250 metreyi aşan yüksekliğe sahip olan bu dağlar, kuzeyindeki Burhaniye-Havran Ovaları ile güneyindeki Bergama Ovası arasında önemli bir yükselti meydana getirirler. Güneybatıya, Altınova ve Dikili'ye doğru uzanan kolları, kıyı yakınlarına kadar ulaşır ve burada alçalarak kıyı düzlüklerine karışır. Madra Dağları'nın güneybatı ucu, Bergama batısında Geyiklidağ adı ile anılır. Madra Dağları'nın güneyinde Bakırçay Ovası yer alır. Ova, genel olarak Soma yakınlarından Çandarlı Körfezi'ne kadar, kuzeydoğu - güneybatı doğrultusunda uzanır. Uzunluğu 60 km. civarındadır. Bakırçay Ovası'nın güneyinde Yunt Dağları yer alır. Bu dağlar, doğudaki Sultan Dağları ile birleşirler. Bunlar, akarsu vadileri ile çok parçalanmışlardır. Yunt Dağı, Dumanlı Dağı, bunlarla birleşmiş durumda olan Sultan Dağı ve Çamlıdağ, Bakırçay Ovası'nın güneyinde kesintisiz dağlık bir alan meydana getirir. Dumanlı Dağ'ın güneyinde, içine Gediz Nehri'nin yerleşmiş olduğu çöküntü alanı bulunur ve Dumanlı Dağ ile Yamanlar Dağı arasında 10 km. uzunluğunda dar bir boğaz meydana getirir. "Menemen Boğazı" adı verilen bu dik yamaçlı derin vadinin doğusunda Alaşehir'e, hatta Sangöl'e kadar Gediz Ovası uzanır. Menemen Boğazı, batıya doğru Emiralem'den itibaren genişler, alçalır, Gediz Delta-sı'na bitişir. Gediz Nehri, döküldüğü yerde geniş bir delta meydana getirmiştir. Menemen Ovası ve Gediz Delta Ovası adı verilen bu düzlük, ülkemizin en verimli ovalarından birini teşkil eder.

Yamanlar ve Manisa Dağları'nın meydana getirdiği yüksekliğin güneyinde bir çöküntü alanı vardır. Bu çöküntü çukurunun batı kısmı deniz tarafından kaplanmış ve İzmir Körfezi meydana gelmiştir. Körfezin doğusunda, etraftaki yamaçlardan inen akarsuların getirdiği alüvyonların denizi doldurması ile oluşmuş Bornova Ovası, onun doğusunda Kemalpaşa Ovası bulunur. Bornova Ovası ile Kemalpaşa Ovası arasında yüksekliği 250 m.'ye kadar çıkan Belkahve Geçidi yer alır. İzmir Körfezi ve Kemalpaşa Ovası'nın kapladığı çöküntü çukurunun güneyinde, doğu - batı doğrultusunda uzanan yüksek ve dağlık bir alan ortaya çıkar. Bu dağlara genel olarak Bozdağlar adı verilir. Bozdağlar, doğuda Sangöl'ün güneyinden başlar ve Kemalpaşa güneydoğusundaki Karabel Geçidi'ne kadar uzanır. Bozdağlar, kuzeyindeki Gediz

Ovası'na ve güneyindeki Küçük Menderes Ovası'na dik yamaçlarla iner. İzmir kentinin batısında Çaltalkaya (Kızıldağ) yükseltelerinde yamaçlar çok dik, vadiler derin ve dardır. Karaburun Yarımadası'nda bu sıradağlara dikey durumda olan ve kuzeyden güneye doğru uzanan dağlar bulunur. Bu dağların en yüksek olanı Akdağ'dır. Bozdağlar'ın güneyinde Küçük Menderes Ovası yer alır. Üzeri çok verimli alüvyon topraklar ile örtülü olan Küçük Menderes Ovası, doğuda hemen hemen Beydağ yerleşim alanından başlar, ortalama 10-15 km. genişlikte, Torbalı ve Selçuk'a kadar uzanır. İzmir ilinin güney sınırın üzerinde ise Aydın Dağları uzanır.

4.1.1 Akarsular ve Göller

İzmir ili içinde, Ege Bölgesi'nin önemli akarsularından olan Gediz'in aşağı çığır ile Küçük Menderes ve Bakırçay akış gösterir. Diğerleri sel karakterli küçük akarsulardır. Gediz eskiden, Karşıyaka'nın hemen batısında denize dökülüyordu. Getirdiği alüvyonlarla deltasını devamlı ilerletiyor, İzmir Körfezi'ni kapatmaya doğru gidiyordu. Pelikan Burnu, karşı kıyıya çok yaklaşmış, Körfez'in derinliği çok azalmıştı. Ülkemizin en işlek limanı olan İzmir Limanı'nın karşılaştığı tehlikeyi yok etmek için 1886'da Gediz'in biraz kuzeyden akan bir derenin yatağından da faydalanarak, Menemen yakınlarında başlayıp batıya doğru giden ve Foça yakınlarında son bulan bir yatak açılmış, Gediz açık denize dökülmeye başlamıştır. Küçük Menderes, Bozdağlar'dan doğar. Uzunluğu 124 km'dir. Kendi ismi ile anılan çok bereketli bir ovayı sulayarak, Selçuk ilçesinin batısında denize dökülür. Küçük Menderes de bol alüvyon getirdiği için, kıyı çizgisini devamlı olarak ilerletmiş, bu yüzden ilk çağların en önemli liman kentlerinden olan Efes, bugün denizden 5-6 km içeride kalmıştır. Bakırçay, doğuda Ömerdağ, kuzeyde Madra, güneyde Yunt Dağı'ndan gelen kollardan oluşur, 128 km uzunluğundadır. Ege Havzası'nın bir parçası olan ve büyük bölümü İzmir il sınırları içerisinde yer alan Bakırçay Havzası'nın en önemli akarsuyudur. Çandarlı Körfezi'nde denize dökülür. İzmir sınırları içinde yer alan önemli göller olarak, Gölçük, Belevi Gölü, Çakalboğaz Gölleri ve Karagöl sayılabilir.

4.1.2 Bitki Örtüsü

İzmir bitki örtüsü yönünden Akdeniz ikliminin etkisi altındadır. Bu sebeple Akdeniz bitkilerinin her türü bulunmaktadır. Yüzyıllar boyu aşırı otlatma, yangın ve tarla açma nedenleriyle ormanların ortadan kalktığı yerlerde, maki florası kendini göstermektedir. Maki florasına ardıç, pırnal, kermes meşesi, yabani zeytin, çitlembik, sakız, akçakesme, tesbih, katırtımağı gibi kuraklığa dayanıklı ağaççıklar girer. Dağlık kesimlerin büyük kısmı ormanlıktır. Ormanlar il içerisinde 431.786 hektar bir alanı kaplar. Ormanların kapladığı alan, il arazisinin yüzde 41'idir. Bergama'nın Kozak, Cumaovası'nın Güner, Torbalı'nın Helvacı Beldeleri çevresinde doğal olarak yetişmiş fıstıkçamı ormanları bulunur. Toprağı elverişli, kuytu ve nemli dere yataklarında çınar, kestane, dişbudak, söğüt, kavak, akçaağaç, karaağaç ve kızılçak gibi yapraklı ağaçlar yayılış gösterir. Palamut meşesi de ilimiz ormanlarının karakteristik ağaçlarından birisidir.

4.1.3 İklim

Akdeniz iklim kuşağında kalan İzmir'de yazları sıcak ve kurak, kışları ılık ve yağışlı geçmektedir. Dağların denize dik uzanması ve ovaların İçbatı Anadolu eşğine kadar sokulması, denizel etkilerin iç kesimlere kadar yayılmasına olanak vermektedir. İzmir'de yıllık ortalama sıcaklık, 16 - 17 °C arasında değişmektedir. İzmir'de ölçülen uç değerler göz önüne alındığında, sıcaklığın maksimum 45,1 °C ile minimum -13 °C arasında değiştiği görülür.

4.2 Demografi

1927 yılında Türkiye'nin nüfusu 13.648.270 iken İzmir ilinin nüfusu 531.579 idi ve İzmir ili nüfus büyüklüğü açısından 63 il arasında İstanbul ilinden sonra ikinci sırada yer almıştır. 1927-2000 döneminde İzmir ilinin nüfusu sürekli artış göstermiştir. İlde en düşük yıllık nüfus artışı yüzde 1,02 ile 1940-45 döneminde, en yüksek yıllık nüfus artışı hızı yüzde 3,39 ile 1950-55 döneminde gerçekleşmiştir. 1990-2000 döneminde, İzmir ilinin yıllık nüfus artışı hızı yüzde 2,24'tür. TÜİK verilerine göre İzmir ilinde nüfus artışı hızı 2006'da yüzde 1,64, 2007'de yüzde 1,62, 2008'de yüzde 1,59, 2009'da yüzde 1,57 ve 2010'da yüzde 1,52 olacağı tahmin edilmektedir. D.İ.E. 2000 yılı sayımına göre 3 milyon 370 bin 866'ya yükselmiştir. 2000 yılında İzmir anakent nüfusu ise 2 milyon 273 bin 388'dir. 2004 yılında 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun yürürlüğe girmesi ile birlikte İzmir Büyükşehir Bele-

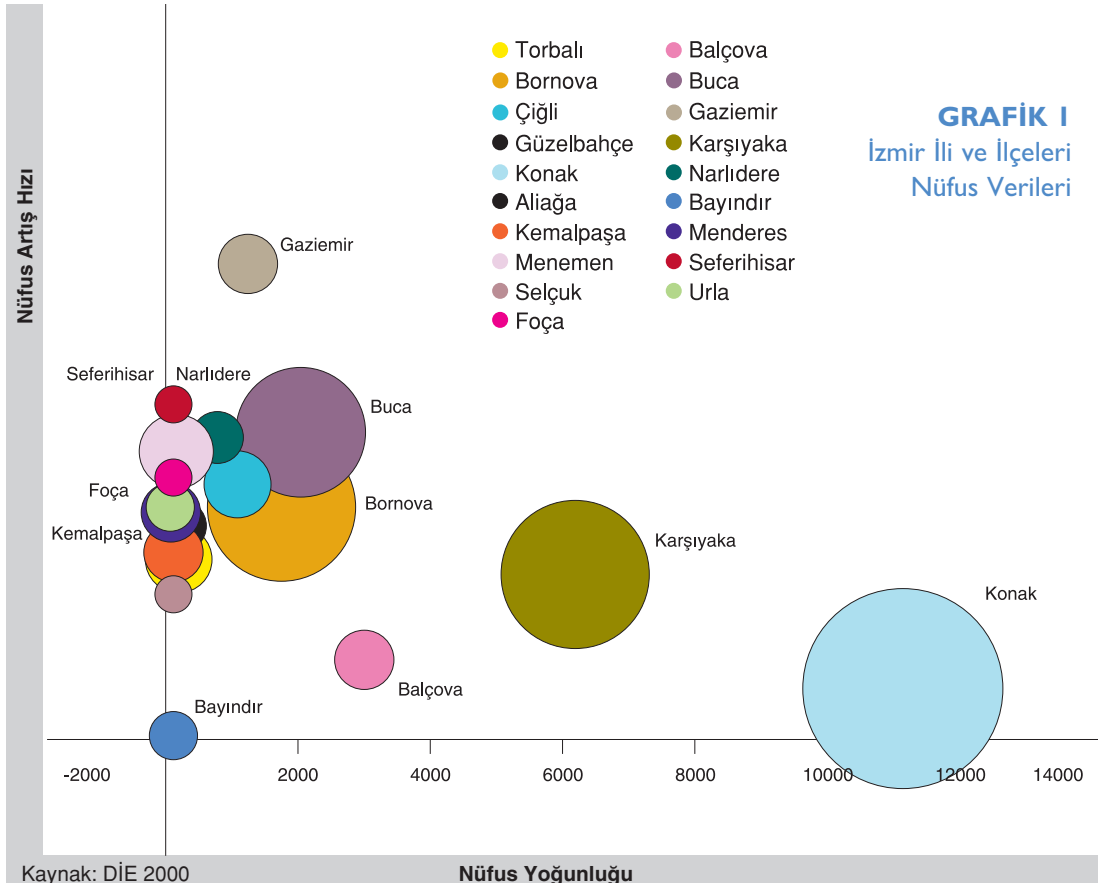
diyesi sınırları içinde kalan ilçe sayısı 19'a, ilk kademe belediyesi sayısı 38'e yükselmiştir. 2000 yılı nüfus sayımı sonuçlarına göre yeni katılımlarla birlikte büyükşehir nüfusu 2004 yılında 2.866.045 kişiye ulaşmıştır. Bu rakam, İzmir'in toplam nüfusunun %85'ine isabet etmektedir. Türkiye İstatistik Yıllığı (2005) "İllere Göre Yıl Ortası Nüfus Projeksiyonları" verilerine göre; 2006 yılı itibarıyla İzmir'in toplam nüfusu 3.709.000'i bulmaktadır ki bu nüfusun yaklaşık 3.152.650 kişisi, bugün büyükşehir nüfusunu oluşturmaktadır. İlin nüfus yoğunluğu 1990-2000 arasında ciddi bir artış göstererek kilometrekareye 224 kişiden 287 kişiye; 2000- 2006 arasında da 287 kişiden 308 kişiye yükselmiştir.

Nüfus 1990-2000 yılları arasında binde 22 düzeyinde artmıştır ki, bu rakam genel nüfus artış oranı (binde 18) ile karşılaştırıldığında yüksek bir orandır. Nüfustaki artışın doğum hızının yüksek olmasından çok göçlerden kaynaklandığı söylenebilir. Nitekim "Türkiye İstatistik Yıllığı"(2005) verilerinde İzmir'in net göç hızı yüzde 39,88 olarak belirtilmektedir. Ege, genel olarak göç alan bir bölgedir ve nüfus artış hızı Türkiye ortalamasının üzerindedir. Ege Bölgesi nüfusunun yaklaşık üçte biri İzmir ilinde yaşamaktadır. Bu durum, İzmir ilinin geleceğine ilişkin projeksiyonlar ve senaryolar oluşturulurken, İzmir'in Ege Bölgesi içindeki konumu ile birlikte ele alınmasını zorunlu kılmaktadır.

DİE 2000 verilerine göre nüfus dağılımına bakıldığında, İzmir nüfusunda İzmir doğumlu olmayanların önemli bir oran (%48) teşkil ettiği ve hem Ege (%32) hem de Türkiye ortalamasının (%29) üstünde yer aldığı görülmektedir. Kente göç nedenleri incelendiğinde, hane halkı fertlerinden birine bağımlı göç (%35,6) kadınların göç etmesinde en önemli neden olarak ortaya çıkmakta, bunu 15,4 ile evlilik, yüzde 13,6 ile iş arama/bulma takip etmektedir.

Erkeklerde göç nedenlerine bakılacak olursa, DİE 2000 verilerine göre, İzmir'e en önemli göç nedeni yüzde 31,4 ile iş arama/bulma görülmektedir. Bunu yüzde 17,7 ile hanehalkı fertlerinden birine bağımlı göç, yüzde 15,9 ile tayin atama, yüzde 11,2 ile eğitim takip etmektedir.

2000 yılında ilçelerin nüfus profili verilerine baktığımızda, nüfus artış hızının en az olduğu ilçenin Bayındır olduğu görülmektedir. Nüfus artış hızının en yüksek olduğu ilçe ise Gaziemir'dir. Nüfus yoğunluğu açısından değerlendirildiğinde ise, Konak nüfusun en yoğun olduğu ilçedir.



4.3 Gelir Yapısı

İzmir ili; kişi başına gelir düzeyi, sanayileşme derecesi, ihracat ve ithalata katkısı, sanayi istihdamının yüksekliği, ekonomik faaliyetin çeşitliliği ve zenginliği açısından Türkiye'nin en gelişmiş illeri arasında olup, DPT'nin 2003 yılı sosyoekonomik gelişmişlik sıralamasında 81 il arasında üçüncü sırada yer almaktadır.

4.3.1 Gayri Safi Yurtiçi Hasıla

İllerin ekonomiye katkılarını gösteren Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYİH) değerleri ve gelişme hızları incelendiğinde, iller arasında büyük farklılıklar bulunduğu görülebilir. 2000 yılı itibarıyla İzmir ili Türkiye GSYİH'sinin yüzde 7,3'ünü üretmiş ve 81 il içinde üçüncü büyük katkıyı sağlayan il olmuştur.

Bununla birlikte, son yıllarda İzmir ilinde GSYİH'nin artış hızı Türkiye ortalamasının altında seyretmektedir. Ekonomik krizin yaşandığı 1994 yılını takip eden 6 yıl içinde GSYİH'nin sabit fiyatlarla yıllık bileşik büyüme hızı Türkiye'de yüzde 4,5, Ege Bölgesi'nde yüzde 4 olarak gerçekleşirken, İzmir'de yüzde 3,2 olmuş ve İzmir'in Türkiye'nin GSYİH'si içindeki payı yüzde 8,2'den yüzde 7,6'ya inmiştir. Ülke gelirinde İzmir ilinin görece payındaki bu durgunluk ve hatta gerileme eğiliminin ardında yatan temel etmenler arasında girişimcilik yapısı, kamu yatırımlarının azalışı, teşviklerin ve özel sektör yatırımlarının gerilemesi, yabancı sermayeli yatırımların çekilememesi ve hatta var olan yatırımların kaçışı, yerel sermayenin İstanbul'un çekimine kapılması, ekonomik krizler vb. sayılabilir.

4.3.2 Kişi Başına Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH)

Bir ülke, bölge ya da ildeki yerleşiklerin refahını gösteren en önemli ölçütlerden biri de kişi başına düşen gelir oranıdır (kişi başına GSYİH). İzmir ili kişi başına GSYİH'si gerek Ege Bölgesi gerekse Türkiye ortalamasının üzerindedir. Yine 2001 yılı itibarıyla, DPT'nin hesaplamalarına göre İzmir ili 3,9 milyar TL (3215 ABD \$) kişi başına GSYİH'ya sahiptir ve 81 il içinde 6. sıradadır. Ancak, kişi başına gelir verileri süreç içerisinde ele alındığında, İzmir ilinde 1990-2000 dönemindeki gelişiminde görece bir gerileme olduğu görülmektedir. Söz konusu dönemde kişi başına GSYİH, İzmir ilinde yılda ortalama yüzde 1,1 oranında artarken, Türkiye'de aynı dönemde yılda ortalama yüzde 1,5 oranında artmış olması, İzmir'deki refah gerilemesini açıklıkla ortaya koymaktadır.

4.3.3 Gayri Safi Yurtiçi Hasılanın Sektörel Yapısı

İzmir ilinde, ekonomik gelişmişliğin en önemli göstergelerinden biri olan sanayileşme ve hizmetlerin toplam gelir içindeki payı, olumlu bir seyir izlemektedir. 2000 yılı itibarıyla, İzmir ilinde GSYİH içinde en yüksek pay yüzde 63 ile hizmetler sektörüne aittir. Hizmetleri yüzde 29,5'lik pay ile sanayi sektörü izlemektedir. Tarımın GSYİH içindeki payı ise sadece yüzde 7,5'dir. 1980'lerin sonundan 2000'e, sanayi kesiminin payının çok değişmediği ve yüzde 30'larda seyrettiği, tarımın payının yüzde 10'lardan 7,5'a gerilediği, buna karşılık hizmetler kesiminin payının da yüzde 59,5'ten 63'e çıktığı görülmektedir. Hizmetler sektörü içinde ise, ticaret (%22,9) ile ulaştırma ve haberleşme (%13,2) alt sektörleri ağırlıklı paya sahiplerdir. Finans kesiminin payı ise, yüzde 2,4 gibi düşük bir düzeydedir.

İktisadi gelişmeye paralel olarak tarımın payı küçülürken, sanayi kesimi yeterince hızlı gelişemediği için, hizmetler kesiminin payı artmaktadır. Gelişmiş ülkelerde de hizmetlerin toplam üretim içindeki payında benzer bir artış eğilimi gözlenmektedir. Sanayileşmiş modern Batı ekonomilerinin sektörel yapılarına bakıldığında, tarım sektörünün milli gelirden aldığı payın yüzde 3'lerde olduğu görülür. Türkiye ekonomisi de Cumhuriyet Dönemi boyunca bu yönde bir gelişme göstermiştir. Türkiye'de tarım sektörünün payı yüzde 12 - 13 civarındadır. İzmir özelinde ise, gelişme daha hızlı olmuş ve tarım sektörünün payı, gelişmiş Batı ekonomilerine benzer bir düzeye doğru gerilemiştir.

4.3.4 Yatırımlar

İzmir ili, Türkiye'nin ihracata dayalı sanayileşme dönemine geçtiği, yani dışa açık büyüme modelinin uygulanmaya başlandığı 1980 yılından bu yana, özellikle yatırımlar açısından ciddi bir gerileme sürecine girmiştir. Bu gerileme/küçülme süreci, ülkenin hala en gelişmiş bölgelerinden biri olmasına rağmen, İzmir'de nispi paylarda kendini göstermektedir. Bu olumsuz gelişmenin en şiddetli yaşandığı alan ise imalat sanayidir. Son 25 yılda mevcut ithal ikameci yapının ihtiyacı olan teknolojik yenilenme, sanayi kesimi tarafından gerçekleştirilememiş ve imalat sanayi yatırımlarının kompozisyonu değişmiştir. 1990'lı yılların başından bu yana, İzmir imalat sanayi yeniden canlanma sürecine girmiş, sanayileşme olgusu "Or-

ganize Sanayi Bölgeleri" ile yeni bir mekansal örgütlenme bazında ele alınmaya başlanmıştır. Mevcut Organize Sanayi Bölgeleri'nde faaliyetlerin genişletilmesinin yanı sıra, bir dizi Organize Sanayi Bölgesi kurma girişiminin doğal sonucu olarak, imalat sanayi yatırımlarında ve ihracatta artış yaşanmıştır. Son beş yılda İzmir ilinde teşvik belgeli yatırımlar tutarı, 2003 yılı dışında sabit fiyatlarla gerilemektedir. Yatırım teşvik belgesi alan firma sayısı 2000 yılında 236 iken, 2004 yılında 226'da kalmıştır. Teşvik belgeli sabit sermaye yatırımlarından beklenen istihdam ise, 2001 kriz yılı bir yana bırakılırsa, 9-10 bin civarında seyretmektedir.

4.4 İşgücü

İşgücüne ilişkin veriler DİE'nin 2000 yılı raporlarıyla sınırlıdır. DİE Hane Halkı İşgücü Anketi'nden İzmir il merkezi (Güzelbahçe, Narlıdere, Balçova, Buca, Gaziemir, Konak, Bornova, Karşıyaka, Çiğli ilçelerini kapsamaktadır) için elde edilen veriler, 2003 yılına kadar gelmektedir. Bu nedenle işgücü analizi İzmir ili ve İzmir kent merkezi için ayrı ayrı yapılmıştır.

4.4.1 İzmir İlinde İşgücü

2000 yılı DİE verilerine göre, İzmir ilindeki toplam istihdam 1 milyon 281 bin kişidir. İktisadi olarak aktif olmayan nüfus, yaklaşık 2 milyon kişi kadardır. İşgücüne katılma oranı (Çalışma çağındaki nüfus içinde) yüzde 56,7'dir. 1980-2000 yılları arasındaki yirmi yılda İzmir ilinde toplam 472.000 kişilik istihdam (%58) artışı sağlanabilmiştir. Bir başka deyişle, yıllık bileşik ortalama istihdam artış hızı yüzde 2,3 olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde tarımsal istihdamın artış hızı yalnızca yüzde 0,95 olurken, sanayi istihdamı yıllık yüzde 2,5 artmıştır. Hizmetler kesimi en büyük istihdam artışı sağlayan sektör olmuş ve yılda ortalama yüzde 3,6 oranında bir büyüme hızıyla, 400 binin üzerinde ek istihdam sağlamıştır. Buna bağlı olarak, tarımsal istihdamın payı 1980'de yüzde 37,4'den 2000 yılında yüzde 28,5'e gerilerken, sanayinin istihdamdaki payı yüzde 20'lerde sabit kalmış, buna karşılık hizmetler sektörünün İzmir ili toplam istihdamı içindeki payı, yüzde 35,5'den yüzde 45,5'e yükselmiştir. Tarımın toplam istihdam içindeki payı yüzde 28,5'e kadar gerilemiş olmakla birlikte, kadınların istihdamının yaklaşık yüzde 50'si, halen tarım kesiminde sağlanmaktadır.

Yapılan işe göre istihdama bakılırsa; 2000 yılı verilerine göre, İzmir genelinde istihdamın yüzde 28,6'sı tarım sektöründe, yüzde 32,1'i tarım dışı olmak üzere yaklaşık yüzde 60'ı üretim faaliyetlerinde çalışmaktadır. Ticaret, hizmet ve serbest mesleklerde çalışanlar ise toplam yüzde 30 civarındadır. TÜİK 2005 hanehalkı işgücü anketine göre İzmir'de istihdam edilenlerin dağılımı tarım kesiminde yüzde 18,1, sanayi kesiminde yüzde 34,1, hizmetler sektöründe yüzde 47,8 olarak belirlenmiştir. Tarım sektöründe istihdamın toplam istihdam içindeki payı önceki yıla göre yüzde 1,8 azalırken sanayi sektöründe yüzde 0,9'luk ve hizmetler sektöründe yine yüzde 0,9'luk artış belirlenmiştir.

4.4.2 İşsizlik

DİE'nin 2000 yılı verilerine göre, İzmir ilindeki işsizlerin sayısı 155.177, işsizlik oranı ise yüzde 10,8'dir. İşsizlik özellikle genç nüfus arasında yaygındır. 30 yaş altı nüfusun işgücü içindeki payı yüzde 36 iken, işsizler içindeki payı yüzde 57 dir. İşsizlik eğitilmişler arasında da görece olarak yüksek olup, toplam işsizlerin yüzde 40'ı civarını oluşturmaktadır. TÜİK 2005 hanehalkı işgücü verilerine göre İzmir ilinde işsizlik oranları 2004 yılında yüzde 14,3, 2005 yılında ise yüzde 13,1 olarak gerçekleşmiştir.

4.4.3 İzmir Kent Merkezinde İşgücü

DİE'nin 2000 ve sonrası İzmir kent merkezine (Güzelbahçe, Narlıdere, Balçova, Buca, Gaziemir, Konak, Bornova, Karşıyaka, Çiğli) ilişkin işgücü verileri, 2001 krizini izleyen üç yıl boyunca işgücünün gerilediğini göstermektedir. 2000 yılında 713.000 üzerinde olan işgücü, 2003 yılında 677.000'in altına inmiştir. İşgücü içinde kadınların payı 2000 yılında %24 iken, kriz sonrasında artarak %27'ye çıkmıştır.

İşgücüne dahil nüfusun yaş yapısına bakıldığında, 2003 yılında İzmir kent merkezinde, oldukça genç bir nüfusun işgücünü oluşturduğu görülmektedir. 15-24 yaş arası 117.000, 25-39 yaş arası 348.000 olmak üzere, 40 yaşın altındakiler toplam istihdamın üçte ikisinden fazlasını oluşturmaktadır. 35 - 39 yaş arası 91.000 kişi işgücünün yaklaşık yarısından fazlasını oluşturmaktadır. Bu durum, mevcut işgücüne mesleki eğitim yoluyla yeni iş alanları açma yoluyla, istihdamın niteliğinin artırılması açısından önemli bir potansiyeli işaret etmektedir.

4.5. Eğitim

Türkiye geneline göre eğitimin kalitesi, sonuçları ve niceliksel göstergeleri ele alındığında, İzmir'in gelişmiş bir il olduğu görülmektedir. Ancak, DIE 2000 Genel Nüfus Sayımı verilerine göre, okur-yazar oranının hala düşük olduğu söylenebilir. İzmir'de okuma yazma bilmeyenlerin oranı 2000 yılı itibarıyla yüzde 8 civarındadır. Özellikle kadınların yüzde 12,6'sı okuma yazma bilmemektedir. İzmir halkının cinsiyete göre eğitim durumları, Tablo 1'de görülmektedir.

2004 – 2005 öğretim yılı verilerine göre, İzmir'de toplam 1073 ilköğretim, 338 ortaöğretim ve 765 okul öncesi eğitim kurumu bulunmaktadır. 22.564 okul öncesi eğitim alan öğrenciye, 1.557 öğretmen eğitim vermektedir. 457.223 ilköğretim öğrencisine ise, 20.284 öğretmen; 152.263 ortaöğretim öğrencisine de 9.762 öğretmen eğitim vermektedir.

TABLO 1
İzmir İli
Eğitim
Durumu
2000
(%, 25 yaş
ve üzeri)

	Toplam	Kadın	Erkek
Okuma Yazma Bilmeyenler	10,74	4,13	17,20
Bir Okul Bitirmeyen	5,84	4,35	7,29
İlkokul	49,07	50,92	47,28
Ortaokul *	8,74	10,62	6,90
Lise *	14,83	16,99	12,73
Yükseköğretim	10,78	13,00	8,60

Kaynak: DIE 2000 Genel Nüfus Sayımı - İzmir
* Dengi meslek okulları dahil.

TABLO 2
İzmir'de
Yüksek
Öğrenim
Kurumları
Birim Sayıları
2005/2006
Öğretim Yılı

	Toplam	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	M.Y.Okulu
Dokuz Eylül Üniversitesi	30	10	10	5	5
Ege Üniversitesi	31	11	7	6	7
İzmir Yüksek Tek. Ens.	4	3	1	-	-
İzmir Ekonomi Üniversitesi	8	5	1	1	1
Yaşar Üniversitesi	8	4	2	1	1

Kaynak: Üniversitelerin Web siteleri (Haziran 2006)

4.6. Sağlık

Kentimizdeki emekli sandığı ve sigortalı sayısına bakıldığında, 2003 yılı itibari ile SSK kapsamındaki toplam nüfusun İzmir ilinde 2.796.012; Bağ-Kur aktif sigortalı sayısının 230.000 olduğu, Emekli sandığına bağlı olarak da 143.496 kişi yaşadığı belirtilmektedir. Nüfusun yüzde 75'inin Sigorta kapsamında olduğu görülmektedir. Rakamlar Sağlık Bakanlığı'na bağlı hastanelerdeki yığılmanın fazlalığını açıklamaktadır.

Türkiye'nin, 10.000 nüfusa düşen yatak sayısı (25.8) dünya ortalamaları ile kıyaslandığında, 26. sırada olduğu görülmektedir. İzmir ilimiz ise, gelişmişlik sıralamasında İstanbul ve Ankara'dan sonra üçüncü sırada olduğu halde, sağlık hizmetlerinde oldukça yetersiz kalmakta ve 10.000 nüfusa düşen yatak sayısı sıralamasında Türkiye genelinde 28.4 ile 14. sırada yer almaktadır. (Türkiye'de hastane ve yatakların illere göre dağılımı, 2000 DİE) 2004 yılı verilerine göre İzmir ilinde 35 Kamu, 15 özel olmak üzere toplam 50 hastane ve 11.000 yatak sayısı mevcuttur.

Yaz aylarında İzmir ve Ege bölgesinde turizm nedeniyle nüfus daha da artmakta, özellikle uluslararası sigorta kuruluşları, herhangi bir nedenle hastalanan poliçe sahiplerinin bakımını sağlanmasını istemektedirler.

İ.B.B. Eşrefpaşa Hastanesi, şu anda, İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı olarak hizmet veren, 400 yatak kapasiteli ve tam donanımlı bir sağlık kuruluşudur. Poliklinik ve servislerin yanı sıra, 9 ameliyathane, 1 doğumhane bulunmaktadır.

4.7 Altyapı

4.7.1 Elektrik Tüketimi

İzmir ilinde 2000 yılı itibarı ile toplam elektrik tüketimi 9.076.114 Mwh, kişi başına düşen elektrik tüketimi ise 2.679 Kwh olarak gerçekleşmiştir. Kişi başına düşen elektrik tüketimi sıralamasında İzmir, Türkiye'de 7. sırada yer almaktadır. İlin elektrik tüketiminin sektörel dağılımı şöyledir:

İzmir, TEDAŞ 2004 Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri'ne göre kişi başına 3,168 kw/s elektrik tüketimiyle dokuzuncu sırada gelmektedir. Elektrik tüketiminin dağılımı incelendiğinde, tüketimin yüzde 17,8'i meskenlerde, yüzde 8,3'ü ticaretle, yüzde 2,5'i resmi dairelerde, yüzde 60,6'sı sanayide, yüzde 2,5'i tarımsal sulamada, yüzde 2,4'ü aydınlatmada ve kalan yüzde 5,8'i ise diğer alanlarda olduğu görülmektedir. Toplam tüketimin ülke içindeki payı ise yüzde 9,4'tür. İzmir ili yüzde 7'lik oran ile kayıp ve kaçak elektriğin en az olduğu dördüncü ildir.

4.7.2 Ulaşım

İzmir il sınırları içinde karayolu ulaşımı; 546 km devlet yolu, 750 km il yolu ve 4.139 km. köy yolu ile sağlanmaktadır. İzmir il merkezinde ise, toplam karayolu 1.788 km dir. İzmir ilinde, kırsal bölgelerdeki toplam asfalt yol uzunluğu 4.598 kilometreyi bulmaktadır. İlin kırsal yerleşim bölgelerinde toplam asfalt yol oranı yüzde 84,28'dir. Bu oran Ege Bölgesi oranından (yüzde 71,97) yaklaşık yüzde 17, Türkiye oranından (yüzde 45,23) da yüzde 86 daha yüksektir. İl, kırsal yerleşim yerlerinde asfalt karayolu açısından Türkiye genelinde 9. sırada yer almaktadır.

	1999 Öncesi (%)	2004 (%)
Karayolu (Otobüs)	99 (Eshot+İzulaş)	85 (Eshot+İzulaş)
Denizyolu	0,5 (TDİ)	4,9 (İzdeniz)
Demiryolu	0,5 (TCDD)	10(Metro) 1(TCDD)

TABLO 3
İzmir'de Toplu Ulaşım
(İBB Ulaşım Çalışmaları)

2000 yılı verilerine göre İzmir ilinde kayıtlı 332.406 adet özel otomobil bulunmaktadır. İilde 10.000 kişiye düşen özel otomobil sayısı 981, 10.000 kişiye düşen motorlu kara taşıtı sayısı ise 1.519'dur. İl, motorlu kara taşıtı sahipliğine göre Türkiye genelinde 8. sırada yer almaktadır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 2000 yılından bu yana uygulamaya koyduğu "Ulaşımında Dönüşüm Projesi" ile toplu ulaşım türleri arasında demiryolu ve deniz yolu taşımacılığının payı artmıştır.

İzmir'de Adnan Menderes, Çiğli-Kaklıç ve Selçuk olmak üzere 3 havaalanı işler durumda bulunmaktadır. Bunlardan Çiğli-Kaklıç havaalanı askeri amaçlı kullanılmaktadır. İl merkezinden 16 km. güneyde bulunan Adnan Menderes Havalimanı İzmir'in yurtiçi ve yurtdışı bağlantısını sağlamaktadır.

Kentimizin ticaret potansiyelini belirleyen en önemli unsurlardan biri, İzmir Limanı'dır. 3.650 gemi/yıl kapasitesi, toplam 240 bin metrekare yerleşim alanı, 2.959 metre toplam rıhtım uzunluğu, 11.000.000 ton/yıl yükleme - boşaltma kapasitesi olan İzmir Limanı'ndan, 2002 yılında toplam 7.053.607 ton ihracat yüklemesi, 2.599.107 ton ithal yüklemesi gerçekleştirilmiştir. 2003 yılında ise toplam elleçleme 11 milyon ton olmuştur. Limanın gemi, yük ve konteynır hizmetlerinden sağlanan geliri, 55 milyon USD; ithalat - ihracat hacmi ise 2002 yılı sonu itibarıyla 10 milyar USD civarındadır.

4.7.3 Maden Kaynakları

Ülkemiz sanayisinin başlıca girdilerini oluşturan endüstriyel hammadde kaynakları açısından avantaja sahip olan İzmir'in, özellikle doğal taş ve yapı taşlarına ilişkin kaynakları önemli bir yer tutmaktadır.

Enerji alanında; yenilenebilir, çevre dostu ve öz kaynak olan jeotermal enerji kaynaklarının dağılım ve miktar olarak, ciddi oranda bulunması ve konut ısıtıcılığından, seracılığa kadar çok geniş kullanım alanında değerlendirilebilmesi, kent ve ülke ekonomisine ciddi katkılar sağlamaktadır.

Cumaovası ve Tire'de kömür, Çeşme, Urla ve Tire'de dolomit, Aliağa'da kaolen, Tire, Selçuk, Urla, Çeşme, Karaburun ve Mordoğan'da mermer, Cumaovası'nda perlit, Karşıyaka, Ödemiş, Bergama'da altın, Bayındır, Cumaovası'nda kurşun, bakır, çinko, Karaburun ve Ödemiş'de civa, Torbalı'da demir, Balçova, Bergama, Çeşme Aliağa, Dikili, Seferihisar, Bayındır ve Urla'da jeotermal enerji kaynakları bulunmaktadır.

4.8 Dış Ticaret

İzmir ili tarih boyunca dış ticarete ve özellikle de ihracatta birincil öneme sahip olmuştur. 1980'lerden bu yana görece olarak gerilemekle birlikte, dış ticaretteki yerini esasen korumaktadır. Türkiye'de ihracatın teşvik edilmediği 1980 öncesinde İzmir, özellikle tüketim malları (esasen geleneksel tarıma dayalı ürünler) ihracatının merkezi konumunda idi. 1970'lerde İzmir ihracatının Türkiye ihracatı içindeki payı yüzde 30'lar düzeyinde iken, 2000'li yıllarda bu pay yüzde 18'lere inmiştir. 1980 sonrasında Türkiye'nin dış ticaret kompozisyonu değişmiş ve geleneksel tarıma dayalı ürün ihracatı yerini sanayi malları ihracatına bırakmıştır. İzmir imalat sanayi, 1970-90 döneminde sektörel yapı açısından bir dönüşüm geçirmiş, tüketim malları üretimini ara ve yatırım malları üretimi ile genişletmiştir. İzmir dış ticareti, önemli ölçülerde dış fazla veren bölge olmaktan çıkıp, dış açık veren bölgeye dönüşmüştür.

DPT'nin 2000 yılı verilerine göre İzmir, 81 il arasında kişi başına ihracatta 6.407 dolar ile ikinci sırada, kişi başına ithalatta ise 10.551 dolar ile altıncı sırada yer almaktadır. İhracatta geleneksel ihracat mallarının ağırlıklı olduğu dönemlerde en büyük ihracatçı il olma özelliğini taşıyan İzmir, ekonominin dışa açılmasından sonra bu yerini İstanbul'a kaptırmıştır. 1996-2003 döneminde İzmir'den yapılan yıllık ihracat, 5 milyar dolar ile 9 milyar dolar arasında değişmektedir; buna karşılık, İzmir'den yapılan ihracatın Türkiye ihracatındaki payı yüzde 17,8 ile yüzde 19,5 arasındadır.

4.9 Sektörel Analiz

4.9.1 Tarım

Nüfus bakımından ülkemizin üçüncü kalabalık ili olan İzmir'de, tarımla ilgili nüfusun oranı yüzde 18'dir. 2004 yılı itibarıyla toplam tarım yapılan alan 359.147 hektardır. Aynı yıl itibarıyla tarım alanlarının tamamı sulanabilmektedir. (Tarım ve Köyişleri Bakanlığı-İzmir İl Müdürlüğü, 2004) 85 tür bitki ve 13 tür hayvan yetiştiriciliği yapılmaktadır. Türkiye'nin mandalina üretimini yüzde 21'i, pamuk ve tütün üre-

timinin yaklaşık yüzde 10'u, zeytinin yüzde 15'i, taze incirin yüzde 17'si, taze üzümün yüzde 6'sı İzmir'de üretilmektedir. Ülkemizin toplam tarımsal üretiminin yaklaşık yüzde 6'sına İzmir ili sahiptir.

Bitkisel, hayvansal ve su ürünleri biçiminde ana gruplara ayrılan tarımsal üretim faaliyetleri ve bu faaliyetler sonucunda yaratılan üretim değer sonuçları şöyledir: 2004 yılı verilerine göre İzmir ilinde yaratılan toplam tarımsal üretim değeri 2.884.615.724 YTL'dir. Bunun yüzde 65'inin bitkisel üretim faaliyetleri, yüzde 31,2'nin hayvansal üretim faaliyetleri ve geri kalan yüzde 3,6'sının ise su ürünleri üretim faaliyetleri sonucunda yaratıldığı görülmektedir.

DİE 2003 tarımsal yapı verilerine göre, tarım alanları içinde sırasıyla zeytin ağaçları, sebze bahçeleri, meyve ağaçları, bağlar ve nadasa bırakılan alanlar gelmektedir.

4.9.2 Hayvancılık

İzmir ilinin, hayvancılıkla ilgili sayısal dökümleri aşağıda özetlenmiştir:

İl toplamı itibarıyla, Türkiye sığır sayısının yüzde 2,7'si(264,087 baş), koyun sayısının yüzde 1,8'i (447.865 baş), keçi sayısının yüzde 2,8'i ve tavuk sayısının yüzde 6,5'i İzmir'dedir. Tarım ve Köyş-leri Bakanlığı, İzmir İl Müdürlüğü 2004 yılı verileri incelendiğinde üretilen ve avlanan su ürünleri miktarı 11.679 tondur. Bu miktarın değeri yaklaşık 32.000.000 YTL'dir.

4.9.3 İmalat sanayii

Ege bölgesi, Türkiye'nin gelişmiş ikinci sanayi bölgesi olarak kabul edilmektedir. Faal nüfusun yüzde 15'i sanayide çalışmakta, gayri safi gelirin yüzde 35'i sanayi sektöründen sağlanmaktadır. Sanayi özellikle metal eşya, makine ve taşıt araçları, gıda, tütün, dokuma, giyim eşyası, kürk, ayakkabı, deri, kimya, ağaç ürünleri mobilya ve kağıda dayanmaktadır.

Kentimizde sanayi kuruluşları üç aks boyunca uzanım göstermekte ve bu akslar içinde organize sanayi bölgeleri ve serbest bölgeler yer almaktadır. Bunlar; Pınarbaşı-Işıkkent-Kemalpaşa aksı, Çiğli-Menemen aksı ve Karabağlar-Torbalı-Menderes sanayi akslarıdır. 2002 yılında sanayi kuruluşu sayısı 5160'a yükselmiştir. 2003 yılı 3. dönem kapasite kullanım oranı tüketim sektöründe yüzde 62 olurken, ara mallar sektöründe yüzde 69, yatırım sektöründe ise yüzde 58 olarak gerçekleşmiştir. Sanayi faaliyetlerinin bir plan dahilinde gerçekleşmesi için, sürdürülebilir kalkınma anlayışı çerçevesinde, organize sanayi bölgesi ve serbest bölgelerin yerel ölçekte önemi artmıştır. İzmir imalat sanayi, bu anlamda gerekli maddi alt yapı olanaklarını genişletmiştir. İzmir de halen 18 adet organize sanayi bölgesi, 2 serbest bölge, küçük sanayi siteleri ve çarşıları ile teknoloji geliştirme bölgesi faaliyettedir (İTO Web sitesi - İzmir Rehberi/ Haziran 2006).

4.9.4 Hizmetler

1980-2000 döneminde hizmetler kesimi GSYİH'sının il genelinde yaratılan gelir içindeki payı, yüzde 59,5'ten 63'e çıkmıştır. Hizmetler sektörü içinde ise, ticaret (%22,9) ile ulaştırma ve haberleşme (%13,2) alt sektörleri ağırlıklı paya sahiptir.

4.9.5 Turizm

İşletme belgeli konaklama tesislerine bakılınca, İzmir'in turizm profili daha ayrıntılı olarak ortaya çıkmaktadır. Çünkü işletme belgeli tesisler, toplam tesisler içinde önemli bir bölümü oluştururlar. Aşağıda yıldız sayısına göre oteller ve diğer tesisler, konaklayan kişi sayısı ve ortalama geceleme süreleri açısından özetlenmiştir. Konaklayan toplam yerli turist sayısı, 2003 yılında 378.505, yabancı turist sayısı 624.716 ve toplam turist sayısı da 1.003.221'dir. Özellikle 5 yıldızlı otellerde toplam 289.084 turist, 4 yıldızlı otellerde 253.184 turist, 3 yıldızlı otellerde de 270.346 turist konaklamıştır. Yabancı turistlerin ülkelerine baktığımızda, Fransa ve Almanya'nın yine en yüksek oranlara sahip olduğu görülür. Yabancı turist toplamı 2003 yılında Fransa'dan gelenler yüzde 22, Almanya'dan gelenler yüzde 21,6 orana sahiptir. Ayrıca Benelüks ülkelerinden (Belçika, Hollanda, Lüksemburg) gelenler de yüzde 12,2'lik bir orana sahiptir.

4.9.6 Deniz Turizmi

İzmir ilinin Ege'ye 629 km kıyısı bulunmaktadır. Bunun 101 km'si doğal plaj (kumsal) niteliğindedir. İzmir kıyıları yarımada ve koylardan oluşan coğrafyası nedeniyle, plaj kullanımı dışında su sporlarına da olanak vermektedir.

İzmir kıyıları, ülkemizin önemli yat turizmi potansiyeli olan alanlarındandır. Kıyı kuşağında yer alan koyların oluşturduğu doğal peyzaj nitelikleri, ormanlar, makilik ve zeytinliklerle örtülü bitki dokusu, iklim özellikleri, kıyı boyunca yer alan arkeolojik alanlar, antik kentler gibi kültürel değerlerin yanı sıra kıyıda yerleşmelerin yarattığı servis olanakları ve otantik değerler bu potansiyeli oluşturan ve destekleyen unsurlardır.

4.9.7 Kültür ve İnanç Turizmi

İnanç turizmi kapsamında, İzmir'in Selçuk ilçesi özel bir yere sahiptir. İlçede Efes antik kenti, çeşitli devirleri yaşamış olması nedeniyle, Hıristiyanlık dünyası açısından önem taşımaktadır. Her ne kadar Hz. İsa Filistin'de doğmuş ise de Hıristiyanlık Efes'ten yayılmıştır. İncil'deki Yuhanna'yı yazan St. Jean başkanlığında Efes antik tiyatrodaki yapılan bir toplantı ile Efes halkı Hıristiyanlığa davet edilmiştir.

Efes'ten 7 km. uzaklıktaki Bülbül Dağı, Hz. İsa'nın ölümünden sonra St. Jean ile birlikte gelen Meryem Ana'nın son zamanlarını geçirdiği yer olarak kabul edilmektedir. Müslümanlarca da kutsal sayılan bu ev, çeşitli zamanlarda papalar tarafından ziyaret edilerek Hıristiyanlık aleminin "Hac Yeri" ilan edilmiştir.

4.9.8 Kongre Turizmi

İzmir'de kentsel hizmetlerin yanı sıra diğer turizm faaliyetlerindeki çeşitlenmeler kongre turizminin gelişmesine uygun ortam yaratmaktadır. Kongre turizmine uygun yapılar; Büyük Efes oteli, Hilton Otel, Termal Prenses Otel, Çeşme Altinyunus, Richmond Ephesus Otel, MMO Tepekule Kongre ve Sergi Merkezi'dir.

4.9.9 Kış Turizmi

Ege Bölgesinde, Gediz ve K.Menderes ırmaklarının arasında yer alan Bozdağ yükseltilerinin kuzey yamaçlarında doğal pistlerin olması, kayak sporlarına olanak vermektedir. Bugün kayak merkezinde üç açık pist, on tane doğal pist mevcuttur ve yaklaşık kayakçı kapasitesi 4000 kişidir.

4.9.10 Termal Turizm

Balçova Kaplıcaları, Bayındır Ilıcaları, Bergama Kaplıcaları, Menemen Ilıcaları, Ilıcagöl Ilıcası, Tavşan Adası Ilıcası, Çeşme Ilıcaları, Şifne (Reisdere) Kaplıca ve Çamuru, Seferihisar Kaplıcaları, Urla Ilıcaları (Malkoç İçmeleri) ve Gülbahçe Ilıcalarında termal turizm yapılmaktadır.

4.9.11 Yayla Turizmi

Ödemiş İlçesinin Bozdağ Gölcük yaylası ve yine aynı bölgedeki Subatan yaylası, Karşıyaka ilçesinin kuzeyindeki Yamanlar Dağı üzerinde bulunan Karagöl, Bergama ilçesini çevreleyen dağlardan kuzeydeki Madra Dağı'nda bulunan Kozak Yaylası günübirlik rekreasyon ve yayla turizmine elverişli alanlardır.

4.9.12 Kamp-Karavan Turizmi

Çeşme, Gaziemir, Gümüldür, Seferihisar'da çadır kamp ve karavan kamping hizmeti verilmektedir.

4.9.13 Ornitoloji

İzmir Çamaltı Tuzlasının içinde bulunduğu 8.000 hektarlık alan, 1982 yılında Su Kuşları Koruma ve Üretme Sahası olarak tescil edilmiştir. Yaklaşık 200 tür kuşun bulunduğu bölgeye, her yıl ortalama 50.000 kuş uğramaktadır.

4.9.14 Rüzgar Sörfü

Çeşitli rüzgar koşulları ve ideal sörf alanı ile özellikle Alaçatı ilçesi, Avrupa'nın en önemli sörf merkezlerinden biridir.

4.9.15 Dağ Turizmi

Balçova Tepesi ile Yamanlar Dağı, dağ sporlarının amatör düzeyde yapıldığı yerlerdir. Bunun ötesinde, İzmir körfezine dik inen dağ silsileleri içinde kuzeydeki Madra Dağları 2000 metreyi geçen yüksekliği ile dağcılık açısından son elverişli imkanlar sunmaktadır.

5

DURUM ANALİZİ

5.1 İç Analiz

5.1.1 İzmir Büyükşehir Belediyesi Tarihsel Süreci

Kentsel hizmet kurumu olarak belediyeler, 1850'li yıllardan itibaren ticaretin yoğun yaşandığı ve nüfusu fazla olan liman kentlerinde kurulmaya başlanmıştır. Bu dönemde belediyeler, daha çok ticari akışı sağlayacak, alt yapı hizmetlerini üretecek bir araç olarak görülmüşlerdi. 19. yüzyıl içerisinde İzmir'in bir liman kenti olması, ticaretin yoğun olarak yaşanması ve nüfus fazlalığı ulaşımdan altyapıya, sağlık, imar ve iskan işlerine değin ihtiyaçları da gündeme getirmiş ve belediye kurulması talebini ortaya çıkarmıştır.

İzmir'de belediyenin kurulması ile ilgili ilk girişim, İzmir'de yaşayan ecnebi tüccarlardan gelmiştir. 1866 yılından itibaren, kentte bir belediye örgütü kurulması yolunda talepte buldukları anlaşılmaktadır. 1867 yılında Osmanlı Hükümeti, kentin büyüklüğünü, ticari önemini değerlendirmiş ve kentin sokak ve çarşılarının bakımsızlığını göz önünde bulundurarak, bir belediye örgütünün ve meclisinin kurulmasını kararlaştırmıştır. Bir yıl sonra 1868 yılında İzmir'de belediye kurulmuştur. Belediye meclisinde yabancı tüccarların üye sıfatıyla yer alması yerel ve yabancı tüccarlar arasında çıkar çatışmalarına yol açmıştır.

İzmir'de belediyenin düzenlenme ihtiyacını gören Vali Ahmet Hamdi Paşa'nın girişimiyle, belediye riyasetine reis olarak Yenişehirizade Hacı Ahmet Efendi'yi tayin etmiş ancak kısa bir süre sonra belediye hakkındaki yetkimsizliği anlaşılacak görevden alınmıştır. Diğer yandan; 5 Ekim 1877 tarihinde yürürlüğe giren Vilayetler Belediye Kanunu ile her kırkbin kişi için bir belediye kurulması maddesince İzmir'de belediye, 1879 yılında iki farklı belediye dairesine ayrılmıştır. Birinci Daire-i Belediye Müslüman ve Yahudi Mahalleleri üzerinde faaliyet gösterirken, İkinci Daire-i Belediye, Ecnebi, Levanten, Rum ve Ermeni yerleşim bölgelerini kapsamaktaydı. Şehirde yapılan bu bölünme, sadece etnik ayrımı değil belediyenin bütçelerinde ve hizmet anlayışında da farklılıkların doğmasına yol açmıştır. İzmir Belediyesi'nde görülen bu ikilik devlet yöneticilerinin de dikkatini çekmiş olacak ki, 1890 yılında Birinci Daire feshedilerek şehrin tüm belediye birimleri tek elde toplanmıştır. Belediye'nin kurumsallaşması yolunda önemli bir yer tutan Belediye Reisi Eşref Paşa'dır. Öyle ki; İzmir Belediyesi örgütsel olarak gelişmiş, belediyeyi çeşitli kalemlere ayırmış, belediye gelirlerini düzenlemiştir. Ayrıca; ulaşım açısından yatırıma uygun belediye hizmetleri konusunda ilk adımlar atılmış, esnaf üzerinde büyük denetimler sağlanmış, sağlık ve temizlik konularında önemli gelişmeler kaydedilmiştir.

Kurtuluş Savaşı sonrasında İzmir'de Belediye, yangınla birlikte büyük bir çoğunluğu yanan kentin imarını konuları, göçler, ekonomik sorunları ve altyapı hizmetlerinin yaygınlaştırılması gibi önemli sorunlarla karşı karşıya gelmiştir.

1923-1930 yılları arasında, İzmir'de Belediye'nin hizmetleri son derece sınırlı olmuş, Gazi Bulvarı'nın açılması dışında önemli bir aşama kaydedememiştir. Ancak; 26 Şubat 1924 tarihli "Belediye Vergi ve Resimleri Kanunu" ile belediyenin mali olarak güçlenmesi sağlanmış; 16 Nisan 1924 tarihli "Umur-ı Belediye'ye Mütcellik Ahkam-ı Cezaiye Kanunu" ile belediyeler yargı hakkına sahip olmuştur.

1925 yılında Ebnîyeler Kanunu'nda belediye lehine yapılan bir düzenleme ile yangın yerlerinin imarında belediyelere kolaylık sağlanmıştır.

1931 yılında göreve gelen Belediye Reisi Behçet Uz ile birlikte İzmir, yeni ve çağdaş bir kent kimliğine kavuşmuştur. Kentin su ve kanalizasyon işleri büyük oranda halledilmeye çalışılmış, Bostanlı, Mersinli ve Güzelyalı bataklıklarının kurutulması ile bu alanların ağaçlandırması yoluna gidilmiş, park ve çocuk oyun alanları açılarak kentin hizmetine sunulmuştur. Yangın alanının temizlenmesi ile ilgili iki önemli oluşum, 1932'de yapılan Gazi Heykeli ve 9 Eylül Panayırıları'dır. Yangından sonra ekonomik olarak büyük bir kayıp yaşayan kente bir canlılık getirmesi bakımından 9 Eylül Panayırıları'nın kurulması önemlidir. Diğer bir önemli atılım ise, Kültürpark'ın yapılmasıdır. Yangın alanının temizlenmesinden sonra, kentin akciğeri olarak tanımlanan bu yer, sergi alanları, sosyal ve eğlence mekânlarını bünyesinde toplamış ve İzmirli'lere kazandırılmıştır.

1941 yılında Ankara'ya milletvekili olarak giden Belediye Reisi Behçet Uz'un yerine, İzmir Belediye Reisliği'ne Reşat Leblebicioğlu seçilmiştir. (1941-1949) Leblebicioğlu, II. Dünya Savaşı yıllarında zor bir dönemde belediyeyi maddi olarak ayakta tutmaya çalışmıştır. Döneminin önemli hizmetleri arasında yer vermeyen gereken Halkapınar bataklığının kurutulması ve Elektrik Su Havagazı Otobüs Tramvay İdaresi'nin kurulmasıdır. II. Dünya Savaşı döneminden sonra da sosyal ve kültürel çalışmalara hız kazandırmış ve bu bağlamda; İzmir'de ilk defa Belediye Bandosu, Senfoni Orkestrası ile Şehir Tiyatrosu'nu kurmuştur.

1950 yılında göreve gelen Hulusi Selek'i, 1950 – 1954 yılları arasında görev yapacak olan, Cumhuriyet döneminin ilk hukukçu Belediye Başkanı Av. Rauf Onursal izler. 1954 – 1955 dönemi, Ege Üniversitesi'nin kurulduğu Dr. Selahattin Akççek dönemidir.

1955 – 1957 yılları arasında görev yapan Av. Enver Dünder Başar da, İzmir'in imarı için çalışmış ve 1957'de görevi Faruk Tunca'ya devretmiştir. 27 Mayıs 1960 bir dönemin kapandığını anlatan tarihtir ve göreve atama ile Sefa Poyraz gelir. Kısa bir süre sonra, yine atamayla 1960 – 1961 dönemi için Burhanettin Uluç gelir. 1962 – 1963 yıllarında Belediye Başkanı, daha sonra İzmir Valisi olan Enver Saatçigil'dir. İkiceşmelik caddesinin genişletilmesi, Fuar Müdürlüğü binası ile Yenişehir'deki dönemin Balkanlar'da en büyük soğuk hava deposunun yapılması gibi çalışmalar bu dönemin ürünleridir. 1963'te görevi Rebiî Başol üstlenmiş, özellikle sosyal yaşam projeleri gerçekleştirmiştir.

1966 – 1973 döneminde, "Asfalt Osman" olarak bugün de anımsanan Osman Kibar, asfaltsız sokak bırakmamak vaadini büyük ölçüde gerçekleştirmiştir.

İzmir'in Efsane Başkanlarından biri olan İhsan Alyanak, 1973 – 1980 arasında, özellikle çağdaş kent anlayışına uygun çalışmalar yapmıştır. Birçok cadde ve kavşak düzenlemesi, Konak Meydanı düzenlemesi, Konak Üst geçidi ve Konak Katlı Otopark yapımı, Hasan Tahsin Anıtı'nın açılması, sosyal konut projeleri, Eşrefpaşa Hastanesi'nden halkın ucuz biçimde yararlandırılması, Halkapınar Santral Garajının açılması ve "Düzenleme Satışları" ile TANSAS'ın temellerinin atılması bu dönemin dikkat çekici çalışmalarıdır. 12 Eylül 1980 darbesi bu dönemi sona erdirmiştir. 1980 – 1983 dönemi, atamayla gelen Cahit Günay ile geçmiştir. 1983 – 1984 yıllarının başkanı, yine atamayla göreve gelen Ceyhan Demir olmuştur.

1984'ten sonra, çıkan yasa doğrultusunda, belediyemizin adı İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ olarak anılmaya başlanmıştır.

1984 – 1989 döneminin Belediye Başkanı Burhan Özfatura, 1989 – 1994 döneminde Yüksel Çakmur'un Başkanlığından sonra, 1994 – 1999 yılları arasında yeniden görev almıştır. 1994 – 2004 yıllarında Ahmet Piriştina Belediye Başkanıdır ve 2004'te yeniden seçilir.

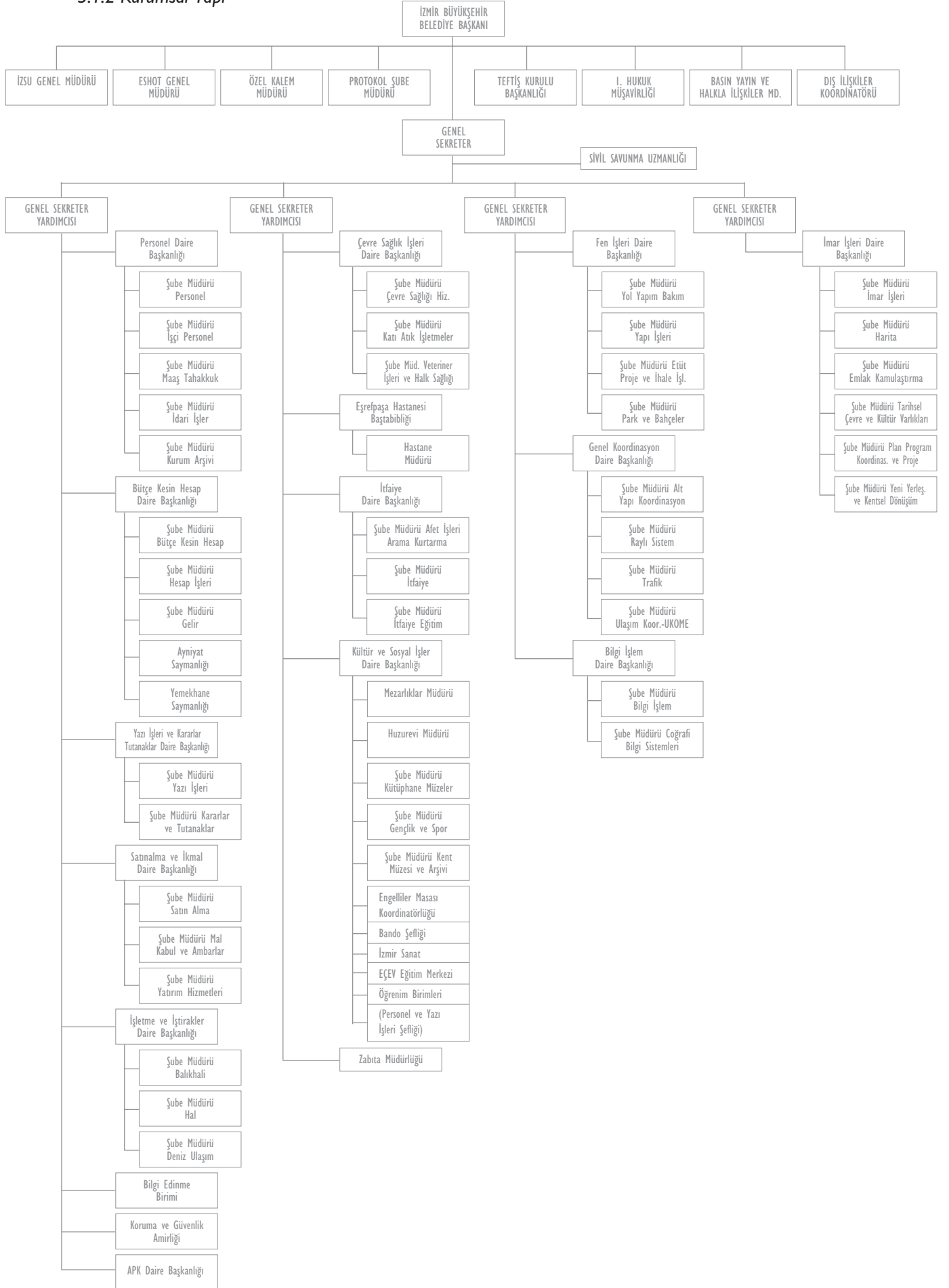
Belediyecilik, kente ve insanlara hizmette, tam anlamıyla bir bayrak yarışıdır.

Bugün o bayrağı "Kentler, onlara sahip çıkanlarıdır" diyen Başkan Aziz KOCAOĞLU taşımaktadır.

Kronolojik Sırayla İzmir Belediye Başkanları:

Yenişehirli Ahmet Efendi (1892),
Ragıp Paşa (1892-1893),
Yahya Hayati Paşa (1894-1895),
Eşref Paşa (1895-1907),
Tevfik Paşa (1908),
Ali Nazmi Bey (1908-1910),
Dr. Taşlıoğlu Ethem (1911-1912),
Evliyazade Refik Bey (1913-1918),
Hacı Hasan Paşa (1919-1922),
Şükrü Kaya (1922-1924),
Uşakizade Muammer Bey (1924),
Aziz Akyürek (1924-1925),
Dr. Hulusi Alataş (1928-1930),
Sezai Göker (1930-1931),
Dr. Behçet Uz (1931-1941),
Reşat Leblebicioğlu (1941-1949),
Hulusi Selek (1950),
Rauf Onursal (1950-1954),
Dr. Selahattin Akçiçek (1954-1955),
Enver DüNDAR Başar (1955-1957),
Faruk Tunca (1957-1960),
Sefa Poyraz (1960),
Burhanettin Uluç (1960-1961),
Enver Saatçigil (1962-1963),
Rebii Başol (1963),
Osman Kibar (1963-1973),
İhsan Alyanak (1973-1980),
Cahit Günay (1980-1983),
Ceyhan Demir (1983-1984),
Burhan Özfatura (1984-1989),
Yüksel Çakmur (1989-1994),
Burhan Özfatura (1994-1999),
Ahmet Piriştina (1999-2004),
Ahmet Piriştina (2004),
Aziz Kocaoğlu (2004-Devam)

5.1.2 Kurumsal Yapı



Ayrıca ;

Belediye Meclisi :180 Üye
Belediye Encümeni :11 Üye
Başkan Vekili :1
Genel Müdürlük :2 Adet (ESHOT, İZSU)

Belediye Şirketleri :11 Adet
EGE ŞEHİR PLANLAMA A.Ş.
GRAND PLAZA TURİZM A.Ş.
İZBELCOM A.Ş.
İZBETON A.Ş.
İZDENİZ A.Ş.
İZELMAN A.Ş.
İZENERJİ A.Ş.
İZFAŞ A.Ş.
İZULAŞ A.Ş.
METRO A.Ş.
ÜNİBEL A.Ş.

Ortaklığımız olan şirketler;

İZMİR JEOTERMAL A.Ş.
(Jeotermal enerjiye ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.)

İZMİRGAZ A.Ş.
(Doğalgaz kapsamındaki çalışmaları yürütmektedir.)

İZBAN A.Ş.
(Banliyö sistemine ait çalışmaları yürütmektedir.)

5.1.3 Görevler

5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanununun 2004 yılında devreye girmesi ile İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne 19 ilçe ve 38 ilk kademe belediyesi dahil olmuştur.

Görev alanlarının genişlemesi ve görevlerin çok sayıda yasal düzenlemelerle ilişkili olması, yasal yetki ve sorumlulukların belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. Bu nedenle, stratejik planlama çalışmaları kapsamında eski ve yeni kanunlardan hareket edilerek, Büyükşehir Belediyelerinin yetkilerinin ve yükümlülükleri aşağıdaki formda ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Yine aynı formda yeni kanun ile karşılaştırmalar yapılarak 3030 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu yetki ve sorumlulukları açısından farklılıklar ortaya çıkarılmaya çalışılmıştır. Ayrıca Büyükşehir Belediyesine görev veren diğer kanunlar da tabloda gösterilmiştir.

Büyükşehir Belediye Meclisi, Encümeni ve Belediye Başkanının görev yetki ve sorumlulukları da aynı düşünceden hareketle forma dökülmüştür.

Büyükşehir
Belediyelerinin
Görevleri

Büyükşehir
Belediye
Meclislerinin
Görevleri

Büyükşehir
Belediye
Encümenlerinin
Görevleri

TABLO 4
Büyükşehir
Belediyelerinin
Görevleri

GÖREVLER	5216 s.K.	3030 s.K.	Diğer Kanunlar
İlçe ve ilk kademe belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin stratejik planını hazırlamak	m.7/a		
İlçe ve ilk kademe belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bütçesini hazırlamak	m.7/a	m.6/A/a	
Büyükşehir belediye ve mücavir alan sınırları içinde nazım imar planını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak	m.7/b	m.6/A/b	
Bağlı belediyelerin hazırlayacakları uygulama imar planlarını ve plan değişikliklerini aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulamasını denetlemek	m.7/b (Değiştirerek onaylama yetkisi eklenmiştir)	m.6/A/b	
Bağlı belediyelerin hazırlayacakları parselasyon planlarını ve imar ıslah planlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulamasını denetlemek	m.7/b		
Nazım imar planının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmayan ilçe ve ilk kademe belediyelerinin uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmak veya yaptırmak	m.7/b		
Valinin koordinasyonunda il özel idaresi ile birlikte il çevre düzeni planını yapmak			5302 sayılı İl Özel İdaresi K. m.6/3
Bağlı belediyelerin imar uygulamalarını denetlemek, denetim sonucunda belirlenen eksiklik ve aykırılıkların giderilmesi için ilgili belediyeye üç ayı geçmemek üzere süre vermek, bu süre içinde eksiklik ve aykırılıklar giderilmediği takdirde eksiklik ve aykırılıkları gidermek	m.11/1, 2	m.6/A/b	
Büyükşehir belediyesi tarafından belirlenen ruhsatsız veya ruhsat ve eklerine aykırı yapıları gerekli işlem yapılmak üzere ilgili belediyeye bildirmek; belirlenen imara aykırı uygulama, ilgili belediye tarafından üç ay içinde giderilmediği takdirde, 3194 sayılı İmar Kanununun 32 ve 42 nci maddelerinde belirtilen yetkilerini kullanmak	m.11/3		
Düzenli kentleşmeyi sağlamak, beldenin konut, sanayi ve ticaret alanı ihtiyacını karşılamak amacıyla belediye ve mücavir alan sınırları içinde, özel kanunlarına göre korunması gerekli yerler ile tarım arazileri hariç imarlı ve alt yapılı arsalar üretmek; konut, toplu konut yapmak, satmak, kiralamak ve bu amaçlarla arazi satın almak, kamulaştırma yapmak, bu arsaları trampa etmek, bu konuda ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşları ve bankalarla iş birliği yapmak ve gerektiğinde onlarla ortak projeler gerçekleştirmek	m.7/e		5393 s.K. m.69

GÖREVLER

5216 s.K. 3030 s.K. Diğer Kanunlar

Kentin gelişimine uygun olarak eskiyen kent kısımlarını yeniden inşa ve restore etmek; konut alanları, sanayi ve ticaret alanları, teknoloji parkları ve sosyal donatılar oluşturmak, deprem riskine karşı tedbirler almak veya kentin tarihî ve kültürel dokusunu korumak amacıyla kentsel dönüşüm ve gelişim projeleri uygulamak.	m.7/e		5393 s.K. m.73
Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları insandan tahliye etmek ve yıkmak.	m.7/z		
Kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar planlarını, parselasyon planlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 775 sayılı Gecekondu Kanunu'nda belediyelere verilen yetkileri kullanmak.	m.7/c		
Büyükşehir belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine, büyükşehir belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek.	m.7/d	m.6/A/p	
Büyükşehir ulaşım ana planını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini planlamak ve koordinasyonu sağlamak.	m. 7/f	m.6/A/c	
Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlet-tirmek.	m. 7/p	m.6/A/g	
Büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek.	m. 7/p		
Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergahlarını belirlemek.	m. 7/f	m.7/6	
Durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlet-tirmek veya kiraya vermek.	m. 7/f	m.6/A/c	
Kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.	m. 7/f	m.6/A/c	
Kanunlarla il trafik komisyonlarına verilen yetkileri büyükşehir belediyesi sınırları içinde kullanmak.	m.9/2		
Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımını sağlamak.	m.7/9	m.6/A/c	

GÖREVLER

	5216 s.K.	3030 s.K.	Diğer Kanunlar
Kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak.	m.7/g		
İlan ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek.	m.7/g	m.18/e	
Meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek.	m.7/g	m.6/A/k	
Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak.	m.7/h		
Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak.	m. 7/i	m.6/A/e	
Ağaçlandırma yapmak.	m. 7/i		4122 s.K.m 4-p
Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak.	m. 7/i	m.6/A/e	
İnşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini, hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak.	m. 7/i	m.6/A/e	
Büyükşehir katı atık yönetim planını yapmak, yaptırmak.	m. 7/i	m.6/A/j	
Katı atıkların kaynaktan toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlet-tirmek.	m. 7/i	m.6/A/j	
Sanayi ve tıbbi atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlet-tirmek.	m. 7/i	m.6/A/j	
Deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak.	m. 7/i		
Gıda ile ilgili olanlar dahil birinci sınıf gayrisihhi müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek.	m. 7/j	m.6/A/e	
Belediye sınırları ve mücavir alanları içinde, her türlü akaryakıt ile sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) istasyonlarına nazım imar ve uygulama imar plânına uygun olmak kaydıyla çalışma ruhsatı vermek.		m.6/A/e	5393 s.K. m.80
Yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek .	m. 7/j	m.6/A/h	

GÖREVLER

5216 s.K. 3030 s.K. Diğer Kanunlar

Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek.	m.7/k	m.6/A/p
Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek veya ruhsat vermek.	m.7/l	m.6/A/d
Büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlenme, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek.	m.7/m	m.6/A/f
Gerektiğinde amatör spor kulüplerine malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclis kararıyla ödül vermek.	m.7/m	
Gerektiğinde sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak.	m. 7/n	
Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekanların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek.	m. 7/o	
Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek.	m. 7/r	m. 6/A/g
Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek.	m. 7/r	
Derelerin ıslahını yapmak.	m. 7/r	
Kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak.	m. 7/r	
Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.	m.7/s	m.6/A/i
Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek.	m. 7/t	m.6/A/l
İmar planında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek.	m. 7/t	
İl düzeyinde yapılan planlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili planlamaları ve diğer hazırlıkları büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek.	m. 7/u	

GÖREVLER

5216 s.K. 3030 s.K. Diğer Kanunlar

İtfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek.

m.7/u

m.6/A/m

Patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.

m.6/A/m

Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak.

m.7/v

m.6/A/f

Meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlet-tirmek.

m.7/v

Merkezi ısıtma sistemleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlet-tirmek.

m. 7/y

m.6/A/g

Büyükşehir Belediye sınırları içindeki alt yapı hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla alt yapı koordinasyon merkezi kurmak.

m. 8

m.7

Büyükşehir belediye sınırları içindeki ulaşım hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla ulaşım koordinasyon merkezi kurmak.

m. 9

m.7

Büyükşehir kapsamındaki belediyeler arasında hizmetlerin yerine getirilmesi bakımından uyum ve koordinasyonu sağlamak.

m. 27

m.24

Kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açmak.

5393
s.K. m.14/a

TABLO 5
Büyükşehir Belediye
Meclislerinin
Görevleri

GÖREVLER	5393 s.K.	1580 s.K.	Diğer Kanunlar
Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetleri ve personel performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.	m.18/a		
Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek.	m.18/b	m.70/1, 2	
Bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.	m.18/b	m.70/4	
Belediyenin imar plânlarını görüşmek ve onaylamak.	m.18/c	m.70/9	
Büyükşehir ve il belediyelerinde il çevre düzeni plânını kabul etmek.	m.18/c		
Borçlanmaya karar vermek.	m.18/d	m.70/5	
Taşınmaz mal alımına, satımına, takasına, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın kamu hizmetinde ihtiyaç duyulmaması hâlinde tahsisin kaldırılmasına; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi otuz yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek.	m.18/e	m.70/11	
Kanunlarda vergi, resim, harç ve katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.	m.18/f	m.70/8	
Şartlı bağışları kabul etmek.	m.18/g	m.70/12	
Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beşbin YTL'den fazla dava konusu olan belediye uyuşmazlıklarını sulh ile tasfiyeye, kabul ve feragate karar vermek.	m.18/h	m.70/13	
Bütçe içi işletme kurulmasına karar vermek.	m.18/i	m.15/43, Ek m.2	
6762 sayılı Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.	m.18/i		
Belediye adına imtiyaz verilmesine karar vermek.	m.18/j	m.70/14	
Belediye yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına; belediyeye ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.	m.18/j		
Meclis başkanlık divanını ve ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.	m.18/k	m.58, 62	5216 s.K.m.15
Belediye encümen üyelerini seçmek.	m.18/k		
Norm kadro çerçevesinde belediyenin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.	m.18/l		

GÖREVLER

	5393 s.K.	1580 s.K.	Diğer Kanunlar
Belediye tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.	m.18/m		
Beldeyi tanıtıcı amblem, flama ve benzerlerini kabul etmek.	m.18/n		
Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.	m.18/o	m.133	3030 s.K. m.25
Yurt içindeki ve İçişleri Bakanlığının izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı iş birliği yapılmasına; kardeş kent ilişkileri kurulmasına; ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür, sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptırma, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek.	m.18/p		
Fahri hemşehrilik payesi ve beratı vermek.	m.18/r		
Belediye başkanıyla encümen arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.	m.18/s		
İmar plânlarına uygun şekilde hazırlanmış belediye imar programlarını görüşerek kabul etmek.	m.18/u	m.70/9	
Bağlı belediyelerin bütçe ve imarla ilgili kararlarını inceleyerek karara bağlamak.			5216 s.K.m.14
Büyükşehir, ilçe ve ilk kademe belediyeleri arasında hizmetlerin yürütülmesiyle ilgili ihtilaf çıkması durumunda yönlendirici ve düzenleyici kararlar almaya yetkilidir.			5216 s.K.m.27/1
Büyükşehir belediyesi mücavir alanlarının ilçe ve ilk kademe belediyeleri arasındaki bölüşümüne karar vermek.			5216 s.K.m.27/3
İlçe veya ilk kademe belediyelerine ait görevlerden bir veya birkaçının, bedeli bağlı belediyelerce karşılanmak ve istekte bulunmak kaydıyla, ortaklaşa veya bizzat büyükşehir belediyesi tarafından yapılmasına karar vermek.			5216 s.K.m.27/4
Kesinleşmiş en son yıl bütçe gelirin yüzde 10'unu aşmamak ve bütçede ödeneği ayrılmış olmak şartıyla, ilgili belediyenin yatırım programında yer alan projelerin finansmanı için büyükşehir belediye başkanının teklifi ile bağlı belediyelere mali ve ayni yardım yapılmasına karar vermek.			5216 s.K.m.27/5
Yapılacak herhangi bir yatırımın büyükşehir belediyesi ile bağlı kuruluşlarından bir veya birkaçını aynı anda ilgilendirdiği ve tek elden yapılmasının maliyetleri düşüreceğinin anlaşıldığı durumlarda, yatırımı kuruluşlardan birinin yapmasına karar vermek.			5216 s.K.m.27/7

TABLO 6
Büyükşehir Belediye
Encümenlerinin
Görevleri

GÖREVLER

	5393 s.K.	1580 s.K.	Diğer Kanunlar
Stratejik plâni ve yıllık çalışma programını inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.	m.34/a		
Bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.	m.34/a	m.83/1, 2	
Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.	m.34/b	m.83/3	
Öngörülmeleyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.	m.34/c	m.83/4	
Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.	m.34/d	m.83/5	
Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.	m.34/e	m.83/9	
Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu olan belediye uyuşmazlıklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.	m.34/f		
Taşınmaz mal satımına, trampasına ve tahsisine ilişkin meclis kararlarını uygulamak; süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.	m.34/g		
Umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek.	m.34/h		
Toptancı hal'inde işyeri tahsisinin iptaline karar vermek.			552 s.KHK m.8/2
Toptancı hal hakem heyetine üye seçmek.			552 s.KHK m.20
Toptancı hal dahilinde faaliyetten men kararı ve para cezası vermek.			552 s.KHK. m.26/A
Ruhsatsız veya ruhsat ve eklerine aykırı yapıların yıkılmasına ve yapı sahibinin para cezası ile cezalandırılmasına karar vermek.			3194 s.K.m.42 5216 s.K.m.11
Nazım imar planının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde parselasyon planlarını yapmayan ilçe ve ilk kademe belediyelerinin parselasyon planlarını onaylamak.			3194 s.K.m.19 5216 s.K.m.7/b
Yüksek Disiplin Kurulu sıfatıyla karar vermek.			657 s.K.m.126

TABLO 7
Büyükşehir Belediye
Başkanlarının
Görevleri

GÖREVLER

	5216 s.K.	3030 s.K.	Diğer Kanunlar
Belediye teşkilatının en üst amiri olarak belediye teşkilatını sevk ve idare etmek, beldenin ve belediyenin hak ve menfaatlerini korumak.	m.18/a	m.14/a	
Belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi hazırlamak ve uygulamak, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini belirlemek, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.	m.18/b	m.14/e (Bütçe hazırlamayla sınırlı olmak üzere)	
Büyükşehir belediye meclisi ve encümenine başkanlık etmek, bu organların kararlarını uygulamak.	m.18/c	M.13, 14/c	1580 s.K.m.58
Bu Kanunla büyükşehir belediyesine verilen görev ve hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde uygulanabilmesi için gerekli önlemleri almak.	m.18/d	m.14/d	
Büyükşehir belediyesinin ve bağlı kuruluşları ile işletmelerinin etkin ve verimli yönetilmesini sağlamak, büyükşehir belediyesi ve bağlı kuruluşları ile işletmelerinin bütçe tasarımlarını, bütçe üzerindeki değişiklik önerilerini ve bütçe kesin hesap cetvellerini hazırlamak.	m.18/e	m.14/e	
Büyükşehir belediyesinin hak ve menfaatlerini izlemek, alacak ve gelirlerinin tahsilini sağlamak.	m.18/f	m.14/f	
Yetkili organların kararını almak şartıyla, büyükşehir belediyesi adına sözleşme yapmak, karşılıksız bağışları kabul etmek ve gerekli tasarruflarda bulunmak.	m.18/g	m.14/g	
Mahkemelerde davacı veya davalı sıfatıyla ve resmi mercilerde büyükşehir belediyesini temsil etmek, belediye ve bağlı kuruluş avukatlarına veya özel avukatlara temsil ettirmek.	m.18/h	m.14/h	
Belediye personelini atamak, belediye ve bağlı kuruluşlarını denetlemek.	m.18/i	m.17/3	
Gerektiğinde bizzat nikah kıymak.	m.18/j	m.14/k	
Diğer kanunların belediye başkanlarına verdiği görev ve yetkilerden büyükşehir belediyesi görevlerine ilişkin olan hizmetleri yerine getirmek ve yetkileri kullanmak.	m.18/k	m.14/l	
Gerektiğinde görev ve yetkilerinden bir veya birkaçını ilçe veya ilk kademe belediye başkanına devretmek.	m.18/l	m.14/m	

GÖREVLER

	5216 s.K.	3030 s.K.	Diğer Kanunlar
Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, özürhüleriyle ilgili faaliyetlere destek olmak üzere özürhü merkezleri oluşturmak.	m.18/m		
Bağlı belediye meclislerinin kararlarını onaylamak, iade etmek, gerektiğinde dava açmak.	m.14	m.14/4	
Büyükşehir belediye birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi hakkında karar almak.	m.21		
Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmak.			5449 s.K.m.10
Kıyı Kanununa aykırı hareket edenlere para cezası vermek.			3621 s.K.m.15
Büyükşehir belediye sınırları içinde kalan deniz, göl ve akarsuların kirleten gemilere para cezası vermek.			2872 s.K.m.24/a
Belediye personelinin mazeret izinlerini vermek.			657 s.K.104/c
Belediye personelinin olumsuz sicil alması halinde uyararak.			657 s.K.117
Belediye personeline takdimname vermek.			657 s.K.122
Disiplin amirleri tarafından verilen cezalara karşı yapılan itirazları üst disiplin amiri olarak karara bağlamak.			657 s.K.135
Belediye personelinin görevden uzaklaştırılmasına karar vermek.			657 s.K.138/a
Belediye personelinin emeklilik onayını vermek.			5434 s.K. Ek.m.26

5.1.4 Mali Yapı

Gelirler

	Bütçe(YTL)	Gerçekleşen(YTL)	Gerçekleşme Oranı (%)
2001			
1000 - VERGİ GELİRLERİ	124.862.265,00	126.817.478,49	101,57
2000 - VERGİ DIŞI GELİRLER	116.241.606,00	37.209.721,74	32,01
3000 - YARDIM VE FONLAR	1.600.029,00	763.604,87	47,72
TOPLAM	242.703.900,00	164.790.805,10	67,90
2002			
1000 - VERGİ GELİRLERİ	207.843.046,00	180.765.733,79	86,97
2000 - VERGİ DIŞI GELİRLER	109.902.029,00	51.252.996,02	46,64
3000 - YARDIM VE FONLAR	2.150.029,00	2.330.382,83	108,39
TOPLAM	319.895.104,00	234.349.112,65	73,26
2003			
1000 - VERGİ GELİRLERİ	302.454.003,00	249.774.993,16	82,58
2000 - VERGİ DIŞI GELİRLER	133.380.193,00	38.613.371,33	28,95
3000 - YARDIM VE FONLAR	2.150.022,00	1.214.602,16	56,49
TOPLAM	437.984.218,00	289.602.966,65	66,12
2004			
1000 - VERGİ GELİRLERİ	458.654.481,00	350.193.301,48	76,35
2000 - VERGİ DIŞI GELİRLER	170.125.748,00	40.266.303,83	23,67
3000 - YARDIM VE FONLAR	3.063.772,00	3.042.046,69	99,29
TOPLAM	631.844.001,00	393.501.652,00	62,28
2005			
1000 - VERGİ GELİRLERİ	486.616.108,00	502.451.888,67	103,25
2000 - VERGİ DIŞI GELİRLER	230.218.864,00	52.629.404,49	22,86
3000 - YARDIM VE FONLAR	3.165.028,00	4.326.841,91	136,71
TOPLAM	720.000.000,00	559.408.135,07	77,70
2006			
01 - VERGİ GELİRLERİ	791.472.613,00		
02 - VERGİ DIŞI GELİRLER	159.547.494,00		
03 - SERMAYE GELİRLERİ	8.935.009,00		
04 - ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	37,00		
08 - ALACAKLARDAN TAHS.	12,00		
09 - RED VE İADELER	-1.955.165,00		
TOPLAM	958.000.000,00		

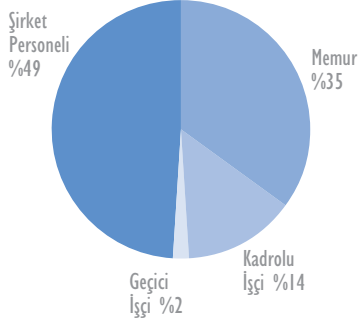
Giderler

	Bütçe(YTL)	Gerçekleşen(YTL)	Gerçekleşme Oranı (%)
2001			
CARİ GİDERLER	57.498.553,00	39.758.669,72	69,15
YATIRIM GİDERLERİ	104.223.084,00	45.014.133,79	43,19
TRANSFER GİDERLERİ	80.982.263,00	80.729.934,15	99,69
TOPLAM	242.703.900,00	165.502.737,66	68,19
2002			
CARİ GİDERLER	77.990.858,00	55.574.792,33	71,26
YATIRIM GİDERLERİ	105.535.096,00	57.536.331,87	54,52
TRANSFER GİDERLERİ	113.469.150,00	134.512.582,42	118,55
TOPLAM	296.995.104,00	247.623.706,61	83,38
2003			
CARİ GİDERLER	111.940.679,00	80.756.404,96	72,14
YATIRIM GİDERLERİ	133.200.694,00	56.688.347,84	42,56
TRANSFER GİDERLERİ	192.842.845,00	161.496.647,36	83,75
TOPLAM	437.984.218,00	298.941.400,16	68,25
2004			
CARİ GİDERLER	137.765.516,00	82.654.298,03	60
YATIRIM GİDERLERİ	200.878.012,00	42.682.637,66	21,25
TRANSFER GİDERLERİ	293.200.473,00	241.231.490,50	82,28
TOPLAM	631.844.001,00	366.568.426,18	58,02
2005			
CARİ GİDERLER	131.235.478,00	108.958.201,24	83,02
YATIRIM GİDERLERİ	203.040.057,00	61.712.317,17	30,39
TRANSFER GİDERLERİ	385.724.465,00	294.622.909,88	76,38
TOPLAM	720.000.000,00	465.293.428,29	64,62
2006			
01 - PERSONEL GİDERLERİ	52.679.456,00		
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	9.052.493,00		
03 - MAL VE HİZMET ALIMLARI	142.465.375,00		
04 - FAİZ GİDERLERİ	19,00		
05 - CARİ TRANSFERLER	101.559.221,00		
06 - SERMAYE GİDERLERİ	570.749.433,00		
07 - SERMAYE TRANSFERLERİ	2,00		
08 - BORÇ VERME	118.000.001,00		
09 - YEDEK ÖDENEKLER	110.494.000,00		
TOPLAM	1.105.000.000,00		

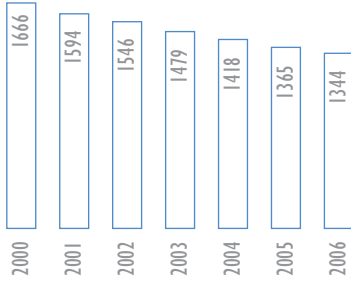
2005 Yılı Tahakkuk ve Tahsilat Tablosu

GELİR GRUPLARI	TAHAKKUK (YTL)	TAHSİLAT (YTL)	TAHSİLAT (%)	TAHSİLAT GEN. TOP. İÇİN. ORANI (%)
A VERGİ GELİRLERİ	514.574.001,66	503.274.115,67	97,8	89,41
GENEL BÜTÇE VERGİ GELİR TAHSİLATINDAN ALINAN PAY	486.289.630,30	486.289.630,30	100	86,39
BELEDİYE VERGİLERİ	24.940.954,10	14.590.700,41	58,5	2,59
BELEDİYE HARÇLARI	3.343.417,26	2.393.784,96	71,6	0,43
B VERGİ DIŞI GELİRLER	58.027.175,60	54.130.626,49	93,28	9,62
HARCAMALARA KATILMA PAYLARI	8.335,15	8.335,15	100	0
BELEDİYEYE ÖDENEN DİĞER PAYLAR	2.182.634,05	2.182.634,05	100	0,39
KURUMLAR VE TEŞEBBÜSLER HASILATI	11.197.548,45	9.368.797,27	83,67	1,66
İŞLETME KARARLARI	11.737.605,95	11.737.605,95	100	2,09
BELEDİYE MALLARI GELİRLERİ	24.474.768,92	22.968.970,15	93,85	4,08
ÜCRETLER	290.689,20	290.689,20	100	0,05
CEZALAR	2.396.941,55	1.835.541,39	76,58	0,33
ÇEŞİTLİ GELİRLER	5.738.652,33	5.738.053,33	99,99	1,02
C YARDIM VE FONLAR	5.490.161,91	5.490.161,91	100	0,98
YARDIMLAR	5.484.706,65	5.484.706,65	100	0,97
FONLAR	5.455,26	5.455,26	100	0
GENEL TOPLAM	578.091.339,17	562.894.904,07	97,37	100

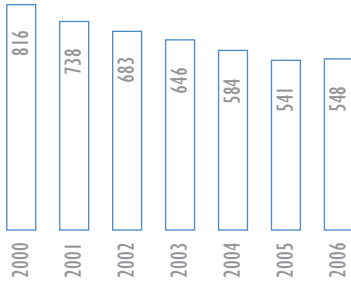
GRAFİK 2
İzmir Büyükşehir
Belediyesi İstihdam
Türleri Dağılımı



GRAFİK 3
İzmir Büyükşehir
Belediyesi'nde Yıllara
Göre Memur
Personel Dağılımı



GRAFİK 4
İzmir Büyükşehir
Belediyesi'nde Yıllara
Göre Kadrolu İşçi
Dağılımı



5.1.5 Personel Yapısı

İzmir Büyükşehir Belediyesi 01.01.2006 tarihi itibarı ile 1344 memur, 548 kadrolu işçi, 71 geçici işçi ve 1904 şirket personeli ile hizmet vermektedir. Personelin %35'i memur, %14'ü kadrolu işçi, %2'si geçici işçi ve %49'u şirket personelidir.

Memur personel sayısına bakıldığında (Grafik 3) yıllar itibarı ile bir azalma gözlenmektedir. Bunun ana nedeni kurumdaki personelin hizmet sürelerini doldurarak emekli olmaları ve yerine istihdam edilen memur personel sayısındaki artışın aynı oranlarda olmamasından kaynaklanmaktadır.

Kadrolu işçi sayısında da (Grafik 4) yıllar itibarı ile bir azalma gözlenmektedir. Kurumdaki işçi personelin hizmet sürelerini doldurarak emekli olmaları, yerine istihdam edilen işçi sayısındaki artışın aynı oranlarda olmaması ve işçi eliyle yürütülen işlerin bir kısmının hizmet alımı yolu ile yapılması azalma nedenlerinden bazılarıdır.

Kurumun memur personel hizmet sınıflarına göre dağılımında (Grafik 5) en yüksek yüzdeyi genel idari hizmetler sınıfı (%56,9) almaktadır. Sağlık hizmetleri sınıfı (%17,1) ile teknik hizmetler sınıfı (%16,3) sıralamayı takip etmektedir. Hizmet alanları göz önüne alındığında teknik ağırlıklı faaliyetler de gerçekleştiren bir kurum olmasına rağmen teknik personel oransal ağırlığı %16,3 olup az bir oranı ifade etmektedir.

5.1.6 Teknik Ve Teknolojik Altyapı

Makine parkı içinde yer alan iş makinelerinin üretici firma tarafından tespit edilen ekonomik ömürleri 10 yıl ile sınırlandırıldığı göz önüne alındığında, mevcudun 1986 model olması ve 20 seneden beri yoğun bir çalışma ortamında bulunması sebebi ile yenileme çalışmasına gidilmesi gerekliliği ortaya çıkmaktadır. (Tablo 8, Grafik 6)

Ekonomik ömrünü tamamlamış bulunan iş makinesi, kamyon, binek araçları ve diğer ekipmanların her biri için teknik raporların düzenlenerek, hizmet dışı kalacakların tespiti ve kademeli olarak hizmet dışı bırakılmaları gerekliliği ekonomik açıdan önem arz etmektedir.

Teknolojik Altyapı

Kurumumuzda günümüz teknolojilerine uygun teknik donanım, test ve ölçü cihazı bulunmaktadır. Tüm kullanıcılarımız ağa dahildir. Kurum içi elektronik ortamın yaygınlaştırılması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar da devam etmektedir. Ayrıca Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından İzmir anakent sınırları ve 5216 sayılı yasa ile genişleyen 50 km sınırları içerisinde aynı yasanın 7/ h maddesinde ta-

nımlanan Coğrafi ve Kent Bilgi Sistemlerini kurmak amacıyla bir takım projeler gerçekleştirilmektedir.

Bu amaçla öncelikle anakent sınırları içerisinde kalan ilçe belediyeler ile ortak veri üretimi ve kullanımı için gerekli eşgüdümü sağlamak üzere Kent Bilgi Sistemleri İşbirliği Projesi hayata geçirilmiştir. Ayrıca işbirliği protokolü düzenlenen 9 ilçe Belediye ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının güncel bilgilerine anlık ulaşımın sağlanması amacıyla fiber optik bilişim ağı kurulması için İzmir NET projesi yürütülmektedir.

5.1.7 Taşınmazlar

Mülkiyeti belediyemize ait taşınmazlar aşağıdaki gibidir;

arsa 2113 adet,
mesken 87 adet,
işyeri 93 adet,
idari bina 33,
katlı otopark 18,
lojman 358,
kilise 1

olmak üzere toplam 2703 adettir.

Taşınmazların Değerlendirilmesi

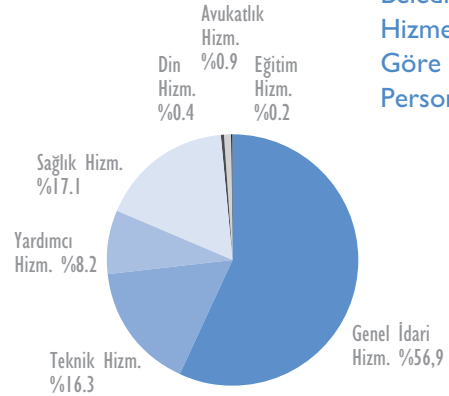
İmar planında kamu hizmetleri dışında konut, ticaret vb. gibi alanlar için ayrılmış bulunan ve yüzölçümü 500 m²'nin altında olan taşınmazların ihale yolu ile taşınması, satışının yapılması veya kat karşılığı yolu ile değerlendirilmesi.

Nazım İmar Planı çalışmaları sonucunda toplu konut yapılabilecek taşınmazlar, düşük gelirli vatandaşların ev sahibi yapılmasında veya kentsel yenilemeye yönelik toplu konut üretimi şeklinde olmaktadır.

Lojman ve Sosyal Konutların dağılımına bakıldığında 46 adet sosyal konut, 99 adet ilçe belediyelerine tahsisli, 38 adet İZSU'ya tahsisli, TCDD'na tahsisli 3, İBB görev tahsisli 70, İBB Sıra Tahsisli 160 olmak üzere toplam 416 adettir. Lojman ve sosyal konutların değerlendirilmesi memur personelin lojmanlardan, ihtiyaç sahibi vatandaşların sosyal konutlardan yararlandırılması ve İBB kullanımında bulunan görev ve sıra tahsisli lojmanların yeniden sınıflandırılarak daha çok personelin faydalanmasının sağlanması şeklinde olmaktadır.

Kiralık Taşınmazların 610 adedi aktif kiralık taşınmaz, 178 adedi boş kiralık taşınmazdır. Kiralık taşınmazların değerlendirilmesi; kiralık taşınmazların kiralaması ve boş kiralık taşınmazlar ile iki defa ihaleye çıkarılıp kiralanamayan taşınmazların bedelleri tekrar değerlendirilerek kiralamak üzere ihaleye çıkarılması şeklinde olmaktadır.

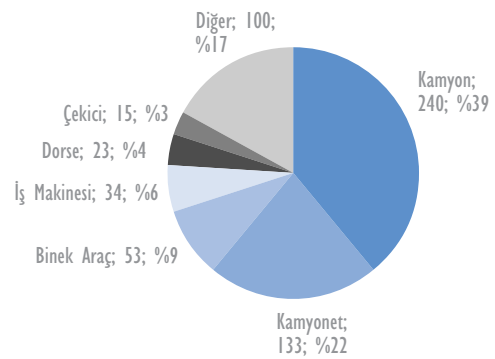
GRAFİK 5
İzmir Büyükşehir Belediyesi'nde Hizmet Sınıflarına Göre Memur Personel Dağılımı



TABLO 8
İzmir Büyükşehir Belediyesi İş Makinelerinin Yaşlarına Göre Dağılımı

Makine	Mevcut	16 yaş üstü	
		Adet	Oran
Dozer	9	9	%100
Kepçe	18	18	%100
Grayder	6	6	%100
Ekskavatör	4	4	%100
Silindir	2	2	%100

GRAFİK 6
İzmir Büyükşehir Belediyesi Araç Makine Teknik Altyapı Dağılımı



5.2 Dış Analiz

5.2.1 Diğer Belediyeler Karşılaştırma Sonuç Ve Değerlendirmesi (Beper)

Türkiye'de performansa dayalı yönetim anlayışı; kalkınma planlarına, hükümet programlarına, acil eylem planına ve daha sonra da, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa, 5393 sayılı Belediye Kanununa, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununa girmiştir. Bu çerçevede, İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü 2002 yılından itibaren Belediyelerde Performans Ölçümü Projesini (BEPER) geliştirmeye başlamıştır.

Belediyeler arası performans değerlendirme çalışmaları www.beper.gov.tr sitesinde yayınlanmaktadır. Bu rapordaki bilgiler bu siteden alınan veriler ışığında düzenlenmiştir. Projenin kapsamındaki belediyeler, nüfusu 100.000 ve üzerinde olan belediyeler ile bazı küçük belediyelerdir (Toplam 129 belediye). İzmir ili ile karşılaştırılmak üzere 11 il seçilmiştir. Bu 11 ilden, 10 tanesi 1. seviyede (Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul, İzmir, Kayseri ve Mersin), 1 tanesi ise 2. seviyededir (Samsun). Bu illerin 2002, 2003 ve 2004 verileri incelemeye alınmıştır. Nüfus/Hane Sayısı grafiği, Hane halkı büyüklüğünü göstermektedir (kişi). Grafik 2003 yılı verileri kullanılarak hazırlanmıştır.

En düşük hane halkı büyüklüğü Antalya'da 2,04 ve en yüksek hane halkı sayısı Gaziantep'te 3,66'dır. İzmir 2,33 rakamı ile ortalamanın altında bir seyir göstermektedir.

Nüfus / Hane Sayısı • 2003

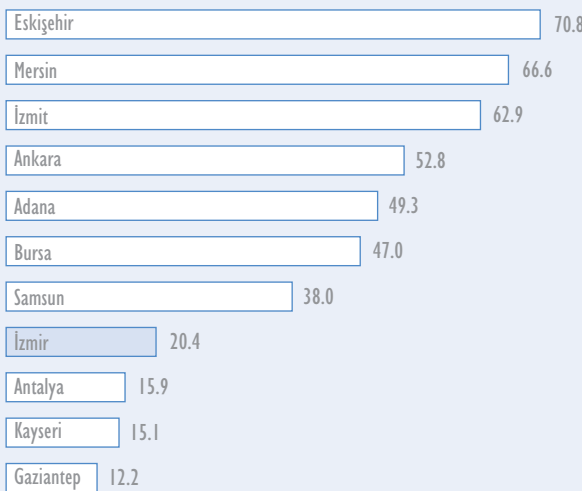


GRAFİK 7

Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı Hane Halkı Büyüklüğü

İzmir ili, 2003 yılı itibarıyla karşılaştırılması yapılan iller arasında, hane halkı sayısı en düşük üçüncü ildir. Hane halkı sayısının düşük olması, bunun yanında nüfusunun fazla olması İzmir'deki konut ihtiyacını ortaya koymaktadır. İstanbul'un verisinde, 2004 yılı rakamları dikkate alınmıştır.

Nüfus / HA • 2003

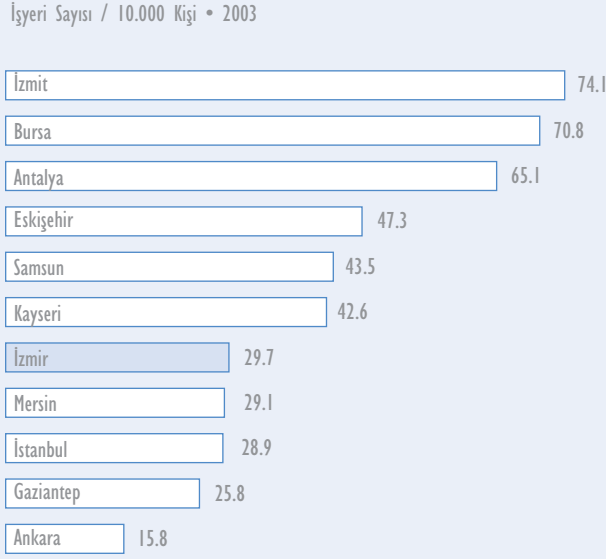


GRAFİK 8

Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı Nüfus Yoğunluğu

Nüfus/HA verisi, Bir hektara düşen nüfusu göstermektedir. Grafik 8, 2003 verileri kullanılarak hazırlanmıştır. En yoğun il 70,84 ile Eskişehir ve en az yoğunluktaki il 12, 23 ile Gaziantep'tir. 2003 yılında İzmir nüfus yoğunluğu 20,4 kişi/HA'dır.

GRAFİK 9
Bazı Şehirlerle
Karşılaştırmalı On
Bin Kişiye Düşen
İşyeri Sayısı



Grafik 9'da, 10.000 kişiye düşen işyeri sayısını gösterir. Değerin yüksekliği iş hayatının gelişmişliğini göstermektedir. En yüksek rakam 74,06 ile İzmit'te, en düşük rakam 15,75 ile Ankara'da görülmektedir. 2003 yılı itibarıyla, İzmir ilinde 10.000 kişiye düşen işyeri sayısı 29,67 dir. İzmit'in yüksek rakama sahip olmasının altında, düşük nüfusu ve yüksek sanayileşmesi gösterilebilir.

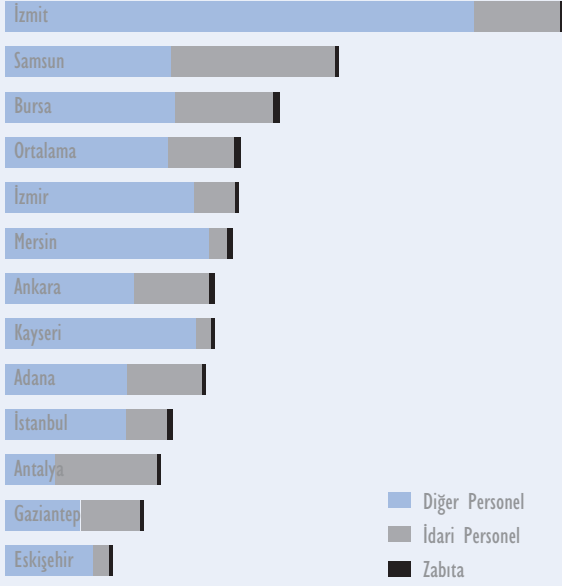
GRAFİK 10
İl Bazında Kişi Başına
Düşen GSMH'nin Ülke
Ortalamasına Oranı



Grafik 10, İl bazında yıllara göre kişi başına düşen GSMH'nin ülke ortalamasına oranını göstermektedir. 2002 yılından 2004 yılına gelindiğinde önemli ölçüde bir azalma gösteren İzmit halen 1. sıradaki yerini korumaktadır. Yine aynı şekilde Gaziantep ili 2002 ve 2004 yılları arasındaki rakamlarıyla son sırada yer almaktadır.

İzmir ili, 2002 ve 2003 yıllarında 149,77 ve 2004 yılında bir miktar azalma göstererek 123,65 rakamlarına ulaşmıştır. 2004 rakamları itibarıyla İzmir, İzmit ve Ankara'nın ardından 3. sıradadır. İzmir'in hemen ardından İstanbul gelmektedir. 2004 yılı il bazında, kişi başına düşen GSMH'nin ülke ortalamasına oranında artış yaşayan hiçbir il bulunmamaktadır.

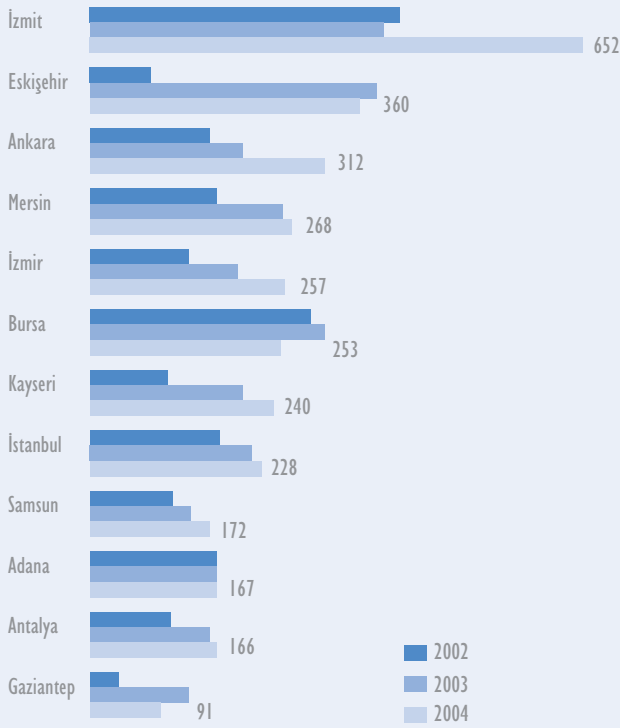
Personel / 10.000 Kişi • 2002 - 2003 Ortalaması



GRAFİK 11 Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı Belediye Personelinin Nüfusa Oranı.

Grafik 11, 2002-2003 yıllarının ortalaması alınarak oluşturulmuştur. Belediyede çalışan personelin yapısını göstermek amacıyla hazırlanmıştır. 1.000 kişiye düşen idari personel, zabıta ve diğer personeli göstermektedir. Ortalama değerler dikkate alındığında İzmir'in oranlarıyla örtüştüğü gözlemlenmektedir. Bununla birlikte İzmir 1000 kişiye düşen belediye çalışanı sıralamasında 4. dür.

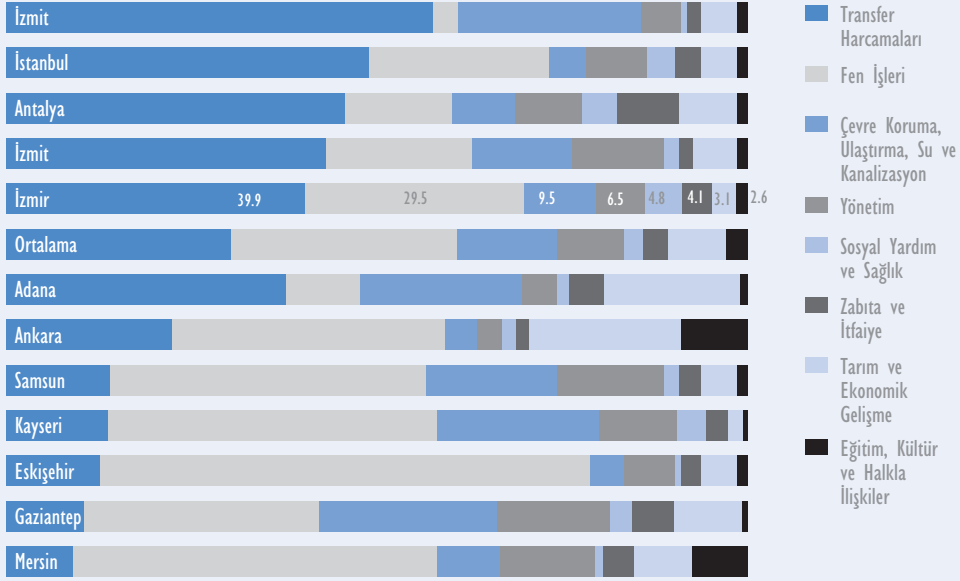
Bütçe / Kişi



GRAFİK 12 Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı Kişi Başına Yıllık Bütçe Büyüklüğü

Grafik 12, Kişi başına yıllık bütçe büyüklüğünü gösterir (YTL). Değerin yüksekliği başarılı bir performans anlamını taşımaktadır. İzmir, 2002 yılında 133 YTL, 2003 yılında 196 YTL ve 2004 yılında 257 YTL ile karşılaştırılması yapılan iller arasından 2004 yılında 5. olmuştur. İzmir 2002 yılında kesin hesap fazlasında %54 gibi bir rakama ulaşarak diğer tüm illerin önünde yer almıştır. 2003 yılına gelindiğinde bu oran eksi değere düşmüş, -%3 te kalmıştır. 2004 yılında tekrar yükselme göstermiş %7 e ulaşmıştır.

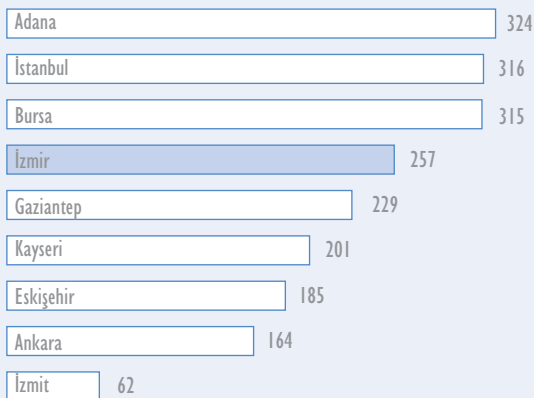
Mali Giderler • 2002 - 2003 Ortalaması



GRAFİK 13
Bazı Şehirlerle
Karşılaştırmalı
8 Temel Mali Gider
Kalemlerinin Oranı

Grafik 13'te, belediyelerin yaptığı 8 temel harcama kaleminin oranları gösterilmektedir. Bu kalemlerin dağılımına bakıldığında Türkiye ortalamalarına yakın bir dağılım sergilendiği görülmektedir.

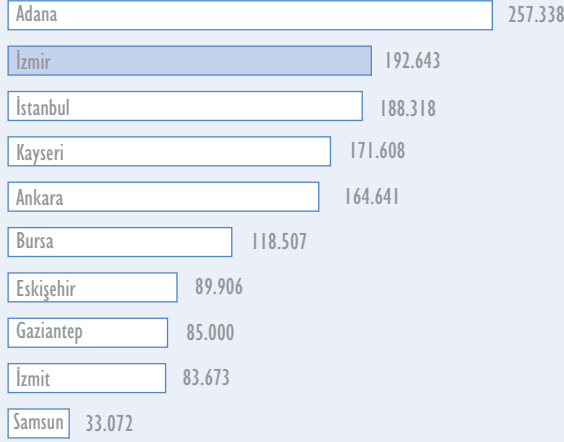
Otobüs Kullananlar / 1000 Nüfus (Gün) • 2003



GRAFİK 14
Bazı Şehirlerle
Karşılaştırmalı Günde
Bin Kişiye Düşen
Yolcu Sayısı

2003 yılı verilerine göre bin kişi başına düşen otobüs kullanıcısı sayısı 323 ile en fazla Adana'dadır. En düşük değer ise 62,17 ile İzmit'indir. İzmit 2003 yılında 256,67 kişiye ulaşmıştır. Bu rakam ile İstanbul'un gerisinde Ankara'nın ise önünde yer almaktadır.

Yıllık Yolcu 6 Otobüs Sayısı • 2004

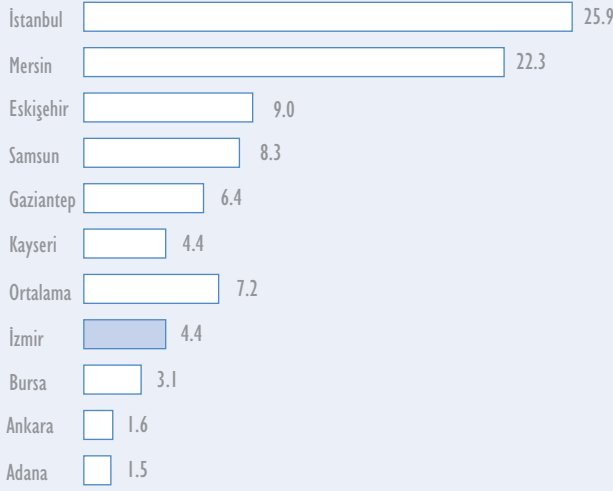


GRAFİK 15

Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı Yılda Otobüs Başına Taşınan Yolcu Sayısı

2004 yılı itibariyle otobüs başına taşınan en fazla yolcu sayısı Adana'dadır. İzmir hemen Adana'nın ardından 2. sırada gelmektedir. İzmir'in 2004 yılı değeri otobüs başına 192.643 olarak gerçekleşmiştir.

Kamu Otopark Alanları / 1000 Kişiye m² • 2003

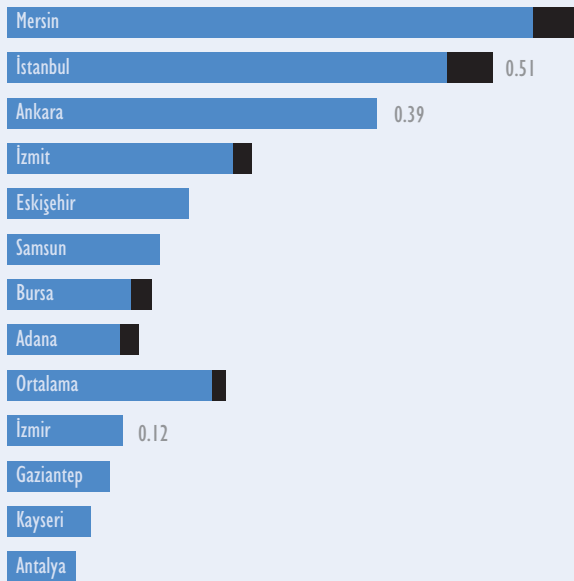


GRAFİK 16

Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı Kamu Otopark Alanları

1.000 kişiye düşen otopark sayısı İzmir için 4,4 tür.

Yol / Kişi • (metre)



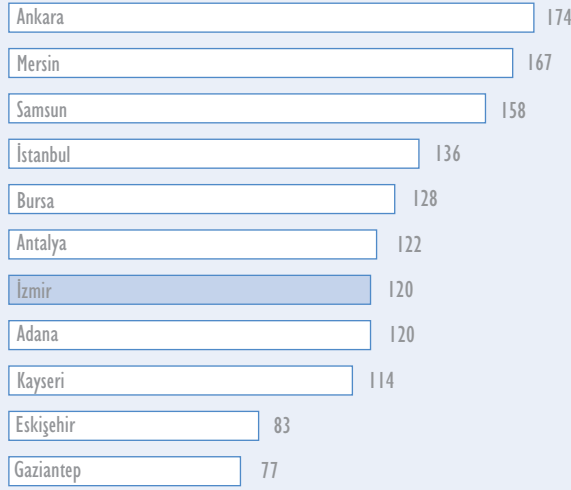
GRAFİK 17

Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı Yol Uzunlukları

İzmir ilinde kişi başına 0,12 metre yol uzunluğu düşmektedir. İstanbul ve Ankara'da bu oran sırasıyla 0,51 metre ve 0,39 metredir.

■ Asfalt Yol
■ Asfalt Olmayan Yol

Kişi Başına Günlük Su Tüketimi ((Lt.) • 2002-2004 Ortalaması

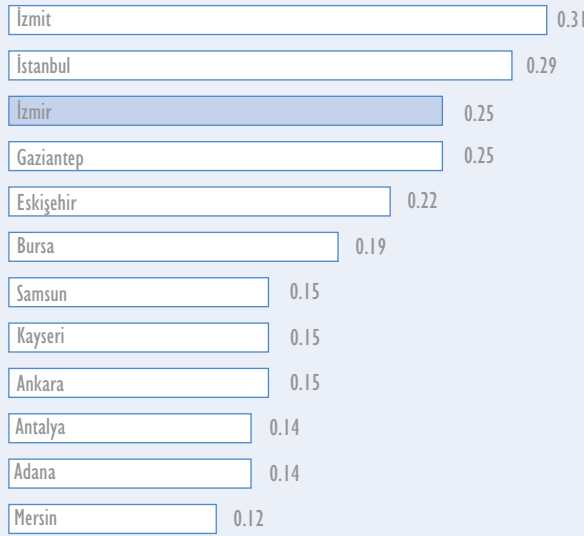


GRAFİK 18

Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı Kişi Başına Günlük Su Tüketimi

En yüksek kişi başına su tüketimi Ankara'da (ISO Standardı=125 Lt.), en düşük tüketim ise Gaziantep'te gerçekleşmektedir. İzmir ilinin su tüketimi 120 Lt. ile ortalama değere yakındır.

İtfaiye Aracı / 10.000 Kişi

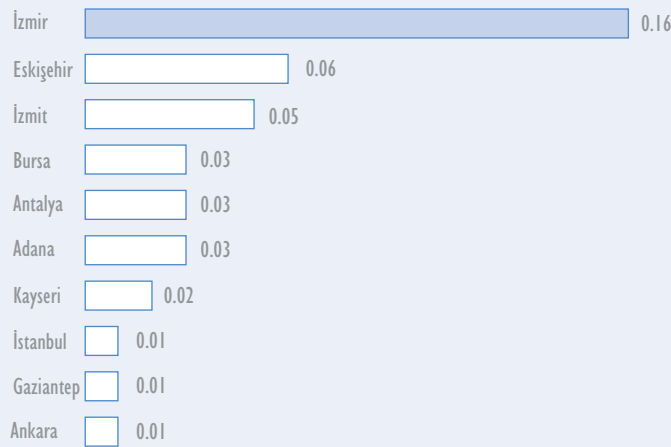


GRAFİK 19

Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı On Bin Kişiye Düşen İtfaiye Aracı Sayısı

2004 verileri ışığında İzmir ilinde 10.000 kişiye düşen itfaiye aracı sayısı 0,25 adettir. İzmir, İzmit ve İstanbul'un ardından 3. sırada yer almaktadır.

Kurtarma Aracı / 10.000 Kişi



GRAFİK 20

Bazı Şehirlerle Karşılaştırmalı On Bin Kişiye Düşen Kurtarma Aracı Sayısı

2004 yılı verilerine göre İzmir'de 10.000 kişiye 0,16 araç düşmektedir. Bu Beper içindeki en yüksek orandır.

5.2.2 Diğer Şehirlerle Karşılaştırma Sonuç ve Değerlendirmesi

Yöntem

Şehir Karşılaştırma Analizinde, İzmir ile ekonomik, coğrafi ve turizm özellikleri benzerlik gösteren Avrupa şehirleri ile uluslararası; Türkiye'den seçilen Büyükşehirler ile de ülke içi karşılaştırma ortaya konulmuştur.

Genel Bakış

Yaşlara göre nüfus dağılımı incelendiğinde İzmir'in örnek olarak seçilen Avrupa şehirlerinden daha fazla genç nüfusa sahip olduğu görülmektedir. Ancak Türkiye'de diğer şehirlerden daha fazla oranda yaşlı nüfus, daha düşük seviyede genç nüfus mevcuttur. İzmir nüfusunun %7,11'i 0-4 yaş, %16,35'i 5-14 yaş, %9,76'sı 15-19 yaş, %10,35'i 20-24 yaş, %43,86'sı 25-54 yaş, %6,39'u 55-64 yaş, %4,37'si 65-74 yaş, %1,79'u ise 75 ve üstü yaş grubunda yer almaktadır.

Bağımlılık oranlarında Türkiye'nin genç nüfusa sahip olmasının etkileri görülmektedir. İzmir, genç nüfus bağımlılık oranında %54,8 ile karşılaştırma yapılan yabancı şehirlerden daha yüksek bir orana, Türkiye'den seçilen şehirlerde ise en düşük orana sahiptir. Çalışabilecek yaşta nüfusun genç nüfusu karşılama oranı, Türkiye için olumlu seviyede nitelendirilebilirken, Avrupa ortalamasının altındadır. Yaşlı nüfus bağımlılık oranında 10,2 ile Türkiye karşılaştırmasında en yüksek orana, Avrupa şehirlerine göre ise en düşük orana sahiptir. Yaşlı nüfus bağımlılık oranında İzmir'in Avrupa karşılaştırmasında yer alan şehirlere göre avantajlı, Türkiye karşılaştırmasında ise dezavantajlı durumda olduğunun göstergesidir (Eurostat, 2003).

Türkiye'nin üçüncü büyük şehri olan İzmir %2,24'lük nüfus artış hızıyla Antalya, İstanbul, Bursa ve Gaziantep'ten sonra gelmektedir.

İzmir her ne kadar yüksek nüfusa sahip olsa da nüfus yoğunluğu düşük olan bir şehirdir. Özellikle Avrupa şehirleri ile karşılaştırıldığında İzmir'in birçok şehirden daha az nüfus yoğunluğuna sahip olduğu görülmektedir. Türkiye karşılaştırmasında yalnızca İstanbul (1885 kişi/km²) nüfus yoğunluğunda İzmir'den (281 kişi/km²) daha yüksektir (DİE, İl Göstergeleri, 2000).

İzmir ilinde yaşamakta olan AB üyesi ülke vatandaşlarının toplam nüfustaki oranı %0,1, AB vatandaşı olmayan yabancıların oranı ise %0,3'tür. Karşılaştırma yapılan şehirler arasında en çok yabancıların yaşadığı şehrimiz %2,3 ile Antalya'dır. Karşılaştırmada incelenen Avrupa şehirlerinde yaşayan yabancıların oranı %0,8 - %8,7 (AB üyesi ülke vatandaşları hariç) arasında değişmektedir. İzmir'de yaşayan yabancılar %0,4 ile oldukça küçük bir kesimi oluşturmaktadır (Eurostat, 2003).

Hane sayılarına bakıldığında İzmir'de 990.000 hane bulunmaktadır (Eurostat, 2003).

Hane başına düşen kişi sayısı bakımından İzmir'de 100 kişiye 35 konut, hane başına da yaklaşık olarak 4 kişi düşmektedir. Bu açıdan bakıldığında İzmir Türkiye'de İstanbul, Bursa, Ankara ve Antalya gibi kentler arasında en uygun konut koşullarına sahip şehir gözükmektedir.

İzmir'deki konut mülkiyeti durumu verilerine göre kendine ait evde oturanların oranı %59,3, kirada oturanların oranı %32'dir. %8,7'lik oran diğer mülkiyet durumlarını göstermektedir. Türkiye genelinde karşılaştırma yapılan tüm kentlerde benzer oranlara rastlanmaktadır. İzmir, Selanik ve Atina gibi Avrupa kentleri ile benzer oranlara sahipken, daha gelişmiş Avrupalı kentlerde evsahibi oranlarının kiralık evde oturanlara nazaran daha yüksek olduğu ortaya çıkmaktadır (Eurostat, 2003).

İzmir'deki sağlık sektörüne dair genel değerlendirmeye baktığımızda, 1000 kişiye düşen diş doktoru oranı 0,13, doktor oranı 2,27, hastane yatak sayısı 2,87'dir. Bu verilere göre İzmir Türkiye'deki sağlık sektörü değerlendirmesinde Ankara, İstanbul ve Samsun illerinden sonra sıralamada en iyi 4. kent olarak gözükmektedir. (Eurostat, 2003).

Kayıtlı suçlu istatistiklerine bakıldığında suç oranının en yoğun Almanya'daki Hamburg kentinde yaşandığı görülmektedir. Türkiye'de bu oran en düşük Adana, en yüksek Antalya'da görülmektedir. İzmir'de 1000 kişi başına düşen kayıtlı suçlu oranı 4,18'dir. Bu açıdan İzmir Adana'dan sonra en güvenli kent olarak karşımıza çıkmaktadır. Öte taraftan Türkiye'deki kentlerin genelinin Avrupa kentlerinden daha düşük suç oranlarına sahip olduğu görülmektedir (Eurostat, 2003, Emniyet Genel Müdürlüğü Asayiş Verileri 2004).

Şehir karşılaştırmasında İzmir, işsizlik oranları açısından Türkiye'de İstanbul'dan sonra ikinci en yüksek işsizlik oranına sahip şehirdir. İzmir'deki işsiz nüfus 190.000'dir. Trabzon 11.925 işsiz nüfusa sahip olarak Türkiye'de en düşük işsiz sayısına sahip kent olarak görülmektedir (Eurostat, 2003).

Diğer kentlerle karşılaştırıldığında İzmir'deki kadın işsiz nüfus oranı, Türkiye genelinde en yüksek orana sahiptir. İzmir'deki kadın işsiz nüfus oranı %28,2, erkek işsiz nüfus oranı %14,5'tir. İzmir'den sonra en fazla kadın işsiz nüfus oranına sahip kent Adana'dır. Şehir karşılaştırması yapıldığında Avrupa'daki kentlerde kadın ve erkek işsiz nüfus oranı arasında çok fazla bir fark bulunmazken, Türkiye'de bu farklar açık bir şekilde görülmektedir (Eurostat, 2003).

İzmir'de 15-24 yaş arası işsiz oranı %19,3, 55-64 yaş arası işsiz oranı %10,9'dur. Türkiye genelinde genç işsiz nüfusun daha yoğun olduğu görülmektedir. Türkiye'de 15-24 yaş arası işsiz oranının en yüksek olduğu kent Trabzon'dur (Eurostat, 2003).

İmalat sanayinde katma değer payının en yüksek olduğu kent %14,74'lük bir oranla İstanbul'dan sonra İzmir'dir (DİE İl Göstergeleri 2002).

Türkiye'deki kentler karşılaştırmasında İzmir yine İstanbul'dan sonra kişi başına ithalat oranının en yüksek olduğu kenttir. İthalat oranının en düşük olduğu kent Antalya görülmektedir (DİE İl Göstergeleri 2003).

Türkiye'deki kentler içinde İzmir, okur-yazarlık bakımından 4. en yüksek orana sahiptir. Ancak oranların yüzdesine bakıldığında İzmir ile İstanbul, Ankara ve Antalya arasında oldukça küçük sayısal farklar bulunmaktadır (DİE İl Göstergeleri 2003).

Kentler karşılaştırmasına göre okul öncesi eğitimde İzmir'de derslik başına düşen öğrenci oranı 15,27, öğretmen başına düşen öğrenci sayısı 22,38'dir. Bu oran bazında İzmir Gaziantep, Samsun ve Adana illeri ile benzerlik göstermektedir (TÜİK, 2006).

İzmir'de, 2005 yılı itibariyle işgücünün kurumsal olmayan nüfusa oranı %32,26'dır. Bu oran 2004 yılında %31,08 olmuştur. İzmir'de işgücünün kurumsal olmayan nüfusa oranında yıllar bazında büyük bir değişiklik olmamıştır. Öte taraftan İzmir'in bu konuda sahip olduğu sayısal değerler İstanbul'a oldukça yakındır (TÜİK, 2006).

İzmir'de 2004 ve 2005 yılları arasında işsizlerin kurumsal olmayan nüfusa oranında büyük bir fark yaşanmamıştır. 2004'te bu oran %4,16, 2005'te 3,67'dir. Bu sonuçlar nüfus oranı düşünlüğünde İzmir'de işsizlik oranında az da olsa bir düşüş yaşandığını göstermektedir (TÜİK, 2006).

5.3 Stratejik Planlama Çalışmaları

Yeni bir yüzyıla girerken yaşanan hızlı değişim ve yenileşme kamu birimlerini de değişim ve gelişime zorlamaktadır. Türkiye'de kamu kurumlarının hantal yapıları, aşırı istihdamı, görev ve yetki karmaşası, bürokratik zihniyet, siyasetin bürokrasi üzerindeki etkileri vb. nedenlerle gelişmelere açık olmadıkları görülmektedir. Ancak artan ve değişen toplumsal ihtiyaçlar, bilim ve teknolojilerdeki ilerlemeler, gelişmeler kamu yönetiminin merkezi ve yerel düzeydeki örgütlenmelerinde değişimi zorunlu kılmaktadır.

8. Beş Yıllık Kalkınma ve Ulusal Kalkınma Planlarına bakıldığında yeni bir kamu yönetimi anlayışı öngörüldüğü gözlemlenmektedir. Özel sektör için geliştirilen birtakım yönetim teknik ve metotlarının (Stratejik planlama, Performans Yönetimi, Toplam Kalite Yönetimi, İnsan Kaynakları Yönetimi vb.) kamuda da uygulanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Buradan hareketle; kamu yönetimlerinin ve dolayısı ile belediyelerimizin etkin, verimli, kaliteli, katılımcı ve şeffaf bir yapılanmaya gitmeleri kaçınılmaz görünmektedir.

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanlığınca, Genel Sekreter Yardımcısı Pervin Şenel GENÇ koordinatörlüğünde aşağıda belirtilen Stratejik Planlama çalışma yapısı oluşturulmuştur.

Üst Kurul

Aziz KOCAOĞLU
H.Fehmi MANİ
Pervin Şenel GENÇ
Serpil GÜNGÖR
Hasan TOPAL
Gül ŞENER
Ersu HIZIR
Nail YAVUZ

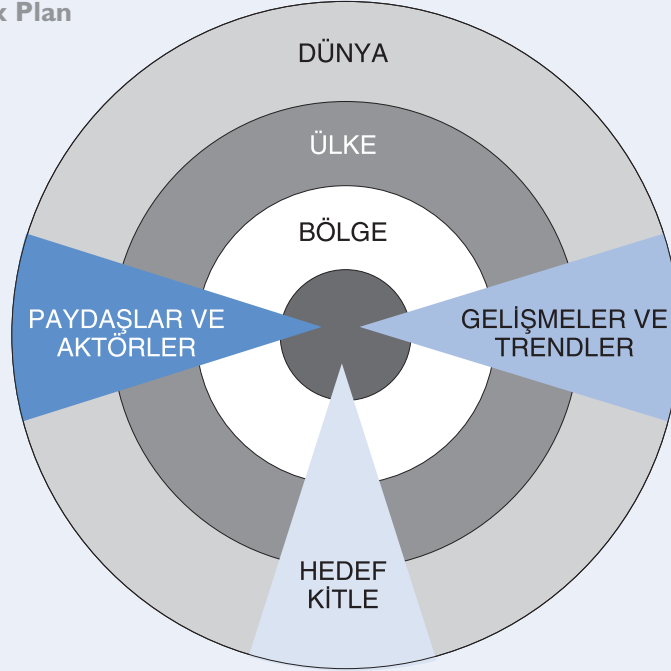
İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı
Genel Sekreter V. ve İZSU Genel Müdürü
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
ESHOT Genel Müdürü
Şirketler Koordinatörü

Stratejik Planlama Ekibi

Ferhan ŞİRVAN
Fahriye DOĞAN
Gülbin ELYORGUN AKKİRAZ
Kadir ORUÇ

Özel Kalem Müdürü
Endüstri Yük.Mühendisi
Endüstri Mühendisi
Endüstri Mühendisi

İzmir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Plan



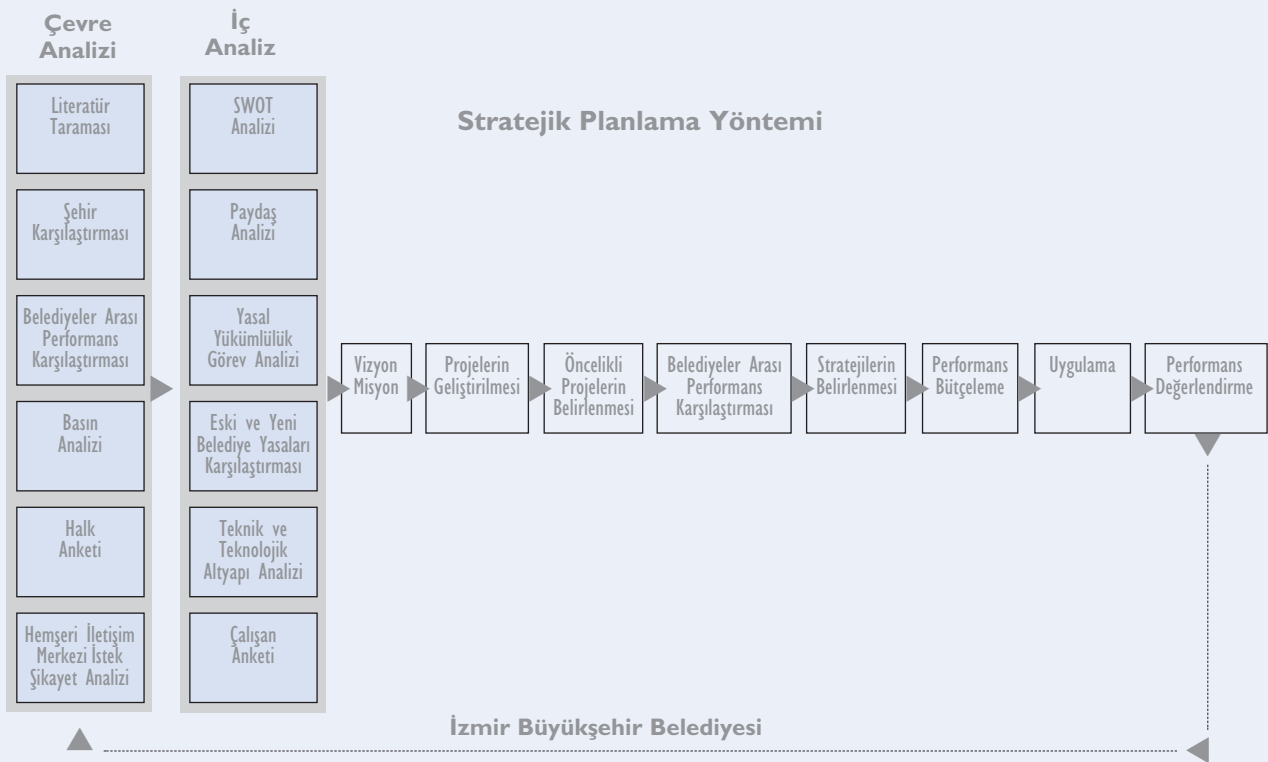
29.12.2005 tarihli Başkanlık Genelgesi ile İzmir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planlama çalışmalarına başlanmış ve bu kapsamda yürütülen faaliyetler aşağıda kısaca özetlenmiştir.

Çalışmalarda Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından yayınlanan "Kamu Kuruluşları Stratejik Planlama Kılavuzu" referans alınmıştır.

İlk olarak stratejik planlama çalışmalarında bütünlüğü sağlamak amacı ile belediyenin hizmet alanları ve tüm birimlerimizin görevleri dikkate alınarak 13 adet sektör belirlenmiştir.

Stratejik planın hazırlanma süreci, eğitim çalışmaları ile başlamıştır. Belirli bir program dahilinde birimlerimize, ilçe ve ilk kademe belediyelerimize (yaklaşık 500 kişi) teknik çalışma grubumuzca stratejik planlama eğitimi verilmiştir.

Çalışmalar dış ve iç çevre analizleri olmak üzere iki koldan yürütülmüştür. Dış çevre analizi kapsamında; İzmir iline ait istatistikî araştırmalar, diğer şehir karşılaştırmaları ile halk anketi çalışmaları Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bünyesinde yürütülmüştür. İç çevre analizinde ise; yasal yükümlülük görev ve organizasyon analizi, eski ve yeni Büyükşehir Belediye Kanunları ile Belediye Kanunlarının karşılaştırması ve ilgili mevzuat taramaları, teknik, teknolojik ve mali yapı analizleri, GZFT (SWOT) analizi, paydaş analizi ve kurum (çalışan) anketi yapılmıştır. Literatür tarama grupları tarafından 8.ve 9. beş yıllık kalkınma planları, bölgesel planlar, ulusal program, AB ilerleme raporları ve ilgili diğer kaynaklar taranarak raporlar oluşturulmuştur. Daire başkanlıklarımız ve şirketlerimiz dahilinde vizyon, misyon, stratejik amaç, hedef ve proje çalışmaları yapılmıştır. Tüm dokümanlar, çalışma raporları Stratejik Planlama Teknik Çalışma Grubu tarafından incelenerek gerek toplantılar gerekse yöneticilerimizle karşılıklı görüşmelerle değerlendirilmiştir. Katılımcı yönetim anlayışından hareketle ilçe ve ilk kademe belediyeler ve diğer paydaşlarımızın görüş ve önerileri alınarak, vatandaşın istek ve talepleriyle ilgili stratejiler geliştirilerek İzmir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planına son şekil verilmiştir.



5.4 GZFT (Güçlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit) Analizi

Kurumun stratejik amaç ve hedeflerini belirlerken daha gerçekçi sonuçlara ulaşabilmek için GZFT (Güçlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit) Analizi yapılmıştır. Uzun dönemde oluşabilecek ve kurum dışından gelebilecek fırsat / tehditler ile kuruma ilişkin güçlü/zayıf yönler tespit edilmiştir. Sektörel bazda elde edilen sonuçlar yöneticilerimiz tarafından değerlendirilmiş ve puanlanmıştır. Çoğulcu katılım ilkesi doğrultusunda paydaşlardan gelen görüşlerde alınarak sıralamaya tabi tutulmuştur.

5.4.1 Güçlü Yönler

- Kar kaygısı gütmeyen hizmet sunabilen bir kurum olması
- Geniş etki alanı ve yetkilere sahip olması
- Yeterli mali kaynak ve imkanlara sahip olması
- Yönetim ve hizmet kalitesinin iyi olması
- Ekonomik hizmet sunumuna önem verilmesi
- Benzer kurumlarla eşgüdüm sağlanması
- 1/25.000 Nazım İmar Planı çalışmalarının yapıyor olması
- Stratejik planlama çalışmasının başlamış olması
- Modern bir itfaiye ve AKS teşkilatının var olması
- Kent Bilgi Sisteminin varlığı
- Diğer kurum ve kuruluşlarla etkin iletişim ve koordinasyon sağlanması
- Fuarçılık alanında belediye iştiraki bir şirketinin olması
- Tedarikçi sayısının çok ve çeşitli olması
- Kültürel organizasyonlarda deneyimli olunması
- Deneyimli hukuk personeline sahip olması
- Fiziki çalışma koşullarının yeterli olması
- Eğitimli, nitelikli ve deneyimli personele sahip olması
- Teknolojik altyapının yeterli olması
- Uyumlu çalışma ortamının olması
- Sayıca yeterli personele sahip olması
- Hizmet araç, gereç ve ekipmanın yeterli olması

5.4.2 Zayıf Yönler

- Toplam Kalite Yönetimi Sistemi'ndeki eksiklikler
- Birimlerarası koordinasyon ve iletişim eksikliği
- Tanıtım çalışmalarının yetersiz olması
- Farklı statüdeki personelin birarada çalışıyor olması
- Nitelikli ve teknik personel eksikliği
- Hizmet içi eğitim yetersizliği
- Makine parkındaki araçların çoğunun ekonomik ömrünü tamamlamış olması
- Personel performans değerlendirme sisteminin olmaması
- Personel arası ücret eşitsizliği
- Toplu taşıma araç filosunun yetersiz ve yaşlı olması
- Birimler arası personel dağılımındaki dengesizlik
- Hizmet tesislerinin ve çalışma mekanlarının yetersiz olması
- Sosyal faaliyet alanlarının yetersiz olması
- İmar denetiminin etkin şekilde yapılamaması
- GPRS Sistemi Eksikliği
- Organizasyonun yeniden yapılanma gerekliliği
- Genişleyen sınırlar ile birlikte imar planlamada yaşanan sorunlar
- İzleme, denetleme ve raporlama sisteminin yetersiz olması
- Coğrafi bilgi sisteminin tamamlanmamış olması
- Dijital Haritaların yetersiz olması
- Birimlerde etkin planlama ve programlama sisteminin olmaması
- Fuar ve Kongre alanlarının yetersiz olması

5.4.3 Tehditler

- Gecekondulaşma
- Çarpık Kentleşme ve imar afları
- İzmir'in I. derece deprem bölgesinde olması
- Düzensiz sanayileşme ve sanayinin kısıtlı gelişimi
- Artan trafik yoğunluğu ve bunun doğurduğu ulaşım engelleri
- İşsizlik
- Çevre Kirliliği
- Doğal Afetler (Sel, Yangın, Heyelan vb.)
- Su kaynaklarının kirlenmesi (Baraj ve Havza...)
- Ekonomik İstikrarsızlık
- Nüfus Artışı
- İzmir'in göç alması
- Yeşil alanların hızla azalması
- Su kaynaklarının azalması
- Kanun ve Yönetmeliklerde sık değişikliklerin olması
- Artan enerji ihtiyacı ve yükselen enerji maliyetleri
- Toplumdaki sosyal problemlerde artışın yaşanması
- Toplumdaki dengesiz gelir dağılımı
- Kurumlararası eşgüdüm eksikliği
- Kanunlardaki tutarsızlıklar ve bunun meydana getirdiği sorunlar
- Konaklama tesislerinin yetersiz olması
- Belediye hizmet alanlarının genişlemesi ve yaygınlaşması
- Rant ekonomisi
- Direk yurtdışı uçuşlarının azlığı
- Kurumlar arası görev ve yetki çatışmaları
- Siyasi istikrarsızlık
- Ülke aleyhindeki uluslararası politikaların kurumlara yansımaları
- Yeni katılan ilçelerin haritalarının yetersiz olması
- Altyapı haritalarının olmaması
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun yetkileri sınırlandırılması
- Ticaret limanının körfez içerisinde yer alması
- İmar yapısından ve şehrin arkeolojik dokusundan kaynaklanan erişim engelleri
- Avrupa Birliği'ne katılım sürecine girilmesi
- Bilgi sistemlerine yönelik saldırılar
- Teknolojik gelişmeleri takip ve temin etmede zorlukların yaşanması
- Yerel ve ulusal medyanın olumsuz yaklaşımı
- Gıda sanayi ve ticaretinde sağlıksız uygulamaların olması
- Özelleştirme politikaları
- Alternatif enerji kaynaklarının yeterince değerlendirilememesi
- Yolcu limanı altyapı eksikliği

5.4.4 Fırsatlar

- EXPO 2015'e adaylık sürecine girilmiş olması
- Metro hattının genişlemesi
- Kentin coğrafi yapısı ve jeopolitik konumu
- Denizin olması
- İliman iklim koşulları
- Şehrin zengin bir tarihi ve kültürel mirasa sahip olması
- İzmir hava ulaşımının gelişim göstermesi
- Deniz kirliliğinin azalması yönünde kaydedilen gelişmeler
- Liman şehri olması

- Şehrin tarih, turizm (inanç,sağlık vb.), eğitim, kültür, fuar, tarım, sanat merkezi olarak cazibesi ve gelişme imkanı
- Yenilenebilir enerji kaynakları (rüzgar, güneş, jeotermal, doğalgaz vs.) bakımından zengin olması
- Üniversitelerin varlığı
- Üniversite gençliği potansiyelinin fazla olması
- Avrupa Birliği uyum süreci ve fonlardan yararlanabilme imkanları
- İzmir Enternasyonal Fuarının varlığı
- Baraj ve göletlerin var olması
- Yerel yönetim anlayışındaki olumlu değişimler
- 5216 ve 5393 sayılı yasaların vermiş olduğu yetkiler
- Esnek ulaşım ağına sahip bir şehir olması
- Kent Kart sisteminin uygulanıyor olması
- Halkın eğitim ve kültür düzeyinin yüksek olması ve etkinliklere olan ilgisi
- İşgücü temin kolaylığı
- Uluslararası organizasyonlara başarılı ev sahipliği yapabilen bir şehir olması
- Kentsel merkezleşme ve yoğunluk
- Teknolojik ve teknik alanda yaşanan gelişmeler

5.5 Paydaş Analizi

Kurumumuzun mevcut durumunu daha sağlıklı ortaya koymak ve ilgili tüm kitlenin görüşlerini almak amacı ile paydaş analizi çalışması yapılmıştır. Bir hizmet yerine getirilirken bunun gerçekleştirilmesinde bizi etkileyen ve bizden etkilenen kişi, kurum ve kuruluşlar paydaşlarımız olarak ifade edilmektedir. Paydaşlarımız belirlenirken birim yöneticilerimizle toplantı ve değerlendirme çalışmaları yapılmış, istatistiksel değerlendirmeler ve kaynak taraması ile sonuca ulaşılmıştır.

5.5.1 Kamu Kurum ve Kuruluşları

- Bağ-Kur Genel Müdürlüğü ve İl Müdürlüğü
- Baro Başkanlıkları (İzmir, İstanbul, Ankara)
- Başbakanlık
 - Müsteşarlıklar
 - Genel Müdürlükler
 - Bağlı Kurullar
 - Devlet Tiyatroları
- Bayındırlık ve İskan Bakanlığı
 - Genel Müdürlükler
 - İl Müdürlükleri
- Boğaziçi Üniversitesi Kandilli Deprem Araştırma Enstitüsü
- Büyükşehir Belediye Başkanlıkları
- Cumhuriyet Başsavcılıkları
 - İzmir Cumhuriyet Başsavcılığı
 - Mahkemeler
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
 - İzmir Bölge Müdürlüğü
- Çevre ve Orman Bakanlığı
 - Çevre Koruma Genel Müdürlüğü ve Kurulları
 - İl Müdürlükleri

- Denizcilik Müsteşarlığı ve İzmir Liman Başkanlığı
- Devlet İstatistik Enstitüsü İzmir Bölge Müdürlüğü
- Devlet Malzeme Ofisi
- Devlet Personel Başkanlığı
- Devlet Planlama Müsteşarlığı
- Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ve 2. ve 3. Bölge Müdürlükleri
- Dışişleri Bakanlığı
 - Genel Müdürlükleri
- Diyanet İşleri Başkanlığı
 - İl Müftülüğü
- Doğa ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü
 - İl Müdürlüğü
- Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü
 - İzmir Bölge Müdürlüğü
- Gediz Elektrik İzmir Bölge Müdürlüğü
- Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü
 - İl Müdürlükleri
- İ.B.B. İştiraki Şirketler
- İçişleri Bakanlığı
 - Genel Müdürlükleri
- İl Belediye Başkanlıkları
- İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü
- İlçe Belediye Başkanlıkları
- İlçe Kaymakamlıkları
- İl Kademe Belediye Başkanlıkları
- İller Bankası Genel Müdürlüğü
- İzmir Tersane Komutanlığı
- İzmir Valiliği
 - Valilik İl Müdürlükleri
 - İl Emniyet Müdürlüğü ve Bağlı Şubeleri
 - İlçe Emniyet Müdürlükleri
 - Afet Koordinasyon Merkezi
- Jandarma Genel Komutanlığı
 - İl Jandarma Komutanlıkları
 - İlçe Jandarma Komutanlıkları
- Kamu İhale Kurumu
- Karayolları Genel Müdürlüğü
 - 2. ve 3. Bölge Müdürlükleri
- Konsolosluklar
- Kültür ve Turizm Bakanlığı
 - İzmir 1 No'lu Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu
 - İzmir 2 No'lu Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu
 - İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
 - İzmir Devlet Opera ve Balesi
- Maliye ve Gümrük Bakanlığı
 - Gümrükler Başmüdürlüğü (İzmir)
 - İzmir Gelir Müdürlüğü (Defterdarlık)
 - Vergi Dairesi Müdürlükleri
- Meteoroloji Bölge Müdürlüğü
- Milli Eğitim Bakanlığı
 - İl Milli Eğitim Müdürlüğü
 - İlk Öğretim Okulları ve Liseler
- Milli Savunma Bakanlığı
 - Asker Alma Daire Başkanlıkları
- Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü

- Sağlık Bakanlığı
İl Sağlık Müdürlüğü
Enstitüler
- Sahil Güvenlik Komutanlığı
- Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
İl Müdürlükleri
- Sayıştay
- Sosyal Sigortalar Kurumu Genel Müdürlüğü
Bölge Müdürlüğü
- Tapu ve Kadastro İl Müdürlüğü
İlçe Teşkilatları
- Tarım Bakanlığı
Tarım İl Müdürlüğü
Bomova Veteriner Kontrol Araştırma Enstitüsü
- TCDD Liman İşletmesi Müdürlüğü
- TOKİ Toplu Konut İdaresi
- Türk Standartları Enstitüsü Bölge Müdürlüğü
- Türk Telekom Bölge Müdürlüğü
- Ulaştırma Bakanlığı
(TCDD, Limanlar, Hava Meydanları İktisat Genel Müdürlüğü İl Temsilcilikleri)

5.5.2 Diğer Kurum ve Kuruluşlar

- 112 Acil Servis
- Amatör Spor Kulüpleri
- Amatör Tiyatro ve Sanat Toplulukları
- Bankalar
- BOTAŞ Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.
- EAZA Avrupa Hayvanat Bahçeleri ve Akvaryumları Birliği
- EPDK Enerji Petrol Piyasası Denetleme Kurulu
- Fabrikalar
- Fakülteler
- İzmir Jeotermal Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
- İzmirgaz A.Ş.
- Kardeşentler (47 Adet)
- Kent Konseyi
- Kooperatifler
- Kütüphaneler
- Laboratuvarlar
- Mahalle Muhtarlıkları
- Meslek Odaları
- Mükellefler
- Özel Güvenlik Şirketleri
- Özel Sağlık Kuruluşları
- Özel Sanat ve Organizasyon Firmaları
- Sendikalar
- Serbest Avukatlar
- Ses - Işık Firmaları
- Seyahat Acentaları
- Sigorta Şirketleri
- Sivil Toplum Kuruluşları
- Siyasi Parti İl ve İlçe Teşkilatları
- Üniversiteler
- Vatandaşlar veya Kanuni Temsilcileri
- Yerel ve Ulusal Basın

5.6 Anket Çalışmaları

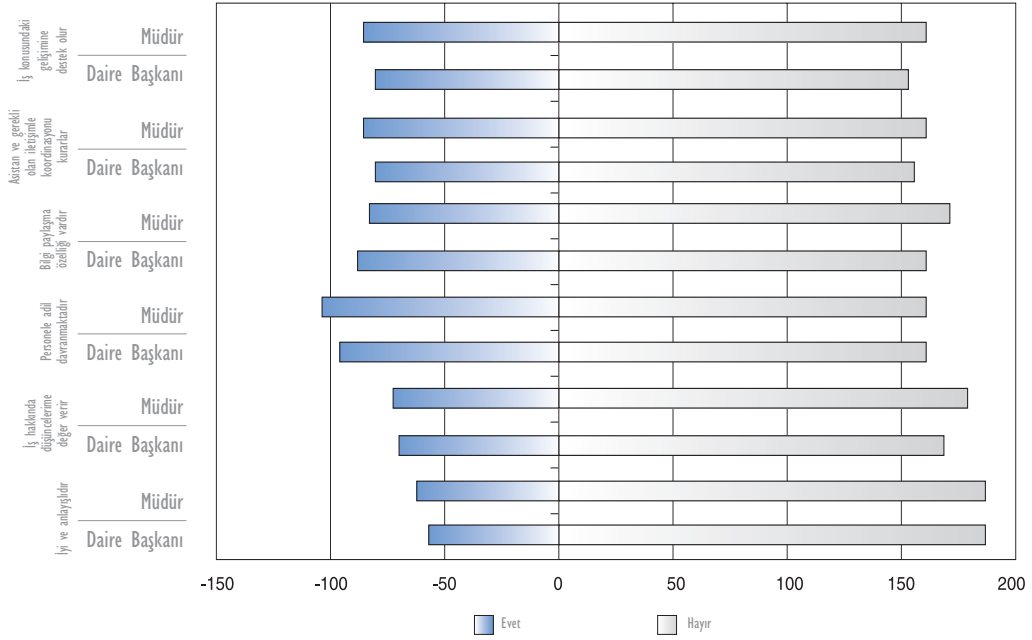
Paydaş görüşlerinin değerlendirilmesi, paydaşlara uygulanan anket ve yazılı görüş alma yolu ile yapılmıştır. İç paydaşlarımıza (kurum çalışanları), intranet üzerinden anket uygulanarak sonuçları değerlendirilmiştir. Dış paydaşlarımızın analizi yazılı görüşlerinin alınması yolu ile gerçekleştirilmiştir. Hedef kitlemiz (vatandaşlar) için ise halk anketi uygulanmıştır.

Kurum Anketine katılan 307 kişinin %65'i kadın, %35'i ise erkeklerden oluşmaktadır. Katılımcıların yaş ortalaması 37 olup bu ortalamanın kadınlar için 35.99 erkekler için 39.55 olduğu görülmektedir. Çalışma sürelerine göre ilişkilendirme yaptığımızda, katılımcıların %17'si 20 yıl ve üstü, %18'i 16-20 yıl arası, %38'i 6-15 yıl arası, %27'si 0-5 yıl arasıdır.

İstihdam gruplarına göre katılımcıları incelediğimizde, anketimize katılanların %57'si memur,% 2 si kadrolu işçi, %16 sı şirket personeli,%16 sı uzman şirket personeli, %9 u şirket işçisi olduğu görülmektedir.

Katılımcıların eğitim durumuna bakıldığında; %68'inin üniversite, %22'sinin lise ve dengi okul, %7'sinin yüksek lisans ve doktora, %2'sinin ortaokul ve dengi okul, %1'inin ilkokul olduğu görülmektedir. Katılımcıların anket sorunlarına verdikleri yanıtları istatistiksel sonuçları ile ilgili grafikler aşağıda yer almaktadır:

GRAFİK 21
Yönetici
Değerlendirmesi



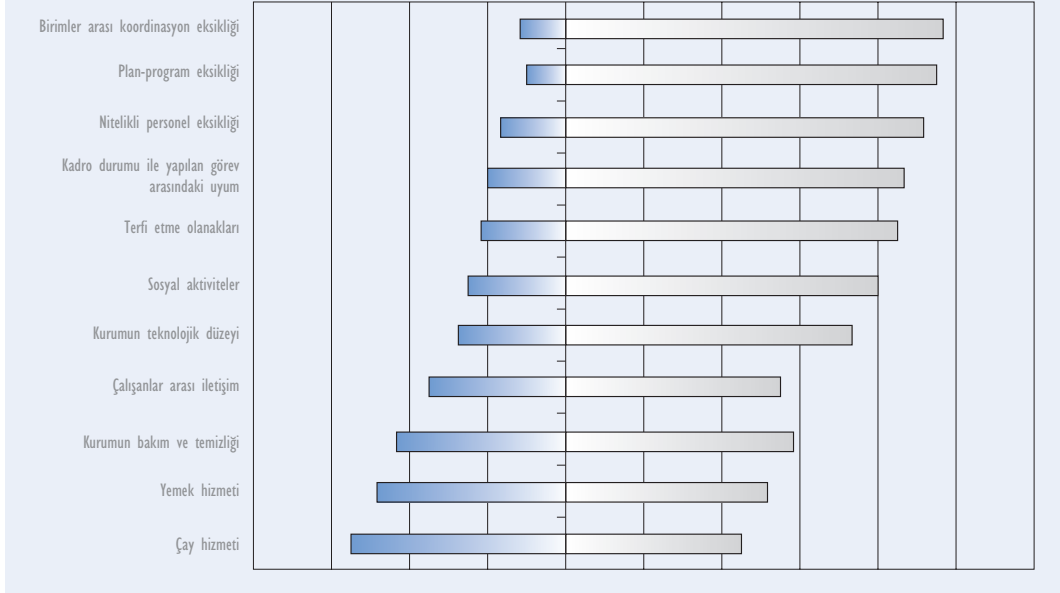
Yukarıda yer alan grafikten kurum çalışanlarının yöneticilerden yüksek oranda memnun oldukları tespit edilmiştir.

Aşağıdaki grafik de ise kurumda plan, program eksikliği, birimler arası koordinasyon eksikliği ve nitelikli personel eksikliği sorunlarının ilk sıraları aldığı gözlemlenmektedir.

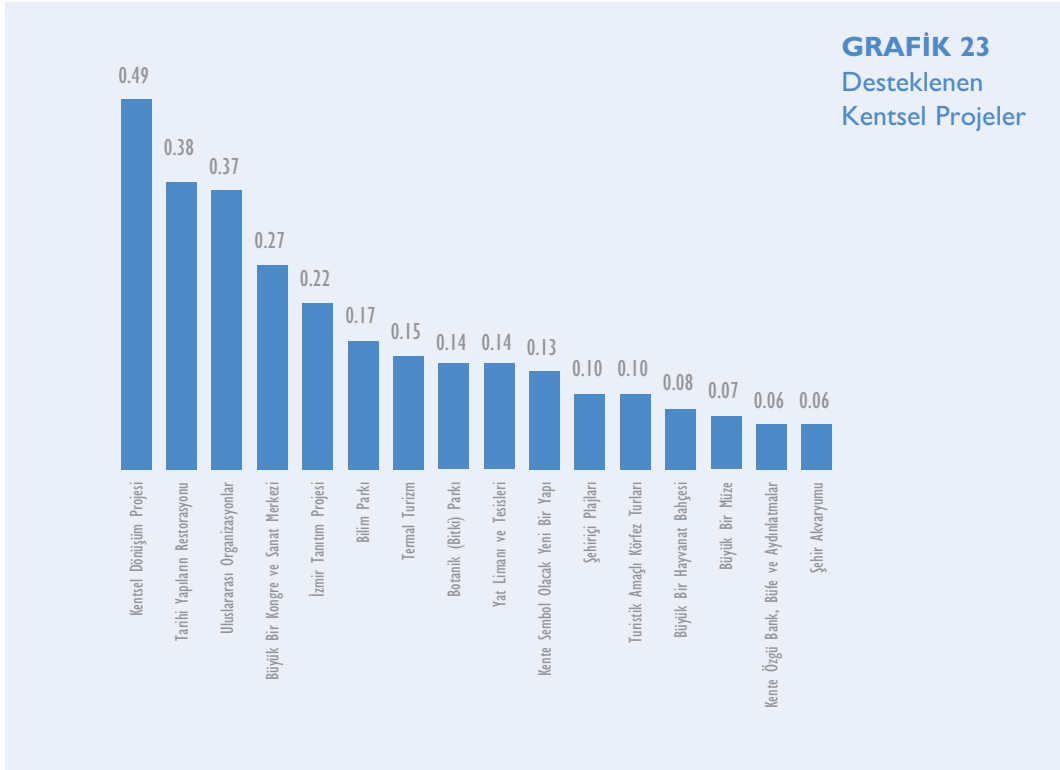
Genel değerlendirme sonuçları ise Grafik : Genel Görüş Değerlemesi'nde özetlenmiştir. Buna göre "Verilen görevleri yerine getirmede yeterli beceri ve bilgiye sahip olduğumu düşünüyorum" sorusuna yüksek oranda kesinlikle katılıyorum görüşü bildirilmiştir. İş yaparken karar süreçlerine katılma, fiziki çalışma koşulları, gerekli ortam ve araçlara sahip olma diğer kesinlikle katılıyorum oranının yüksek olduğu görüşlerdir.

Kurumun düzenlediği eğitim ve seminerler, işyerinden alınan haklar (maaş,ikramiye, vb.), sosyal imkanlar ve bunlardan yararlanma az puan alarak son sıralarda yer almıştır.

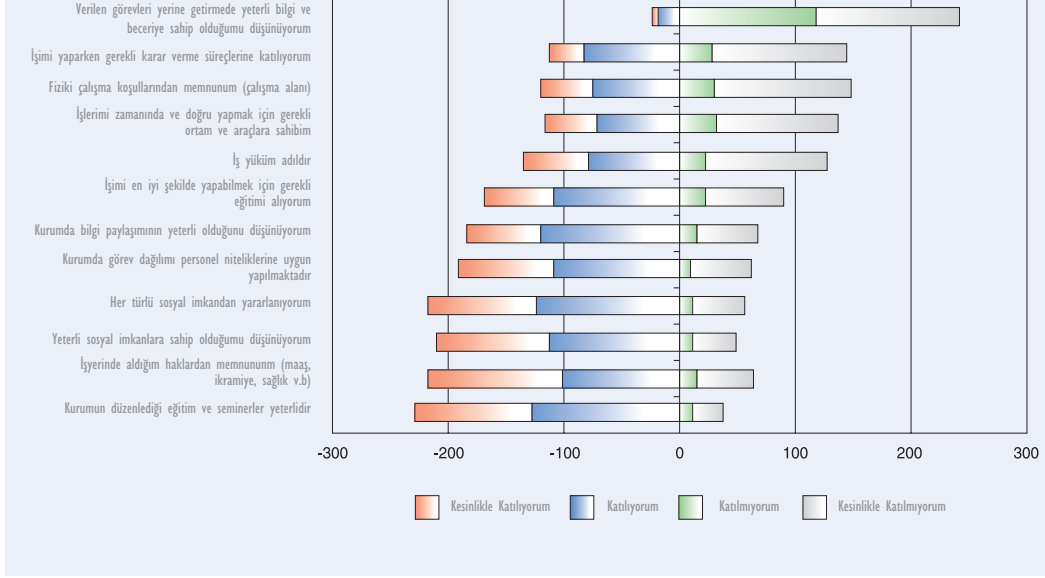
GRAFİK 22
Kurum
Sorunlarının
Değerlendirmesi



GRAFİK 23
Desteklenen
Kentsel Projeler

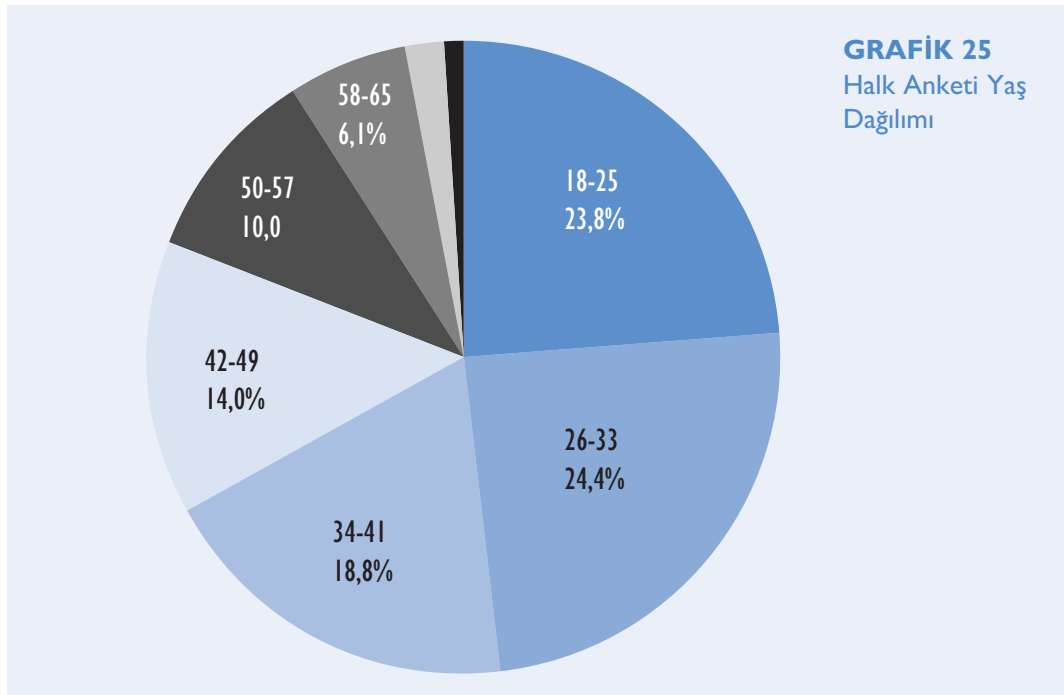


GRAFİK 24
Genel Görüş
Değerlendirmesi



Halk anketi; halkın belediyenin hizmetleri ve halkla iletişimi hakkında görüşlerini belirlemek, daha çok kaynak ve ilgi isteyen alanları tespit etmek amacıyla tasarlanmıştır. Anket ayrıca, belli başlı projeler konusunda halkın ilgisini ve ihtiyaç farkındalığını ölçmeyi hedeflemiştir. Anket Büyükşehir Belediyesi sınırları dahilinde, teknik imkanların izin verdiği ölçüde ilçe ve semt nüfus oranlarına bağlı kalarak uygulanmıştır. 3.001 kişiye anket uygulaması yapılmıştır. Anket çalışmasının gerçek coğrafi dağılımı yansıtmaları için ilçe merkezleri yanında tüm semt ve mahalleleri kapsamına gayret edilmiştir. Katılımcıların %58'i erkek, %42'si kadındır. 18 ve daha yukarı yaş grubuna uygulanmıştır. Ankete katılanların yaş gruplarına göre dağılımı Grafik 25' de görülmektedir.

GRAFİK 25
Halk Anketi Yaş
Dağılımı



Katılımcıların %58'i evli, %37'si bekar, %6'sı eşi vefat etmiş yada boşanmıştır.

Halk anketine katılanların eğitim durumları incelendiğinde %42'si lise ve dengi okul mezunu, %28'i üniversite mezunu, %14'ü ortaokul ve dengi okul mezunu, %15'i ilkokul mezunudur. Okur-yazar olmayanların oranı %1 civarındadır.

İzmir, coğrafi konumu, iklimi ve sunduğu yaşam kalitesi ile emeklilik ve eğitim için bir çekim merkezi durumuna gelmiştir. Anketi yanıtlayan erkeklerin, meslek grupları incelendiğinde %16'sı emekli, %12'si ise öğrencidir. Özel sektörde çalışan beyaz yakalılarının oranı %5, işçilerin oranı %16, doktorluk, avukatlık ve mühendislik gibi uzmanlık gerektiren meslekler %5 ile temsil edilmektedir. Katılımcıların %6'sı işsiz olup, işsiz olduğu halde gelir sahibi olanların oranı %2, kamu sektöründe işçi olan erkeklerin oranı %3'tür. Ankete yanıt veren kadınların mesleki dağılımı incelendiğinde, ev kadınlarının %27 ile en büyük kitleyi oluşturduğu gözlenmiştir. Diğer dağılımlar ise %16 öğrenci, %13 işçi, %9'u Kamu sektöründe memur, %8 büyük ölçekli işletme sahibi, %8 emekli, %6 özel sektörde memur, %5 uzmanlık gerektiren meslek sahibi, %4 işsiz ve %2 işsiz fakat gelir sahibi olanlar şeklinde görülmektedir.

Ankete katılanların gelir dağılımı incelendiğinde, düşük gelir (Aylık Hane Geliri <500 YTL) seviyesine sahip hane oranını %10, dar gelirli (Aylık Hane Geliri:501- 1000 YTL) %36, orta gelir (Aylık Hane Geliri:1000- 2000 YTL) seviyesi %37, yüksek gelir seviyesi (Aylık Hane Geliri: 2000- 4000 YTL) %13, üst gelir seviyesi ise %3 oranındadır.

Ankete katılan kişilerin hane halkı sayısı incelendiğinde yalnız yaşayanların oranı %5'tir. Hane halkı sayısı 2 olan katılımcıların oranı %17, hane halkı sayısı 3 olan katılımcıların oranı %32, hane halkı sayısı 4 olan katılımcıların oranı %30'dur. 5 ve daha fazla kişiden oluşan hane halkına sahip katılımcıların oranı %16'dır.

Halk anketinde İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin altyapı ve hizmet konusunda ortaya koyduğu performans ve sorun yaşanan alanların tespiti amaçlanmıştır. Gerçekleştirilen anket çalışması sonucunda elde edilen yanıtlar incelendiğinde kesintisiz su hizmeti, çöp toplama, AKS bilinirliği, şehir içi ulaşım kolaylığı, körfez kirliliği ile mücadele, kültür ve sanat faaliyetlerinin gelişimi, deniz ulaşımı kolaylığı, İBB çalışmalarının başarısı ve etkinliği, kent görünümü ve estetiği, kültür ve sanat faaliyetleri katılımı konularında halk,belediye hizmetleri hakkında olumlu görüşe sahiptir. Halkın olumsuz görüş belirttiği konular ise Kültürpark'ın mevcut kullanımı, araç kaldırım işgalinin önlenememesi, sokak hayvanlarının kontrolü, yeterli otopark tesisi ve alanı, yeterli yeşil alan ve pazar yerleri olarak ortaya konulmuştur.

Halk anketi ile şehre ait temel sorunların belirlenmesi ve önceliklendirilmesi de hedeflenmiştir. Şehre ait en önemli sorunlar olarak yol ve trafik sıkışıklığı görülmektedir. İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin performansının yüksek olduğu alanlar ise halk tarafından kesintisiz su hizmeti, çöp toplama etkinliği, AKS hizmeti ve bilinirliği, şehiriçi ulaşım kolaylığı ve körfez kirliliğinin giderilmesi olarak belirtilmiştir.

Halk anketi çalışmaları içerisinde kent ve sosyal kimliği, altyapıyı ve turizmi geliştirecek projeler hakkında görüşleri alınmıştır. Katılımcılara İzmir'in yaşam kalitesini en fazla etkileyecek 3 projeyi seçmeleri istenmiştir. Anketten elde edilen sonuçlara göre yaşam kalitesini iyileştirici projeler içinde Metro Hattının Genişletilmesi Projesi en fazla desteği alan projedir. Diğer yüksek destek alan projeler; Her Eve Doğalgaz veya Jeotermal Enerji, Gecekondu bölgeleri için toplu konut, Toplu taşıma araçlarının iyileştirilmesi, İhtiyaç sahiplerine ücretsiz sağlık hizmeti, Öğrencilere gıda ve burs yardımları, Yol ve Kaldırımların Yenilenmesidir.

Halk anketinde turizm ve kentsel kimlik projeleri de halkın görüşüne sunulmuştur. Bu projeler içinde İzmir Tanıtım Projesi, uluslararası organizasyonlar ve tarihi yapıların restorasyonu ankete katılanların en fazla desteklediği projelerdir.



STRATEJİK ALANLAR

İzmir Büyükşehir Belediyesi görev alanlarının tasnifi ile oluşturulan stratejik planlamaya ilişkin çalışma alanları,

Temel Stratejik Konular

- 1 Yönetim
- 2 Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı
- 3 İmar-Kentsel Koruma ve Tasarım
- 4 Kentsel Altyapı
- 5 Ulaşım
- 6 Sağlık

Stratejik Amaçlar

- Etkin, verimli ve kaliteli hizmet üretiminin sağlanması
- İzmirliilerin İzmir ile ilgili karar ve uygulamalara etkin katılımı için gerekli mekanizmaların oluşturulması.
- Kentimizdeki çevreyi ve doğal varlıkları korumak, geliştirmek ve gelecek kuşaklara çevre kalitesi yüksek yaşanabilir bir kent bırakmak.
- Çevre kalitesi yüksek ve yaşanılabilir bir kent için çevre ve hayvan sağlığına yönelik koruyucu çalışmalar yapmak.
- İzmir Metropol alan içindeki su kaynaklarının son teknolojik gelişmeler çerçevesinde en iyi şekilde kullanılması ve artırılması, su kaçaklarının azaltılması atık suların çevreyi kirletmesini engelleyecek şekilde denetlenmesi.
- İzmir kentsel bölgesinde, kentsel gelişmenin ulaştığı yoğunluk ve sorunların çözülmesi, sosyo ekonomik ve mekansal hedeflerin yeniden tanımlanması, yatırım ve gelişme eğilimlerinin ve taleplerin planlı olarak yönlendirilmesi, altyapı gelişmesi ve hizmet sunumunda rasyonellik ile planlı ve sürdürülebilir gelişmenin sağlanmasıdır.
- İzmir kentinde tarihi ve kültürel mirasa sahip çıkılması, koruma kullanma dengesinin oluşturulması ve var olan tarihsel kimliğin yanında kimliksiz kentsel alanlara ilişkin tasarımlar yapılması.
- Kentte yaşam kalitesini artırıp, yaşamı kolaylaştırmak amacıyla kentsel altyapı çalışmalarının etkin ve verimli şekilde yapılması.
- İzmir kentinin özgün yapısı ve dinamiklerini dikkate alan insan öncelikli, ekonomik, konforlu, çevreye duyarlı, farklı ulaşım türlerini dengeli biçimde bir araya getiren ve kentlinin yaşam kalitesini yükselten ulaşım yapısının oluşturulması.
- İzmir Büyükşehir Belediye sınırları içinde yaşayan herkese yataklı ya da ayaktan eşit olarak kaliteli, ekonomik sağlık hizmeti sunmak, sağlık konusunda bilinçlenmiş bir toplum oluşmasını sağlamak.

Temel Stratejik Konular

- 7 Kültür, Spor, Eğitim ve Sosyal Hizmetler
- 8 Turizm, Fuarçılık ve Dış İlişkiler
- 9 İtfaiye ve Afet Yönetimi
- 10 Bilgi ve İletişim Teknolojileri
- 11 Yeşil Alan, Rekreasyon Alanları ve Parklar
- 12 Enerji
- 13 Bütçe ve Satın Alma

Stratejik Amaçlar

- Ülkemizin ekonomik, eğitsel ve kültürel anlamdaki geri kalmışlığına İzmir kenti özelinde çareler üretmek, bilimde sanatta dünya ölçeğinde söz sahibi olan ülkeler ile yarışabilir hale gelebilmek için katkı koymak. Bu çerçevede İzmir'de kentlilik bilincinin oluşması ve kentlinin yaşam kalitesinin yükseltilmesini sağlamak.
- Belediyemiz basın,yayın,halkla ilişkiler ve tanıtım faaliyetlerinde daha hızlı, etkili ve kaliteyi artırmaya yönelik çalışmalar yapmak.
- İzmir'in sosyal,kültürel, turizm ve diğer alanlarda dünyanın gözde şehirleri arasına girmesini sağlamak.
- İzmir Büyükşehir Belediyesinin 5216 sayılı yasa ile kendisine verilen sorumluluk alanında; yurttaşlarımızın can ve mal güvenliğini sağlamak amacı ile itfaiye ve acil yardım hizmetlerini etkin ve süratli şekilde yürütmek, doğal afet olaylarının önlenmesi ve zararlarının azaltılması için gerekli planlamaları yapmak ve uygulamaktır.
- Bilgi toplumuna dönüşümde ; bilgiye dayalı rekabet ortamında üretilen hizmetlerde daha etkin ve verimli olabilmek için bilginin üretilmesi, işlenmesi, erişilmesi, paylaşılması, doğru ve hızlı kullanılmasının sağlanarak kentlinin sayısal yaşama dahil edilmesi.
- Çağdaş bir kentsel tasarım anlayışı ve peyzaj mimarlığı ilkeleri doğrultusunda yeşil alan tasarım ve uygulamalarının yapılarak kentin yaşanabilirliğini ve kentlinin yaşam kalitesini arttırmak.
- Alternatif Enerji Kaynaklarının Kullanıma Sunulması.
- Belediye hizmetlerinin daha güçlü olarak sunulabilmesi için güçlü bir mali yapının oluşturulması.

7

AMAÇLAR • HEDEFLER • PROJE VE FAALİYETLER

7.1 Yönetim

Stratejik Amaç I *Etkin, verimli ve kaliteli hizmet üretiminin sağlanması*

Hedef 1.1:

Kurumsal verimliliğin ve hizmet kalitesinin yükseltilmesi

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Organizasyon yapısının iyileştirilmesine yönelik düzenlemeler	2006 - 2017	Her yıl gerektiğinde
2 Kalite yönetim sisteminin kurulması	2006 - 2008	2006 %10 2007 %50 2008 %40
<hr/>		
<ul style="list-style-type: none">• Süreç analizi çalışmalarının yapılması• İş değerlendirme çalışmalarının yapılması• Performans değerlendirme çalışmalarının yapılması• İş güvenliği kapsamında iyileştirme çalışmaları yapılması• Dokümantasyon sisteminin kurulması• Raporlama sisteminin kurulması• İç denetim faaliyetleri• Sektörlere ilişkin komisyonlar kurulması• Anket çalışmaları yapılması		Yılda 1 kez

Hedef 1.2:

Personel niteliklerinin ve verimliliğinin artırılması

Faaliyetler/ Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Eğitim Araştırma ve Yayın Merkezinin Kurulması	2007-2009	2007 %35 2008 %35 2009 %30
2 Kişisel ve Kurumsal Eğitim ve Gelişimine yönelik çalışmalar	2007-2009	2007 %40 2008 %50 2009 %10
3 Norm Kadro Çalışmalarının Yapılması	2006	Tamamlanması
4 Personel performans değerlemesi	2007-2008	2007 %20 2008 %80

7.1 Yönetim

Stratejik Amaç 2 *İzmirliilerin İzmir ile ilgili karar ve uygulamalara etkin katılımı için gerekli mekanizmaların oluşturulması*

Hedef 2.1:

Çağdaş yönetim anlayışı kapsamında, etkin, katılımcı ve kaliteli hizmet üretmek

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Büyükşehir Belediyesi YG21 faaliyetlerinin Kurumsal yapılanmasını sağlanması	2007	%100
2 Yerel Gündem 21 faaliyetlerine gönüllü hemşehri katılımın arttırıcı faaliyetler sürdürerek etkinliği arttırmak	2007–2009	Yılda en az 5 etkinlik
3 Kent Konseyi ve Çalışma Grupları Toplantılarının sürdürülmesinde belediye birimlerinin katılımını sağlamak	2007–2009	10 toplantı /yıl
4 Mevzuatın Ön gördüğü Kent Konseyi'nin yapılanmasını sağlamak,	2007	Yönetmeliğinin Bakanlık'ça yürürlüğe konulmasına bağlı olarak
5 YG-21 Kent Konseyi Toplantıları çıktılarının dökümante edilerek Stratejik planlama birimi ve ilgili birimlere gönderilmesi	2007–2009	Toplantı sayısı / yıl
6 Mevzuatın ön gördüğü Kent Konseyi Yönetmeliği taslağında ön görülen özel ilgi gruplarına ait Yerel Gündem 21 meclislerinin oluşturulması ve belediye birimlerinin meclislere katılımının sağlanması	2007 – 2009	2 toplantı /yıl
• Özürlüler Meclisi		2 kere/ yıl
• Yaşlılar /kıdemli hemşehriiler Meclisi		2 kere/ yıl
• Çocuk Meclisi		2 kere/ yıl
• Gençlik Meclisi		2 kere/ yıl
• Kadınlar Meclisi		2 kere/ yıl
• Mahalle Meclisleri		2 kere/ yıl
7 İzmir YG21 Faaliyetlerinin İzmirliilere duyurulması, çıktılarının ilan amacı ile, http://www.izmir-yerelgundem21.org.tr adlı web sitesinin güncellenerek sürdürülebilirliğini sağlamak, Üye kayıt sistemi geliştirmek	2007 – 2009	Web sayfasının ziyaretçi sayısının %5 artırılması
8 Meclis yönetmeliklerinin oluşturulması, basımı ve dağıtımı	2007	%100
9 Toplantı tutanaklarının yayınlanması, basımı ve dağıtımı	2007 – 2009	%100

Hedef 2.2:

Kamu kurum ve kuruluşları ile diğer kurum ve kuruluşlararası koordinasyon ve işbirliğinin geliştirilmesi

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Kurumlararası koordinasyon toplantılarının yapılması • İBB-Valilik • İBB-İlçe Belediyeler • İBB-İlk kademe Belediyeler • İBB-Muhtarlıklar • İBB-Diğer	2007 - 2009	2 kere/yıl 2 kere/yıl 2 kere/yıl 2 kere/yıl Gerektiğçe
2 Organizasyon ve Koordinasyon Birimi kurulması	2007 - 2009	Tamamlanması

Stratejik Amaç 3 *İzmir Metropol alan dahilinde tüm zabıta hizmetlerinin en iyi şekilde yerine getirilmesi*

Hedef 3.1:

Yeni yürürlüğe giren yasa, tüzük ve yönetmelikler kapsamında zabıta personelinin mesleki bilgisini ve zabıta hizmetlerinin kalite düzeyini artırmak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İzmir Büyükşehir Belediyesi, İlçe Belediyeler ve İlk Kademe Belediyeleri'ndeki zabıta personelinin hizmet içi eğitimini sağlamak.	2007-2009	2 Eğitim / Yıl

Hedef 3.2:

Zabıta hizmetlerinin en iyi şekilde yürütülmesini teminen; yapılacak olan hizmet binalarında da kullanılmak üzere ulaşımda ve iletişimde gerekli olan araç - gereçlerin temin edilmesi, teknik donanımların sağlanması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Hizmet birimlerinde kullanılmak üzere teknik donanım temin edilmesi	2007 - 2009	2007 %70 2008 %15 2009 %15
2 Daha etkin hizmet verebilmek üzere araç temin edilmesi	2007	Gerektiği kadar

7.2 Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı

Stratejik Amaç I *Kentimizdeki çevreyi ve doğal varlıkları korumak, geliştirmek ve gelecek kuşaklara çevre kalitesi yüksek, yaşanabilir bir kent bırakmak*

Hedef 1.1:

Kentimizde hava ve gürültü kirliliğinin tespiti, kirliliği önlemeye yönelik tedbirlerin alınması, halkın bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Büyük kent merkezlerinde karayolu trafiğinden kaynaklanan hava kirliliğinin belirlenmesi (TÜBİTAK destekli) <ul style="list-style-type: none">Araç sayımı, ölçüm yapılmasıEmisyon hesaplamaları, modelleme çalışması, rapor	2006-2008 Nisan 2006- Nisan 2007 2007 - 2008	En az 1 yıl sürekli 20 ana caddede olmak üzere Tamamlanması
2 İzmir ve Alağa endüstri bölgesinde hava kirliliğine neden olan organik ve inorganik kirlleticilerin düzeylerinin, kaynaklarının ve sağlık etkilerinin belirlenerek hava kalitesi yönetim planının oluşturulması (TÜBİTAK Tarafından Kaynak Karşılıyor) <ul style="list-style-type: none">3 Aylık kış döneminde pasif örnekleme ile ölçümler3 Aylık yaz döneminde pasif örnekleme ile ölçümlerDeğerlendirme ve rapor	2005 - 2007 Kasım 2005 Şubat 2006 Haziran 2006 Eylül 2006 2006 - 2007	2 adet sürekli 50 adet noktada 1-2 haftalık periyotlarla Tamamlanması
3 Hava Kirliliği Ölçüm Ağının Genişletilmesi <ul style="list-style-type: none">Hava kirliliği ölçüm istasyonu kurulması, program temini ve işletilmesiMevcut hava kirliliği ölçüm istasyonlarının işletilmesi	2007-2008 2009-2010 2011-2012 Sürekli	1 adet 1 adet 1 adet Verilerin %80 oranında alınabilmesi.
4 İzmir ili gürültü haritasının hazırlanması ve gürültü eylem planlarının oluşturulması. <ul style="list-style-type: none">I.Etap Gürültü Haritasının HazırlanmasıI.Etap Gürültü Haritasının Raporlanması ve Eylem planlarının oluşturulması	2007 – 2008 2008 - 2009	Tamamlanması Tamamlanması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
5 Kömürlü soba ve kazan yakma sistemlerinin iyileştirme amaçlı kullanıcı eğitim programlarının yapılması	Sürekli	Yılda 1 kez 3 aylık eğitim
6 Halka yönelik çevre kirliliği hakkında bilinçlendirme ve bilgilendirme çalışmaları yapılması <ul style="list-style-type: none"> • Dijital Platform kurulması • Halkı bilinçlendirme çalışmaları yapılması 	2008 - 2011 Sürekli	3 adet
7 Mahalli Çevre Kurul Kararları doğrultusunda merkezi sistem ısıtmalı apartmanların denetimlerini yapmak	Her yıl sürekli Eylül-Nisan ayları arası yoğunlukta	2500 adet apartman denetimi
8 Mahalli Çevre Kurul Kararları doğrultusunda kömür depolarının denetimlerini yapmak	Her yıl sürekli Eylül-Nisan ayları arası yoğunlukta	600 adet kömür deposu denetimi 2kere/yıl
9 Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği'ne göre işletmelerin, klima, kalorifer tesisatları vb kullanımların, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerinin faaliyetleri esnasında oluşan gürültü kirliliğinin tespiti ve önlem alınması	Sürekli	Gelen şikayetlerin değerlendirilmesi
10 Sağlıklı Kentler Projesi	2007	Fizibilite çalışmalarına bağlı olarak gelişecektir.

7.2 Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı

Hedef 1.2:

İzmir Körfezi'nde yüzer çöplerin temizlenmesi, su ve körfez dibi kalitesinin izlenmesi

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İzmir Körfezi Araştırma Projesi <ul style="list-style-type: none">1 yıllık süreyle belirlenecek noktalarda numune ve analiz sonuçlarının elde edilmesiAnaliz sonuçlarının değerlendirilmesi	2007 – 2008 2008 – 2009	Tamamlanması Tamamlanması
2 Körfez Teknesi (çöp teknesi) alımı <ul style="list-style-type: none">Projenin hazırlanmasıTeknenin ihale yolu ile satın alınması imalat ve teslimi	2006 2007	Tamamlanması Tamamlanması
3 1 adet kontrol botu ile körfez denetimleri yapılarak kirlilik yaratan kişi yada kuruluşları tespit ederek haklarında yasal işlem yapmak	Sürekli	Rutin denetim, ihbar ve şikayet değerlendirilmesi (6kere /yıl)
4 Körfez Su Kalitesinin İzlenmesi	Sürekli	11 noktada alınan numunelerin analizi ile körfez su kalitesinin izlenmesi (6 kere/yıl)

Hedef 1.3:

İlimizde faaliyet gösteren ruhsatsız işletmeleri ruhsatlandırmak ve denetimlerini yaparak kontrol altına almak

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 1. Sınıf GSM'lerin, LPG ikmal ve akaryakıt istasyonlarının ruhsatlandırılmasına yönelik denetimlerin yapılması	Sürekli	Rutin denetimler, şikayetler % 100
2 1. Sınıf GSM olan gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemeleri üreten işyerlerinin gıda siciline esas denetimlerin yapılması	Sürekli	Rutin denetimler, şikayetler % 100
3 Belediyemize bağlanan 57 ilçe/ilk kademe belediyesi sınırları içinde yer alan 1. Sınıf GSM'lerin ve akaryakıt/ LPG ikmal istasyonlarının ruhsat takiplerinin tamamlanarak kayıt altına alınması, ruhsatsız faaliyet gösteren işletmelerin ruhsat müracaatlarının alınarak ruhsatlandırılması, <ul style="list-style-type: none">İlçe/ilk kademe belediyelerindeki işletmelerin denetlenmesi ve kayıt altına alınmasıRuhsat alamayacak konumda olan işletmelere gerekli yasal işlemlerin uygulanması	2006 – 2007 2006 - 2008	En az %90 işletme Tespit edilenlerin tümünde gerekli yasal prosedürlerin uygulanması
4 Çevre ve insan sağlığı açısından sakınca yaratan işletmelere kapatma kararı alınarak faaliyetlerin önlenmesi	Sürekli	Rutin denetimler, şikayetler %100

Hedef 1.4

İlimizde haşere ile mücadelenin yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Sivrisinek, karasinek, hamamböceği, fare vb. haşerelerin üreme alanlarının periyodik olarak kontrol etmek ve ilaçlama yapmak	Sürekli	560.000 Hektarlık alanda periyodik kontrol ve ilaçlama
2 Çok geniş ulaşılamayan üreme alanlarında havadan (helikopter) larva ve uçkun sinek mücadelesi yapılması	Sürekli	20.000 Hektar

Hedef 1.5:

İzmir Katı Atık Yönetim Sistemi'ni Avrupa Birliği standartlarına uygun oluşturmak ve yürütmek

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Katı Atık Envanteri ve Network ağı oluşturulması (Proje, Çevre ve Orman Bakanlığı yetkisi dahilinde yürütülmektedir)	2007	Proje, Çevre ve Orman Bakanlığı yetkisi dahilinde yürütülmektedir.
2 Atık Yönetiminin iyileştirilmesi, verimliliğin ve kapasitenin artırılmasına yönelik araç alımı, * Yeni tır alımı (5 adet çekici- 10 adet semitreyler)	2007	Tamamlanması
3 Yeni bağlanan ilçe ve ilk kademe belediyelerine Eysel Atık Transfer İstasyonu Kurulması (Urla, Gümüldür, Kemalpaşa, Helvacı)	2006 - 2007	2006 %25 2007 %75
4 Genişleyen sınırlar göz önüne alınarak yeni düzenli depolama alanı oluşturulması • Yer seçiminin onaylanması ve gerekli izinlerinin alınması • ÇED Raporu hazırlanması ve proje ihalesine çıkılması • Tesisin inşası ve işletmeye alınması	2006 – 2007 2008 2008 – 2010	Tamamlanması Tamamlanması Tamamlanması
5 Katı Atık Yönetiminin Avrupa Birliği Standartlarına uygun hale getirilmesine yönelik olarak tesis kurulması • Bölgesel Tehlikeli Atık Bertaraf Tesisi kurulması - Fizibilite yapılması (hibe olarak yapılacaktır) - Gerekli izinlerin alınması, ÇED hazırlanması ve şartname oluşturulması - İhaleye çıkılması - Tesisin kurulması - İşletmeye alınması • Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi kurulması • İnşaat ve Yıkıntı Atıkları Geri Kazanım Tesisi kurulması	2006 – 2007 2007 – 2008 2008 – 2009 2009 – 2011 2011 – 2012 2006 – 2007 2007 – 2008	Tamamlanması Tamamlanması Tamamlanması Tamamlanması Tamamlanması Tamamlanması 2007 %33 2008 %67
6 Geri Kazanım Projesi, geri kazanılabilir ambalaj atıklarının kaynaktan toplanması ve geri kazanıma yönlendirilmesi	Sürekli	2006 160.000 konut 2007 170.000 konut 2008 213.000 konut 2009 120.000 konut ilave edilmesi planlanıyor.

7.2 Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı

Stratejik Amaç 2 *Çevre kalitesi yüksek ve yaşanabilir bir kent için çevre ve hayvan sağlığına yönelik koruyucu çalışmalar yapmak*

Hedef 2.1:

Sebze - Meyve ve Balık Hallerinin AB standartlarına uygun olarak yenilenmesi ve hizmet kalitesinin artırılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Sebze ve Meyve Hali iyileştirilmesine yönelik tesis yapımı <ul style="list-style-type: none">• Soğuk Hava tesislerinin kurulması• Yeni kantar (2. kantar) tesis edilmesi	2007- 2008 2006	2007 %33 2008 %67 Tamamlanması
2 Kalıntı Laboratuvar kurulması	2007 - 2008	2007 %50 2008 %50
3 Ege Üniversitesi ile işbirliği yapılarak bölge üreticilerinin ve hal esnafının kaliteli üretim yapılması ve satılması konusunda eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları yapılması	2007 - 2009	Üreticiye eğitim 300 kişi/yıl Tüketici bazında 5000 broşür/yıl
4 Güvenlik sisteminin artırılması <ul style="list-style-type: none">• Güvenlik kamera sistemi kurulması	2006 – 2007	Tamamlanması
5 Mevcut Balık Halinin ve Sebze Halinin ıslahına yönelik çalışmalar yapılması	2006 - 2007	Tamamlanması
6 Yarımada Balık Hali tesislerinin kurulması (Fizibilite çalışmasına bağlı olarak gelişecektir.)	2007 - 2009	2007 %11 2008 %44 2009 %45
7 Genişleyen Büyükşehir Belediye sınırları içinde kalan ilçelerdeki sebze hallerinin devir işlerinin tamamlanması (Selçuk, Torbalı, Bayındır)	2006	%100
8 Genişleyen Büyükşehir Belediye sınırları içinde kalan sebze hallerinin çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi	2006	%100
9 Genişleyen Büyükşehir Belediye sınırları içinde kalan mezbahaların çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi	2006	%100
10 İzmir metropolünde hal içinde ve dışında yaş sebze ve meyvenin kayıt altına alınması	Sürekli	Her yıl %10 artış

Hedef 2.2:

Sahipli ve sahihsiz hayvan sağlığı iyileştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Sokak Hayvanları Kısırlaştırmasında İzmir Bölgesi Veteriner Hekimler Odası İle birlikte İzmir deki Veteriner Klinikleri İle alt yapısının oluşturulup ortak çalışma yapılmasının sağlanması	2007 - Sürekli	Her yıl 2500 köpek
2 Sahipli köpek ve kedilere çip uygulaması	2007 - Sürekli	Sahipli köpek ve kedilerin her yıl %50'sine çip uygulaması
3 Sahipsiz köpeklerin Işıkkent Bakımevinde rehabilitasyonu, kısırlaştırılması ve kayıt altına alınması, sahiplendirilmesi <ul style="list-style-type: none">• Kısırlaştırılma• Sahiplendirme• 5199 sayılı yasaya göre köpeklerin işaretlenip sokağa salınması• Bakımevindeki tüm köpeklerin bilgisayar ortamında kayıt altına alınması	Sürekli	Her ay 70 köpek Her ay 30 köpek Ortalama 30 Köpek Tamamlanması
4 Küçük hayvan polikliniğinde sokak kedilerinin kısırlaştırılması ve antiparaziter uygulamaları	Sürekli	Her yıl 500 kedi
5 Milli Eğitim öğrencilerine hayvan sevgisine ve refahına yönelik eğitim çalışmaları	Sürekli	Her yıl (Eylül - Haziran ayları arası) haftada 2 gün 100 öğrenci eğitimi Tamamlanması
6 Şehir içindeki hayvan nüfusunun kayıt altına alınması amacı ile ilçe ve belde belediyeler arasında bilgisayar ağı ve programının yapılması	2007 – 2008	
7 Kurban Bayramında sağlıklı koşullarda kesim yapılabilecek yerler oluşturulması.	Sürekli	30 adet çadır/yıl

7.2 Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı

Hedef 2.3:

Halkımıza ve özellikle çocuklara doğa bilinci ve hayvan sevgisinin aşılması, nesli tehlike altında olan hayvan türlerinin korunması, üretilmesi, doğaya kazandırılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Mevcut hayvanat bahçesindeki hayvanların beslenmesi ve bakımı	Sürekli	1100 adet hayvanın tamamı
2 Yeni kurulacak hayvanat bahçesine (doğal yaşam parkı) yeni türlerin ilave edilmesi	2007 - 2009	12 türde yaklaşık 40 hayvan alımı
3 Yeni doğal yaşam parkına mevcut hayvanların taşınması	2007 - 2008 2008 - 2009	100 adet hayvan 1000 adet hayvan

Stratejik Amaç 3

İzmir metropol alan içindeki su kaynaklarının son teknolojik gelişmeler çerçevesinde en iyi şekilde kullanılması ve artırılması, su kaçaklarının azaltılması, atık suların çevreyi kirletmesini engelleyecek bir şekilde denetlenmesidir.

(Buna ilişkin tüm faaliyetler İZSU Strateji Planı içerisinde yer almaktadır)

Stratejik Amaç 1 İzmir kentsel bölgesinde, kentsel gelişmenin ulaştığı yoğunluk ve sorunların çözülmesi, sosyo ekonomik ve mekansal hedeflerin yeniden tanımlanması, yatırım ve gelişme eğilimlerinin ve taleplerin planlı olarak yönlendirilmesi, altyapı gelişmesi ve hizmet sunumunda rasyonellik ile planlı ve sürdürülebilir gelişmenin sağlanmasıdır.

Hedef 1.1:

İzmir Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde imar planı ve sayısal harita çalışmalarının yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 1/25000 ölçekli İzmir Kentsel bölge Nazım İmar Planının hazırlanması ve meclise sunulması	2006	* Tamamlanması
2 Yerel tesis oluşturularak yeni katılan alanların haritalarının yapılması	2006 - 2009	2006 - Hazırlık 2007 %20 2008 %40 2009 %40
3 1/5000 ölçekli nazım imar planları ve revizyonlarının etaplarının belirlenerek yapım sürecine geçilmesi	2006 - 2011	* 2006 Hazırlık aşamaları ve etapların belirlenmesi 2007 %10 2008 %20 2009 %20 2010 %25 2011 %25
4 Köy yerleşik alanlarının tespit edilerek sayısal haritaların yapılması	2006 - 2009	* 2006 Hazırlık 2007 %20 2008 %40 2009 %40
5 Köy planlarının yapımı (Köylere ait 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planlarının yaklaşık yarısının ilçe belediyelerince yaptırılması halinde geçerli performans kriterleridir.)	2006 - 2009	* 2006 Hazırlık 2007 %20 2008 %40 2009 %40
6 Şehir Rehberinin hazırlanması	2006 - 2009 Sürekli	** Verilerin toplanması düzenlenmesi 2006 Hazırlık 2007 %20 2008 %40 2009 %40

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
7 Mevcut olan 1/1000 Ölçekli sayısal haritaların güncellenmesi	Sürekli	Gerektikçe
8 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı, değişiklikleri, revizyonu ve ilave plan taleplerini incelemek ve Belediye Meclisine sunmak	Sürekli	Talebin konusuna göre değişebilir
9 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı, değişiklikleri, revizyonu ve ilave plan taleplerini incelemek ve Belediye Meclisine sunmak	Sürekli	İlçe/ilk kademe belediye meclisinden gelen kararların incelenerek 3 ay içerisinde İ.B.B. Meclisine sunulması
10 Planlama çalışmaları ve konuları kapsamında vatandaş veya kurum müracaatlarını değerlendirmek	Sürekli	Yürürlükteki mevzuatlara bağlı olarak süre belirlenir
11 Büyükşehir Belediye meclisince onaylanan Belediyemiz 5 yıllık imar programını ilgili birimlerin önerileri doğrultusunda ve ilgili birimlerce koordineli olarak hazırlamak	Sürekli	2005–2010 yılları arası onanan Yedinci 5 yıllık imar programı doğrultusunda yürütülen işlemler
12 İlçe ve ilk kademe belediye meclislerince kabul edilerek Büyükşehir Belediye Meclisince onaylanan İlçe Belediyeleri 5 yıllık imar programlarını düzenlemek	Sürekli	İlçe Belediye meclis kararının İ.B.B Meclisince onanmasına bağlı olarak işlemler yürütülür

* Mahkeme kararları doğrultusunda alınan yürütmeyi durdurma ya da plan iptaline ilişkin kararlar; imar planı ve harita yapım sürecinde ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından elde edilmesi gerekli dokümanların zamanında sağlanamaması, resen plan yapma ve onama yetkisine sahip Bakanlıklarca veya kuruluşlarca yapılan çalışmalar, yükleniciden kaynaklanan sorunlar, mevzuat değişiklikleri performans kriterlerini etkilemektedir.

** Verilerin toplanmasında karşılaşılabilecek aksaklıklar performans kriterlerini etkileyebilir.

7.3 İmar / Kentsel Koruma ve Tasarım

Hedef 1.2:

Tüm kentin planlı ve sağlıklı gelişmesini sağlamak için kentin sağlıklı yapılaşmış çarpık kentleşmiş bölgelerinin yenilenmesi

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İzmir Konak Kentsel Yenileme Projesi	2007 - 2008	*2007 %30 yapılması 2008 %70 yapılması
2 A. Belediye taşınmazlarının kentsel yenilemeye ve dönüşüme yönelik olarak değerlendirilmesi	2007 - 2011	*2007 %10 arsa ve arazi düzenlemeleri yapılması 2008 %20 2009 %20 2010 %20 2011 %30 yapılması
• Buca Toplu konutlarının kentsel yenilemeye ve dönüşüme yönelik olarak değerlendirilmesi (Buca 194 ada 23 parsel) ve Gürçeşme (Güney mah.)Toplu konutlarının kentsel yenilemeye ve dönüşüme yönelik olarak değerlendirilmesi (Güney mah. 2441 ada 12 parsel)		
B. Kentsel Yenilemeye yönelik Toplu Konut yapılması		
• Buca Toplu Konutları	2006 - 2008	2006 %1 2007 %49 2008 %50
• Konak Gürçeşme Toplu Konutları	2006 - 2008	2006 %3 2007 %55 2008 %42
• Karşıyaka Onur Mahallesi Toplu Konutları	2006 - 2010	Fizibilite çalışmaları sonucu karar verilecektir.
• Çiğli Güzeltepe Toplu Konutları	2007 - 2009	Fizibilite çalışmaları sonucu karar verilecektir.
• Limontepe Toplu Konutları	2007 - 2010	Fizibilite çalışmaları sonucu karar verilecektir.
3 İmar planlarına göre programa alınmış alanların kamulaştırma çalışmalarının yapılması	2007 - 2010	**2007 %19 2008 %27 2009 %27 2010 %27
4 Bölgesel Otopark alanlarının düzenlenmesi	2007 - 2011	2007 %20 2008 %20 2009 %20 2010 %20 2011 %20
5 İmar uygulamaları	Sürekli	Talebe bağlı olarak her işin 2 - 3 ay içinde sonuçlanması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
6 İlçe/ilk kademe belediyeleri ve ilgili kurumlar ile Kentsel Yenilemeye yönelik ortak projeler yürütmek	Sürekli	İlçe ve ilk kademe belediye taleplerine bağlı olarak
7 Gelen taleplere göre temel üstü vizesi, kot, kitle aplikasyonu işlemleri	Sürekli	Talebe bağlı olarak her işin 1 ay içinde sonuçlanması
8 Kamulaştırma haritaları, birleştirme ve ayırma işleri	Sürekli	Talebe bağlı olarak her işin 1 - 2 ay içinde sonuçlanması
9 İmar uygulamalarını içeren dosyaların bilgisayar ortamına aktarılması	Sürekli	Gerektikçe
10 Gecekondu bölgelerinde arsa tahsisi yapılması	Sürekli	Talebe bağlı
11 Kamulaştırma yasasına göre diğer kamu kurumlarına ait taşınmazların devir alınması	Sürekli	Talebe, ilgili kamu kurumunun görüşüne ve hukuki sürece bağlı
12 Kamulaştırma yasasına göre belediye taşınmazlarının vatandaş taşınmazları ile takası	Sürekli	Talebe bağlı
13 Gecekondu yasasına istinaden gecekondu arsa ve konut tahsisi	Sürekli	Talebe bağlı
14 İmar planlarında yol ve yeşil alan gibi kamu hizmetleri için ayrılan hazine arazilerinin imar yasası uyarınca belediyeye bedelsiz terkin işlemlerinin yapılması	Sürekli	Gerektikçe
15 Belediye tarafından yürütülen kamu hizmetleri için imar planlarında ayrılan hazine arazilerinin belediye adına tahsis işlemlerinin yapılması	Sürekli	Talebe bağlı
16 İlçe belediyelerin müdürlük faaliyet konusu ile ilgili meclis kararlarının değerlendirilmesi (bütçe ve imarla ilgili olanlar dışındaki kararlar hakkında)	Sürekli	Talebe bağlı 7 gün (itiraz süresi)

* Başkanlık Görüşü , İmar Planı ve harita çalışmaları, ekonomik nedenler,, halkın projeye ilgisi ve tepkisi, Kentsel Dönüşüm Yasası, muhtar ve siyasi tepkiler performans kriterlerini etkileyecektir.

** Hukuki süreçler , Başkanlık makamının program öncelikleri performans kriterlerini etkileyecektir.

7.3 İmar / Kentsel Koruma ve Tasarım

Hedef 1.3:

İzmir kentinin afetlere hazırlıklı, sağlıklı yapılaşmasının ve denetiminin sağlanması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İmar yönetmeliği revizyonunun yapılması	2007 – 2009	2007 %30 2008 %30 2009 %40
2 Yapı stoku envanterinin oluşturulması	2007 – 2017	2007–2010 %30 2010–2014 %30 2014–2017 %40
3 Kaçak yapıların izlenmesi ve denetlenmesi	2007 – 2012	2007–2010 %50 2010–2012 %50
4 Yüksek yapıların ruhsat öncesi ve Yapı Kullanma İzni öncesi incelenerek görüş oluşturulması	Sürekli	Talebe bağlı olarak her işin 1 ay içinde sonuçlanması
5 İlçe belediyelerinin yaptığı uygulamaları denetlemek	Sürekli	Şahıs müracaatları, kamu kurum kuruluş yazıları, Başkanlık makamı talimatları doğrultusunda
6 Müracaat eden vatandaşları İmar mevzuatı açısından sözlü veya yazılı olarak bilgilendirmek	Sürekli	Talebe bağlı olarak
7 İlçe belediyeleri yönlendirici görüşler oluşturmak ve belediyeler arası koordinasyonu sağlamak	Sürekli	Gerektikçe

Hedef 1.4:

Belediye taşınmazlarının değerlendirilmesi

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Belediye gayrimenkullerinin sayısal (CAD) ortama aktarılması	2007 - 2009	2007 %20 2008 %40 2009 %40
2 Belediyemize ait taşınmazların ihale yoluyla veya kat karşılığı yoluyla değerlendirilmesi	2007 - 2008	* 2007 %30 2008 %70
3 Belediyenin mülkü olan taşınmazların envanterinin düzenlenmesi	Sürekli	Gerektikçe
4 Belediye taşınmazlarının kamu kuruluşlarına tahsis işlemi	Sürekli	Talebe bağlı
5 Kamu idarelerinden, Belediyemize, kiralanan veya tahsis edilen taşınmaz malların, (kira bedellerinin, elektrik, su, telefon, vb.) giderlerinin ödenmesi işlemleri	Sürekli	Her ay yapılacak
6 Belediyemiz lojmanlarının belediyemiz, ESHOT G. Müdürlüğü personeline tahsisi, İZSU ile ilçe belediyelerinin kullanımında bulunan lojmanların sözleşme işlemlerinin yapılması ve 634 sayılı kat mülkiyeti Kanunu gereği işlemler	Sürekli	Gerektikçe (Sıra tahsisli lojmanlar için 5 yıl)
7 Belediyemize ait sosyal konutların dar gelirlili vatandaşlara tahsisinin sağlanması	Sürekli	Talebe bağlı 3 yılda bir yenileme yapılması
8 Belediye mülklerinin kiraya verilmesi, değerlendirilmesi, kiralama işlemleri ile ilgili tahakkuk işlemlerinin, takip işlemlerinin yapılması	Sürekli	Tahakkuk %100 Takip işlemleri için 2 ay içinde hukuk müşavirliğine gönderilmesi

* Satın alma talepleri, gayrimenkul fiyatları performans kriterlerini etkileyecektir.

7.3 İmar / Kentsel Koruma ve Tasarım

Stratejik Amaç 2 *İzmir kentinde doğal, tarihi ve kültürel mirasa sahip çıkılması, koruma kullanma dengesinin oluşturulması ve var olan tarihsel kimliğin yanında kimliksiz kentsel alanlara ilişkin tasarımlar yapılması*

Hedef 2.1:

Tarihi değerlerin yaşatılması amacı ile projeler hazırlanması ve tarihi kültürel mirasın tanıtımına yönelik çalışmalar yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Kadifekale sur duvarları, sur içindeki şapel ve sarnıçın rölöve –restitüsyon ve restorasyon projelerinin işlevlendirilmesi ve sur içinin yeniden düzenlenmesi	2006 - 2013	2006 - 2008 %20 2008 – 2010 %20 2010 – 2011 %20 2011 – 2012 %20 2012 – 2013 %20
2 Kadifekale Antik tiyatro Alanı kamulaştırma ve rekonstrüksiyonu	2006 – 2016	2006 – 2008 %10 2008 – 2010 %20 2010 – 2011 %10 2011 – 2013 %30 2013 – 2014 %10 2014 – 2016 %20
3 Ayavukla Kilisesi ve müştemilatlarının rölöve – restitüsyon ve restorasyon projesi	2006 - 2011	2006 – 2008 %30 2008 – 2010 %50 2010 – 2011 %20
4 Pınarbaşı Hamamı rölöve – restitüsyon ve restorasyon projesi	2006 – 2010	2006 – 2008 %60 2008 – 2010 %40
5 Tarihi yapılarda bakımlı cepheler projeleri uygulaması	2006 - 2011	2006 – 2009 %70 2009 – 2011 %30
6 Agora-Sinagoglar ve çevresi rehabilite edilerek, havraların restorasyonu yapılarak, Agora ve Tarihi Kemeraltı ile bütünleştirme çalışmaları	2006 - 2016	2006 – 2008 %20 2008 – 2012 %40 2012 – 2014 %20 2014 – 2016 %20
7 Doğanlar Kilisesi rölöve –restitüsyon ve restorasyon projesi	2006 - 2011	2006 – 2008 %30 2008 – 2011 %70
8 Büyükşehir Belediyesi mülkiyetinde olan anıtsal ve sivil mimari örneği tarihi yapıların tespiti ve restorasyonu	Sürekli	2 yılda bir proje hazırlanması



Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
9 Tarihe Saygı Yerel Koruma Ödüllerinin verilmesi	Sürekli	Başvurular doğrultusunda jürinin belirlediği sayıda her yıl ödül verilmektedir. (Projelerin İzmir I no'lu K.V.T.V.K. Kurulu tarafından onaylanması, yüklenici sorunları, güvenlik sorunları performans kriterlerini etkileyebilir.)
10 İzmir I no'lu K.V.T.V.K. Kurulu ile birlikte tescilli veya tescil önerisi getirilecek sivil mimari örneği ve anıtsal yapıların tespitinin yapılması	Sürekli	Talebe bağlı
11 Heritage (La Hevra Sinagog'u Restorasyonu)	2007 - 2009	Tamamlanması

Hedef 2.2:

İzmir kentinin kentsel/kamusal fonksiyonları içeren alanlarının optimal koşullarının oluşturulması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Kıyılarının çağdaş yaşama uygun hale getirilmesi amacı ile gerekli olan çalışmaların yürütülmesi	2007 - 2009	2007 %20 2008 %30 2009 %50
2 Tasarım Ekiblerinin oluşturulması	2007 - 2009	2007 %20 2008 %40 2009 %40
3 Mimarlık, Kentsel tasarım, çevre düzenleme fikir ve proje yarışmalarının düzenlenmesi	Sürekli	İki yılda bir proje hazırlanması

7.4 Kentsel Altyapı

Stratejik Amaç

Kentte yaşam kalitesini artırıp, yaşamı kolaylaştırmak amacıyla kentsel altyapı çalışmalarının etkin ve verimli şekilde yapılması

Hedef 1:

Kent genelinde meydan, bulvar, cadde, ana bağlantı yollarına yönelik çalışmaların yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Büyükşehir Genelinde Meydan, Bulvar ve Ana Bağlantı Yolları yapımı, bakım ve onarım çalışmaları	2006 - 2009	45.000.000 m2'lik yol ağında
• Inciraltı 10 Sokak	2007	%100
• Sasalı Kuş Cenneti Yolu	2007 – 2008	2007 %75 2008 %25
• Karşıyaka Dudayev Bulvarı	2008	%100
• TOKİ Karşıyaka Yolları	2007	%100
• TOKİ Uzundere Yolları	2007	%100
• Gime Caddesi	2008 – 2009	2008 %83 2009 %17
• Şirinyer Tüneli Üst Düzenlemesi	2007 – 2008	2007 %25 2008 %75
• Karşıyaka Tüneli Üst Düzenlemesi	2007 – 2008	2007 %35 2008 %65
• Balçova Sakarya Caddesi	2008 – 2009	2008 %27 2009 %73
• Mithatpaşa Caddesi (Poligon-İlica Deresi Arası)	2008 – 2009	2008 %67 2009 %33
• İnönü Caddesi	2007 – 2008	2007 %25 2008 %75
• Bornova 252 Sokak	2008 - 2009	2008 %67 2009 %33
• Yüzbaşı İbrahim Hakkı Caddesi 1.Kısım	2006 - 2007	2006 %17 2007 %83
• Yüzbaşı İbrahim Hakkı Caddesi 2.Kısım	2008 - 2009	2008 %80 2009 %20
• Anadolu Caddesi-Altinyol	2006 - 2008	2006 %2 2007 %49 2008 %49
• Gaziosmanpaşa-Gazi Bulvarı Arası	2006 – 2007	2006 %33 2007 %67
• Menderes Caddesi (3 Kısım)	2008	%100

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
• Yeşildere-Buca Bağlantı Yolu	2007 – 2008	2007 %17 2008 %83
• Akçay Caddesi Katlı Kavşakları	2006 – 2008	2006 %4 2007 %48 2008 %48
• Karşıyaka Ordu Caddesi	2007 – 2008	2007 %33 2008 %67
• Buca Çamkule Bağlantı Yolu	2006 – 2007	2006 %24 2007 %76
• Erdal Yaklav Cad.(Hıfızsihha-Yaşayanlar)	2008 – 2009	2008 %67 2009 %33
• 6.Sanayi Yolu(Gaziemir)	2008	%100
• Rakım Erkutlu Caddesi	2008	%100
• Ballıkuyu Caddesi	2008	%100
• Narbel Yolu	2007 – 2008	2007 %40 2008 %60
• Gürçeşme Caddesi	2008	%100
2 Köprü, Viyadük ve Üst Geçitlerin Güçlendirilmesi çalışmaları	2007 – 2008	2007 %38 2008 %62
3 Muhtelif Yaya Üst Alt Geçitlerinin Bakım Onarımlarının yapılması	2007 – 2009	2007 %33 2008 %33 2009 %34
4 Muhtelif meydan bulvar cadde ana bağlantı yollarında yapım bakım onarım yapılması	2006 – 2009	2006 %10 2007 %40 2008 %40 2009 %10
5 Metropol genelinde muhtelif asfalt kaplama yapılması işi	Sürekli	Ortalama 600.000 ton asfalt/yıl
6 Makine ve Ekipman Yenilemesi	2007 – 2009	2007 2.000.000 YTL 2008 3.000.000 YTL 2009 2.500.000 YTL alım yapılması
7 Yol ve Bina Onarımları Malzemeleri Alımı	2007 – 2009	2007 6.000.000 YTL 2008 5.500.000 YTL 2009 4.500.000 YTL malzeme alımı
8 İş makinesi hizmet alımı	2006 - 2009	İhtiyaca göre
9 Mevcut makine parkının bakımının yapılması	2007 – 2009	İhtiyaca göre

7.4 Kentsel Altyapı

Hedef 2:

Yeni tesislerin yapımı ile mevcut tesislerin bakım ve onarımlarının yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Varyant Şato	2007	%100
2 Güzelbahçe Anfitiyatro	2007	%100
3 Muhtelif çok amaçlı salon yapılması	2006 - 2010	2006 %4 2007 %18 2008 %26 2009 %26 2010 %26
4 Fen İşleri Şantiye Hizmet tesisleri	2008	%100
5 Belediye Binası Güçlendirilmesi	2006 - 2007	2006 %13 2007 %87
6 Eshot Gediz Binası Güçlendirilmesi	2006 - 2007	2006 %13 2007 %87
7 Bomova terminal ve gençlik merkezi	2008 - 2009	2008 %50 2009 %50
8 Muhtelif Hizmet Binalarının Bakım ve Onarımlarının Yapılması	2007 - 2009	2007 %33 2008 %33 2009 %34

Hedef 3:

Kent genelinde otoparklarda kapasiteyi artırıcı düzenlemeler yapmak

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Kültürpark Yer altı Otoparkı	2006 - 2007	2006 %30 2007 %70
2 Buca Kasaplar Meydanı Yer Altı Otoparkı	2006 - 2008	2006 %15 2007 %62 2008 %23
3 Bahriye Üçok Yer Altı Otoparkı 2.Kısım	2008 - 2010	2008 %7 2009 %33 2010 %60
4 Gime Yer Altı Otoparkı	2008 - 2010	2008 %5 2009 %36 2010 %59
5 Atatürk Lisesi Bahçesi Yer Altı Otoparkı	2008 - 2009	2008 %30 2009 %7



Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
6 Alsancak Zihinsel Engelliler Okul Bahçesi Yer Altı Otoparkı	2008 - 2009	2008 %6 2009 %94
7 Üçkuyular Terminali Katlı Otoparkı	2007 - 2009	2007 %33 2008 %56 2009 %11
8 Hatay Pazaryeri Katlı Otoparkı	2007 - 2008	2007 %6 2008 %94
9 Hasan Tahsin Otoparkı	2007 - 2008	2007 %6 2008 %94

Hedef 4:

Kamu kurum ve kuruluşları ile gerekli koordinasyonu kurarak altyapı hizmetlerinin yürütülmesinde birliktelik sağlanması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Alt yapı tesislerinin bilgisayar ortamında tek bir merkezde toplanması • Altyapı kuruluşlarından altyapı tesislerine ait verilerin sayısal ortamda AYKOME'ye iletilmesi verilerin birleştirilerek bilgisayar ortamına aktarılması	2007 - 2009	Tamamlanması
2 Altyapı Galeri sistemi pilot uygulamanın başlatılması	2007 - 2017 İlgili projelerin başlamasına bağlı olarak değişecektir.	Fizibilite çalışmalarına bağlı olarak başlatılması
3 Altyapı Fonunun Oluşturulması (Altyapı kurumlarının yıllık ödeneklerinde altyapı fonu için para ayırması ile)	Sürekli	Fonun oluşturulması
4 Kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarını ortak programa almak (Fon oluşturulduğu takdirde)	Sürekli	%100

7.5 Ulaşım

Stratejik Amaç

İzmir kentinin özgün yapısı ve dinamiklerini dikkate alan insan öncelikli, ekonomik, konforlu, çevreye duyarlı, farklı ulaşım türleri arasında entegrasyonu sağlayan ve kentlinin yaşam kalitesini yükselten ulaşım yapısının oluşturulması

Hedef 1:

Kentin hızlı büyümesine yanıt verecek arazi kullanım kararlarını bütünleyecek kapsamlı ulaşım politikalarını geliştirerek kentin ulaşım sorunlarına çözüm getirecek planlama ve projelendirme çalışmalarının yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İzmir Ulaşım Ana Planı Hazırlanması	2006 - 2009	5216 Sayılı yasa kapsamında tamamlanması
• Ulaşım ve Trafik düzenleme projelerinin hazırlanması	2006 - 2009	Ana arterlerin tamamlanması 2006 %20 2007 %40 2008 %20 2009 %20

Hedef 2:

Büyükşehir Belediye sınırları içinde; çağdaş teknolojinin tüm olanaklarını kullanarak, güvenli, ekonomik, erişimi kolay, ulaşım türleri arasında entegrasyonu sağlayacak ve çevresel etkileri açısından kentsel yaşam kalitesini yükseltecek bir toplu taşıma sisteminin geliştirilmesi.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İzmir Hafif Raylı Sistem Projesi	2006 – 2011	Tamamlanması
• Üçyol-Fahrettin Altay İnşaatı	2006 - 2008	Tamamlanması
• Bornova Merkez İnşaatı	2007 - 2008	Tamamlanması
• Otogar Bağlantısı İnşaatı	2008 - 2011	Tamamlanması
• Fahrettin Altay-Narlıdere Bağlantısı İnşaatı	2008 - 2010	Tamamlanması
• Üçyol-Buca Kampüs İnşaatı	2008 - 2011	Tamamlanması
• Müşavirlik ve Proje Hizmetleri	2006 - 2011	Tamamlanması
• Araç Alımı	2007 - 2011	30 adet metro aracı
2 İzmir Banliyö Sisteminin Geliştirilmesi ve Gerçekleştirilmesi		80 km'lik hattın tamamlanması
• 1.Etap İnşaatı	2006 - 2007	Tamamlanması
• 2.Etap(Karşıyaka Tüneli) İnşaatı	2006 - 2007	Tamamlanması
• 3.Etap (Şirinyer Tüneli) İnşaatı	2006 - 2007	Tamamlanması
• 4.Etap İnşaatı	2006 - 2007	Tamamlanması
• 5.Etap İnşaatı	2007 - 2009	Tamamlanması
• 6.Etap İnşaatı	2007 - 2009	Tamamlanması
• 7.Etap İnşaatı	2007 - 2009	Tamamlanması
• 8.Etap İnşaatı ve Elektromekanik	2007 - 2009	Atölye ve depolamanın tamamlanması
• Müşavirlik ve Proje Hizmetleri	2006 - 2009	Tamamlanması
• Araç Alımı (İZBAN tarafından)*	2008	99 adet banliyö aracı

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
3 İç Körfezde Yolcu ve Araç Taşımacılığının Geliştirilmesi Amacı ile Araç Alımı	2008 - 2016	10 adet yolcu + 2 adet arabalı vapur
4 Dış Körfezde Deniz Ulaşımının Sağlanması Amacı ile Deniz Otobüsü Temini	2010	1 adet
5 İskelelerin Geliştirilmesi	2007 - 2010	8 iskele
6 Otobüs Taşımacılığında Filo Yenilemesine Yönelik Araç Alımı **	2006 - 2010	2007 - 225 araç Her yıl 125 araç
7 GPRS Araç Takip Sistemi (Uydu Takip Sistemi) Projesi**	2006 - 2010	Tamamlanması
8 Elektronik Bilet Sistemi (Zaman tarifeli)**	2006 - 2010	Tamamlanması
9 Ulaşımın Entegrasyonu Sağlamak Amacı ile Aktarma Merkezleri, Ulaşım Terminaleri ve İlçe Garajları Tesisi	2006 - 2009	Projelendirilmiş alanların yapımı
10 Ara Toplu Ulaşımın Düzenlenmesi	2006 - 2009	Minibüs, dolmuş, otobüs türü ara taşımacılığın yeniden düzenlenmesi
11 Kent İçi Yük Taşımacılığının Düzenlenmesi	2006 - 2009	Kamyon ve kargo taşımacılığının düzenlenmesi

* Proje İZBAN tarafından gerçekleştirilecektir.
**Proje ESHOT tarafından gerçekleştirilecektir.

Hedef 3:

Büyükşehir Belediye sınırları içerisinde modern yöntem ve teknolojilerin kullanılarak yol ve trafik güvenliğinin daha etkin sağlanması için kent içi trafiğin izlenmesi ve yönetilmesi

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Sinyalizasyon Sisteminin Geliştirilmesi	2006 – 2009	256 kavşak
2 Yatay ve Düşey İşaretlemenin Geliştirilmesi, Bakım ve Onarımı	2006 – 2009	5216 sayılı yasa sınırları dahilinde gerektiğince
3 Yaya Bölgelerinin ve Kaldırımların Denetlenmesi	Sürekli	5 ilçe de tamamlanması
4 Karayolu Trafik Düzenleme Projelerinin Gerçekleştirilmesi	2009 – 2012	Ana arterlerin tamamlanması
5 Açık ve Kapalı Otopark Projeleri ve Yapımı	2009 – 2012	Gerektiğince
6 Yaya ve Bisiklet Yolları Yapımı	2006 – 2009	9 ilçe de tamamlanması
7 Otoparkların Otomasyonu	2007 – 2010	Tüm açık ve kapalı otoparklar

Stratejik Amaç

İzmir Büyükşehir Belediye sınırları içinde yaşayan herkese yataklı ya da ayaktan eşit olarak kaliteli, ekonomik sağlık hizmeti sunmak, sağlık konusunda bilinçlenmiş bir toplum oluşmasını sağlamak.

Hedef 1:

İzmir Büyükşehir Belediyesi Eşrefpaşa Hastanesi'nde mevcut durumun iyileştirilmesi, hizmet kapasitesinin genişletilmesi, hastane kalite belgelerinin alınma çalışmalarının yapılması ve hizmet sunumunu AB standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmesi.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İBB. Eşrefpaşa Hastanesinin mevcut durumunun iyileştirilmesi çalışmaları	2007 – 2008	2007 %50 2008 %50
2 Hastane donanımının iyileştirilmesi	Sürekli	Gerektiğçe
3 Mevcut Özel Dal Polikliniklerinin yanı sıra toplumun ihtiyacına göre yeni polikliniklerin açılması (Sağlam çocuk, Ergen, Ağrı, Check-Up gibi)	2006 – 2017	İhtiyaca göre yılda en az 2 poliklinik
4 Diyaliz Ünitesinin yeniden düzenlenmesi	2008	Tamamlanması
5 Yeni poliklinik binası yapımı	2006 - 2007	2006 %37 2007 %63
6 Yeni Poliklinik binası donanımı (Radyoloji Birimi, Arşiv, Güvenlik)	2007 – 2008	2007 %70 2008 %30

Hedef 2:

Sağlık hizmetinin çeşitlenerek daha fazla kişiye ulaşmasını (yaşlı, çocuk, sporcu, engelli gibi), ayrıca halka yönelik bilgilendirmelerin etkin bir şekilde yapılabilmesini sağlamak için İBB Eşrefpaşa Hastanesi içinde yataklı ve ayaktan hizmet veren merkezler oluşturulması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Hepatit Tanı ve Tedavi Merkezi (Lise çağı öğrencilerde hepatit taraması yapılması ile birlikte)	2007 - 2009	Her yıl en az 1 ilçe okullarında tarama yapmak
2 Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi	2008	Tamamlanması
3 Yaşlıların Kısa Süreli Check-Up ve Tedavisine Yönelik Sağlık Merkezi	2008	Faaliyete geçecek
4 Erişkin ve Çocuk Ruh Sağlığı Merkezi	2008	Faaliyete geçecek
5 Gündüz hastanesi (küçük ameliyatlara yapılması için düzenlenmiş servis)	2008	Faaliyete geçecek
6 Eşrefpaşa hastanesine ek bina yapılması	2007 – 2008	2007 %75 2008 %25
7 Karşiyaka Diyabet ve dal polikliniğinin donanımı	2007	Tamamlanması

Hedef 3:

İBB Metropol sınırları içinde halka yönelik sağlık tarama ve eğitimlerinin yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Hasta yönlendirme merkezi, (ilçe belediyeleri ile koordinasyon sağlandığı takdirde itfaiye birimlerinde bulundurulacak bir ambulans ile, hastanemiz ile bağlantılı olarak hastaların ilgili sağlık birimine ulaşmalarını sağlamak)	2007 - 2009	2007 %50 2008 %25 2009 %25 Tamamlanması ve faaliyetin sürdürülmesi
2 Okul ve mahalle dış ve sağlık taramaları	2006 - 2009	Yılda 30 okul ve 20 mahalleye ulaşmak
3 Organ ve Kan Bağış Eğitimleri	Sürekli	Her yıl en az iki kez
4 İlk Yardım Kursları	Sürekli	Her yıl en az iki kez
5 Hamilelik Danışma Eğitim Merkezi	Sürekli	5000 kişiye ulaşmak, yılda 50 eğitim vermek
6 Evlilik Danışma Eğitim Merkezi	Sürekli	5000 kişiye ulaşmak, yılda 50 eğitim vermek
7 Anne-Baba okulu	Sürekli	5000 kişiye ulaşmak, yılda 50 eğitim vermek
8 Hijyen Eğitimi	Sürekli	5000 kişiye ulaşmak, yılda 50 eğitim vermek
9 Ergenlik Eğitim Merkezi	Sürekli	5000 kişiye ulaşmak, yılda 50 eğitim vermek

7.7 Kültür, Eğitim, Spor, Sosyal Hizmetler ve Halkla İlişkiler

Stratejik Amaç I

Ülkemizin ekonomik, eğitimsel ve kültürel anlamdaki geri kalmışlığına İzmir kenti özelinde çareler üretmek, bilimde sanatta dünya ölçeğinde söz sahibi olan ülkeler ile yarışabilir hale gelebilmek için katkı koymak. Bu çerçevede İzmir'de kentlilik bilincinin oluşması ve kentlinin yaşam kalitesinin yükseltilmesini sağlamak

Gerekçe

5216 sayılı Belediye Kanunu 7 madde (v) bendi Büyükşehir Belediyesinin Görev, Yetki ve Sorumlulukları hakkında; sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettiirmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksek okullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak

Hedef 1.1:

Kültür ve sanat faaliyetlerinin kentin her noktasına ulaşmasını sağlamak

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İzmir Büyükşehir Belediyesi Açık hava Yaz Sinemalarının yapılması	Sürekli	2 gezici sinema aracıyla Haziran, Temmuz, Ağustos, Eylül aylarında toplam 80 gösterim / yıl
2 İzmir Sanat Konser Programları düzenlemek	Sürekli	Yılda en az 32 konser
3 Sanatsal Kültürel Yarışmalar düzenlemek (Şarkı, Beste, Resim, Heykel vs)	Sürekli	Her yıl bir konuda
4 Gezici Sanat Otobüsü ve TIR'ı ile Gezici Sanat Etkinlikleri düzenlemek	Sürekli	TIR için 40 etkinlik, Tiyatro, konser, GSO 100 gösteri (1 yıl)
5 Bilgi Yarışmaları	Sürekli	Yılda 2 kere (1 kez ilköğretim 1 kez liseler için)
6 Çocuk Tiyatrosu (Amatör) kapsamında çocuk oyunlarının hazırlanması ve sahnelenmesi	Sürekli	Yılda 5 ayrı oyun için en az 50 gösteri
7 Festivaller ve Bienaller kapsamında organizasyonlar düzenlemek	Sürekli	Her yıl en az 1 organizasyon
8 İBB Şehir Tiyatroları çalışmalarına başlanması	2007 - 2009	Kuruluş çalışmalarının tamamlanması
9 İzmir Sanat ve Çetin Emeç Sergi salonları bünyesinde sergiler düzenlemek	Sürekli	Eylül-Haziran ayları arasında resim ve heykel sergileri
10 İzmir Tiyatro Günleri Festivali düzenlemek	Sürekli	Her yıl 27 Mart'ta

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
11 Meydan, sokak ve benzeri açık alanlarda sergiler düzenlemek	Sürekli	Yılda en az 3 meydan sergisi
12 Sanat sezonu boyunca panel ve söyleşiler, kurs ve atölye çalışmaları için gerekli organizasyon ve düzenlemelerin yapılması	Sürekli	8 aylık sezonda ayda en az 2 kez panel, söyleşi
13 İzmir Büyükşehir Belediyesi İzmir Sanat Çok Sesli Korosu, Kent Orkestrası, Türk Sanat Müziği ve Türk Halk Müziği Korolarının konser organizasyonlarının yapılması	Sürekli	1 yılda her branş için ayda en az 1 kez konser
14 Kent müzesi sergi salonunda yapılan sergilerin geliştirilmesi ve tematik alan sergilerinin her yıl değişimi	Sürekli	Her yıl değişik tema ve sürekli
15 Kentin tarihsel dokusu ve ünik binaların tarihlerinin araştırılması ve yazımı	Sürekli	Her yıl için 1 bina tespiti, araştırılması ve yazımı
16 Kentin kültürel/tarihsel geçmişi hakkında kongre, sempozyum toplantı düzenlenmesi ve bunların metinlerinin yayınlanması	2007 - 2010	Her yıl için en az 1 konuda 1 kongre veya toplantılar dizisi düzenlemek
17 Yabancı arşiv ve müzelerle ortak çalışmalar yapılması	2007 - 2009	Yapılacak çalışmanın niteliğine göre 3 yıllık program (yabancı kurumlarla ilişki kurulabilirse)
18 Kentin görsel imajının güçlendirilmesine yönelik heykel ve benzeri kent süsleri yapılması	Sürekli	3 meydan/parka tematik kent süsü yapmak (1 yıl)
19 Sergi Salonu maket yapımı	Sürekli	Her yıl değişik tema için gereken maket ve heykeller
20 Kent Kitapları Yayınları (İzmir ile ilgili kitap basımlarının devam etmesi)	Sürekli	Her yıl en az 2 kitap basım ve yayımı
21 Kültür Sanat Dergisi Çıkarılması	Sürekli	Yılda en az iki kez
22 Türkçemizi Koruyalım Kampanyası	2007	Tamamlanması
23 Kentin tarihi ve kültürel geçmişine ait materyalleri günümüzde yaşatmak (kent kayıtları gibi)	Sürekli	Yılda en az bir çalışma

7.7 Kültür, Eğitim, Spor, Sosyal Hizmetler ve Halkla İlişkiler

Hedef 1.2:

Kentin desteğe ihtiyaç duyan kesiminin ihtiyaç duydukları alanlarda desteklenmesi

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İhtiyaç sahibi öğrencilerin tespiti önceliklendirilmesi ve ihtiyaçlarının temini	Sürekli	Her yıl 100.000 öğrenci
2 İhtiyacı olan okullara yardım yapılması	Sürekli	Her yıl için 1500 adet yazı tahtası ve gerektiği kadar bilgisayar, en az 50.000 adet çocuk kitabı dağıtılması
3 Kadın, işsiz genç ve çocuklara dönük mesleki eğitim, beceri ve kültürel eğitim ile yaşam kalitesini arttırarak toplum bilincini yükseltmek amacıyla sosyal kültürel ve sportif aktiviteler yapılabilir, psikolojik ve hukuki danışmanlık hizmetleri verilecek semt merkezleri işletmek	Sürekli	Her yıl 5000 kişiye eğitim programları düzenlemek
Yeni semt merkezleri yapılması;		
• Karabağlar semt merkezi	2007 - 2008	2007 %44 2008 %56
• Bayraklı semt merkezi ve spor tesisleri	2006 - 2008	2006 %5 2007 %60 2008 %35
• Buca Hasanağa Semt Merkezi	2007	%100
• Güzeltepe Semt Merkezi	2007 - 2008	2007 %12 2008 %88
4 Risk altındaki çocukların sokak çocuğu olmalarını engellemek amacı ile sosyal destek merkezleri kapsamında eğitim çalışmaları yapılması	Sürekli	1000 çocuğun sürekli yararlanması
5 Fakir, muhtaç ve ihtiyaçlı kişilere yardım amaçlı ayni ve nakdi yardımların yapılması	Sürekli	10.000 fakir ve muhtaç aile
6 Başarılı ve ihtiyaçlı üniversite öğrencilerine burs verilmesi	2007 – 2010	Her yıl 10.000 üniversite öğrencisi
7 Maddi koşulları elvermediği için engelli malzemesi alamayan kişi ve kurumlara malzeme temini	Sürekli	Her yıl en az 100 tekerlekli, 50 akülü sandalye dağıtılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
8 Engelli kişilere (çocuklar ve zihinsel engelliler hariç) mesleki, hukuki, psikolojik, kültürel ve sosyal faaliyetler ile destek sağlamak özgüvenlerini kazanmaları ve yaşam kalitelerini arttırmaya yönelik Engelli Merkezinin faaliyeti	Sürekli	Her yıl en az 100 engelliye mesleki eğitim, 50 engellinin sanat faaliyetlerine katılımı
9 Engelli, kimsesiz, hasta yaşlı ve bakıma muhtaç insanlar ile ihtiyaçlı çocukların tespit edilerek sağlık-bakım hizmetlerinin evlerinde verilmesi ve/veya ilgili merkezlere yönlendirilmeleri.	Sürekli	Her yıl 20.000 hanede tespit yapılması
10 İhtiyaçlı öğrencilere üniversite öğrencilerince etüt çalışması	Sürekli	İlk yıl deneme amaçlı 30 öğrenci ve aynı yıl etüt merkezi araştırılması
11 Tanıtıcı Kitap Basımı (Mezarlıklar)	Sürekli	Her yıl 30.000 adet kitap

Hedef 1.3:

Çocuklar ve gençlerin spor faaliyetlerine katılımını sağlamak

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Amatör Spor Kulüplerine malzeme yardımı yapılması	Sürekli	Her yıl en az 50 kulüp
2 İBB Spor Kulübüne nakdi yardım	Sürekli	Her yıl en az 1500 sporcu ile çalışılması
3 İhtiyaçlı İlköğretim Okulları ve Liselere spor malzeme desteği.	Sürekli	Her yıl 100 okul
4 Buz pateni salonu yapılması • Projelerin yapılması • Tesisin yapılması	2006 – 2008 2006 2007 – 2008	Tamamlanması 2007 %50 2008 %50
5 Okullara spor mekanları kazandırmak	Sürekli	Her yıl 50 okul için basket potası, voleybol malzeme ve fileleri
6 Sokakta çalışan çocuklar için spor organizasyonu yapılması (ulusal ve uluslar arası turnuva dahil)	Sürekli	Her yıl 100 çocuk en az 1 turnuva
7 Bireysel sporun gelişmesine katkı sağlamak amacıyla rekreasyon alanı ve yeşil alanlara kondisyon aletleri yerleştirilmesi	Sürekli	Her yıl en az 5 parka kondisyon aleti
8 Celal Atik Spor Tesisleri Tadilatı	2007	Tamamlanması

7.7 Kültür, Eğitim, Spor, Sosyal Hizmetler ve Halkla İlişkiler

Hedef 1.4:

Kültürel ve sosyal çalışmalara yönelik merkezlerin ve tesislerin oluşturulması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Kentin değişik bölgelerinde kültür merkezleri yapmak ve sanat etkinliklerinde kullanılan tesislerin standartlarının artırılmasına yönelik çalışmaların yapılması	2007 - 2009	2007 %33 2008 %33 2009 %34
• Adnan Saygun Kültür Merkezi	2006 - 2008	2006 %9 2007 %55 2008 %36
• Zübeyde Hanım Kültür Merkezi	2007 - 2009	2007 %10 2008 %67 2009 %23
• Bornova Kültür Merkezi	2006 - 2007	2006 %7 2007 %93
• Çiğli Kültür Merkezi	2007 - 2008	2007 %7 2008 %93
• Havagazi Fabrikası	2006 - 2007	2006 %10 2007 %90
• Fuar Açık hava Tiyatrosu(yenileme)	2006 - 2007	2006 %4 2007 %96
• İsmet İnönü Kültür Merkezi (yenileme)	2006 - 2007	2006 %5 2007 %95
• Anadolu Medeniyeti Tarih ve Araştırma Parkı	2006 - 2017	Fizibilite çalışmasına göre belirlenecek
• Kent Kütüphanesi	2006 - 2007	2006 %33 2007 %67
• Peterson Köşkü	2007 - 2008	2007 %40 2008 %60
2 Sosyal Yaşam Kampüsü oluşturulması	2006 - 2009	2006 %2 2007 %9 2008 %45 2009 %44
3 Gürçeşme Huzurevi Tadilatı	2007	Tamamlanması
4 Doğançay Mezarlığı Düzenlemesi	2006 - 2007	2006 %38 2007 %62
5 Muhtelif mezarlıklarda yeni gömü alanları düzenlenmesi	2007 - 2009	2007 %31 2008 %31 2009 %38
6 Yeni mezarlık alanlarının oluşturulması (Ayrancılar, Ulucak vb.)	2007 - 2010	Proje çalışmaları sonucunda belirlenecektir.
7 Deniz Müzesi	2006 - 2009	Tamamlanması

Hedef 1.5:

Avrupa Birliği Proje BÜrosu oluşturulması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Eğitim alışmaları	SÜrekli	Yılda en az 2 kez hizmet içi veya kurumlar arası alışma

Stratejik Amaç 2

Belediyemiz basın, yayın, halkla ilişkiler ve tanıtım faaliyetlerinde daha hızlı, etkili ve kaliteli çalışmalar yapılması

Hedef 2.1:

Kurum imajını geliştirerek, kamuoyuna en iyi şekilde tanıtım ve hızlı bilgilendirme yapmak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Tanıtımda yaygın etkinlik sağlanması	SÜrekli	30 etkinlik /yıl
2 Yerel ve ulusal kanallarda yayınlanan belediyemizi ilgilendiren haber ve programların eksiksiz takibi amacıyla televizyon takibinin etkinleştirilmesi alışmaları	SÜrekli	%100
3 Çalışmaların çeşitli etkinlikler ve haberler yoluyla halka duyurulmasında planlı ve hızlı olmayı sağlayacak koordinasyon ve bilgi hazırlama ağının sağlanması	2006 - 2007 2007 - 2009	Tamamlanması Tüm birimler tarafından kullanımının sağlanması
4 Basın değerlendirme raporlarının hazırlanmasına yönelik dÜzenlemelerin yapılması	SÜrekli	2 rapor/ay
5 Bilgilendirme Toplantıları dÜzenlemek	SÜrekli	30 toplantı /yıl
6 Hemşehri İletişim Noktaları kurulması (Kiosk ve plazma TV'lerle iletişim ve tanıtım)	2007 - 2012	2007 de 5 adetinin kurularak performansına bağlı olarak devamının sağlanması
7 Belediyenin tanıtım ve yayın hazırlama çalışmalarında kullanılan ekipmanın teknolojik gelişmelere ve ihtiyaçlara paralel olarak yenilenmesi	2006 - 2009	Gerektiğe
8 İZMELEK Projesi (Belediye hizmetlerinden yararlanan vatandaşlarımızın birebir belediyeye gelerek işlemlerini gerçekleştirmelerini kolaylaştıracak bir ekibin kurulması.)	2007	Talebe bağlı olarak

7.8 Turizm, Fuarçılık ve Dış İlişkiler

Stratejik Amaç

İzmir'in sosyal, kültürel, turizm ve diğer alanlarda dünyanın gözde şehirleri arasına girmesini sağlamak

Hedef 1:

Turizmi çeşitlendirerek, turizmin gelişmesine yönelik çalışmaların yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Nergis Festivali düzenlenmesi (Mordoğan, Urla, Karaburun)	2007 - Sürekli	Her yıl bir kez Kasım ayı içerisinde
2 Zeytin Festivali düzenlenmesi (Mordoğan, Urla, Karaburun)	2007 - Sürekli	Her yıl bir kez
3 Yarımada Balık Avı Yarışları düzenlemek	2007 - Sürekli	Yılda bir kez
4 Yarımada Yemekleri Yarışması düzenlemek	2007 - Sürekli	Yılda bir kez
5 Yarımada Şenliklerinin düzenlenmesi	2007 - Sürekli	Yılda bir kez
6 Büyük İzmir Festivali (Fuar Zamanı koordine mega etkinlikler)	2007 - Sürekli	Yılda bir kez
7 Kentiçi Otobüs ve Körfez Turu	2007 - 2009	Talebe bağlı olarak
8 Doğa Turizminin Geliştirilmesi	2007 - 2009	Fizibilite çalışmalarına göre belirlenecek

Hedef 2:

İzmir'in turizm, eğitim, spor, sağlık, kültür gibi alanlarda dünya çapındaki etkinliğinin artırılması ve cazibe merkezi olmasının sağlanması amacı ile tanıtıma yönelik çalışmalar yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Çeşitli ülkelerle İzmir Büyükşehir Belediyesi arasındaki ilişkilerin gelişimine yönelik çalışmalar yapılması	2006 - 2009	Yılda 2 proje
• Çin ile sağlık projeleri kapsamında çalışmalar yapılması	2006 - 2009	İki yılda bir
• Japonya ile deprem konusunda ortak projeler üretmek	2006 - 2009	5 doktor değişimi 2007 Japonya ile görüşmeler kapsamında belli olacaktır

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
2 Kardeş kent bağının kurulması ve mevcut kardeş kentlerle ilişkilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması	2006 - 2009	Yılda 2 proje
• Çin'in Tianjin Kenti İle İlişkilerin Geliştirilmesi	2006 - 2009	2006 Gönderilen heyetin ön çalışmasına bağlı olarak inceleme raporlarının oluşturulması
• İngiltere'den bir kent ile kardeş kent bağının kurulması	2006 - 2009	2006 yılında kardeş kentin seçimine bağlı olarak belirlenecektir
3 Yurtdışı tanıtımı kapsamında uluslar arası heyet ziyaretleri düzenlemek	Sürekli	Yılda en az 3 ülke ve 10 kişilik heyet
4 Öğrenci değişim projeleri kapsamında çalışmalar yapılması	Sürekli	Her yıl 20 öğrenci değişimi
5 AB projelerinin gerçekleştirilmesi ve uyum bürosunu kurulması	2006 - 2009	2006 AB uyum bürosu kurulması 2007 yılı ve sonrası araştırma yapılarak ilgili birimlerle çalışmaların yürütülmesi
6 Akdeniz kentler birliği MEDCITIES üyeliğine girmek için gerekli çalışmaların yapılması	2006 - Sürekli	Üyelik sözleşmesi imzalandı. (Dış İşleri Bakanlığı'nın onayı bekleniyor)
7 İzmir'deki yabancı misyon temsilcilikleri ile periyodik toplantıların düzenlenmesi	Sürekli	Ayda bir toplantı
8 Kardeş Kentler Kitabı oluşturulması	2007	10.000 adet İngilizce 10.000 adet Türkçe kitap basılması
9 Kurum hizmetlerinin geliştirilmesini sağlamak amacıyla personelin yurtdışına gerekli eğitimi almasının sağlanması	2006 - 2009	Her yıl 2 kez 10 'ar kişi
10 İzmir Turistik Rehberi	2007 - Sürekli	Her yıl 10.000 adet
11 Merkez ve Turistik Mekanlarda Taksicilere Dil ve İletişim Eğitimi	2007 - Sürekli	2007 Pilot uygulamaya göre belirlenecek
12 Med-Pect (Sinagoglar Bölgesinde Tel-Aviv Yafa ile Ortak Turizm ve Tanıtım) Projesi	2008	Tamamlanması

7.8 Turizm, Fuarçılık ve Dış İlişkiler

Hedef 3:

Ulusal ve uluslararası fuar organizasyon sayısını artırmak *

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Yeni fuarlar düzenlemek		
• Doğalgaz fuarı	Kasım 2006	Düzenlenmesi
• Travel Turkey İzmir / Turizm fuarı	2007 – 2009	1 kez/yıl
• Cam Fuarı	2007 - 2017	1 kez/yıl
• Organik Ürünler Fuarı	2007 - 2017	1 kez/yıl
• Jeotermal Fuarı	2008	Düzenlenmesi
2 Mevcut fuarların geliştirilmesini sağlamak	Sürekli	Her yıl katılımcı ve ziyaretçi, net sergi alanını % 10 artırmak
3 İzmir Entemasyonal Fuarının düzenlenmesi	Sürekli	Her yıl 1 kez
4 Milli katılım organizasyonlarını geliştirmek		
• IDS – Dental Fuarı – I. Milli katılım organizasyonu	2007 - 2010	3 yılda 1
• TECNOSTONE /Şam Suriye – I. Milli Katılım Organizasyonu	2007 – Sürekli	1 kez/yıl
• Xiamen Stone Fair	2007 – Sürekli	1 kez/yıl
• Marmomacc	2007 – Sürekli	1 kez/yıl
5 Uluslararası Sivil Toplum Kuruluşları Fuarı düzenlemek	2007	Düzenlenmesi
6 Misafir Fuarlarının düzenlenmesini sağlamak	2006 - 2009	Her yıl en az 20 fuar düzenlenmesi
7 Fuarçılık ve kongrecilik yatırımlarına ilişkin olarak çalışmaların yapılması	2007 - 2012 Sürekli	Fizibilite çalışmalarına bağlı olarak
8 Yeni Kongre Merkezi oluşturulması	2007	Fizibilite çalışmaları sonucu belirlenecektir
9 Gazimir de yeni bir fuar alanı oluşturulması	2006 - 2007	2006 %50 2007 %50
10 Pakistan Pavyonunda Doğal Taş Müzesi kurulması	2007	Tamamlanması

Hedef 4:
EXPO 2015'e yönelik çalışmaların sürdürülmesi*

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 EXPO 2015 Adaylık çalışmalarının yürütülmesi	2006 – 2008	
2 EXPO 2015 Kayıt ve onay süreci (EXPO 2015'i yapmaya hak kazandığı takdirde)	2008 – 2010	
3 EXPO 2015 hazırlık ve uygulama (EXPO 2015'e kayıt kabulünden sonra)	2010 - 2015	

* Projeler İZFAŞ tarafından yürütülmektedir.

7.9 İtfaiye ve Afet Yönetimi

Stratejik Amaç

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 5216 sayılı yasa ile kendisine verilen sorumluluk alanında; yurttaşlarımızın can ve mal güvenliğini sağlamak amacı ile itfaiye ve acil yardım hizmetlerini etkin ve süratli şekilde yürütmek, doğal afet olaylarının önlenmesi ve zararların azaltılması için gerekli planlamaları yapmak ve uygulamak

Gereke

Anayasanın 5. ve 56. maddesinde Devletin görevleri tanımlanırken "Devlet kişilerin ve toplumun huzur ve mutluluğunu, beden ve ruh sağlığı içinde sürdürmesini sağlamak zorundadır." denmektedir.

İnsanların can ve mal güvenliklerinin olmadığı ortamlarda huzur ve mutluluk olmaz. Devlet vatandaşla iç içe olan belediyelere 5216 sayılı Yasa ile il düzeyinde doğal afetler ile yangına müdahale edecek teşkilatlanmayı, tesisatlaşmayı ve tesis kumayı görev olarak vermiştir.

Hedef 1:

5216 sayılı Yasa ile genişleyen sınırlarımız içinde yer alan ilçe, belde ve köylere itfaiye hizmetlerini yerine getirmek için 13 ayrı yerde ve ayrıca yoğunluğun ve risklerin fazla olduğu yerlerde teşkilatlanma sağlanacaktır.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Genişleyen belediye sınırları içerisinde bina ihtiyaçlarının giderilmesi	2006 - 2009	2009 yılı sonuna kadar 13 bina yapılması
2 Metropol alan içinde yoğunluğun ve risklerin fazla olduğu alanlarda grup oluşturulması ve personel temini	2006 - 2009	2 Grup / Yıl
3 Yeni İtfaiye araç-gereç ve ekipmanlarının standartlara uygun olarak alınması	2006 - 2009	Gerektikçe
4 Helikopter kiralınması	2007 - 2009	600 saat/yıl

Hedef 2:

Yangın ve doğal afet olaylarının, olmadan önce önlemleri, olunca davranış biçimleri, olduktan sonra iyileştirme faaliyetlerinin en iyi biçimde yapılabilmesi için gerekli olan eğitim çalışmalarının düzenlenmesi ve sürekliliğinin sağlanması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Yeni giren personele 3 aylık yangın ve doğal afet eğitimi verilmesi	2006 - 2009	Her yıl 2 eğitim programı yapılması
2 Mevcut personelin ve talep halinde il ve ilçelerin personelinin hizmet içi eğitime alınması	2006 - 2009	Her yıl 2 eğitim programı yapılması
3 İzmir halkının afet öncesi, afet anı, afet sonrası yapmaları gerekenleri bilmeleri için okullar ve muhtarlar işbirliği ile halk eğitimlerinin düzenlenmesi	Sürekli	Eğitim 250 okul/yıl Kurs 100 mahalle/yıl düzenlenmesi
4 Toros Yangın Ve Doğal Afet Eğitim Merkezi'nin Araştırma ve Geliştirme Departmanının gelişimine yönelik çalışmaların yürütülmesi	2007 - Sürekli	Yılda 10.000 YTL araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunmak

Hedef 3

Kentimizde meydana gelebilecek afetlere en hızlı şekilde müdahale edilip, afetlerin önlenmesi zararların azaltılması için gerekli önlemleri almak ve gerekli teşkilatlanmayı sağlamak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Toros'ta kriz merkezi binası yapılması	2007	Tamamlanması
2 Kriz merkezine kentin muhtelif noktalarından kameralarla görüntü aktarımı	2007	50 adet kamera
3 Yangın faaliyetleri:24 saat yangınlara müdahale edecek şekilde teşkilatlanmak	Sürekli	Yangınlara %100 ulaşım
4 Güvenlik faaliyetleri: Kent içinde yangın güvenlik önlemlerini alıracak yangın kontrol ekibinin faaliyetleri	Sürekli	1600 adet işyeri/yıl
5 AKS faaliyetleri: Sıkışmalı Trafik kazalarında ve doğal afetlerde kazazedeleri kurtarmak amacı ile 6 farklı noktadan 24 saat esası üzerinden görev yapmak	Sürekli	Her olaya %100 müdahale

7.10 Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Stratejik Amaç

Bilgi toplumuna dönüşümde; bilgiye dayalı rekabet ortamında üretilen hizmetlerde daha etkin ve verimli olabilmek için bilginin üretilmesi, işlenmesi, erişilmesi, paylaşılması, doğru ve hızlı kullanılmasının sağlanarak kentlinin sayısal yaşama dahil edilmesi

Gerekçe

Dünya çapında ve özellikle bütünleşmemiz hedeflenen Avrupa Birliği'nde bilgi ve bilgiye dayalı teknolojiler, devletin kurumların ve insanların yaşamları içinde giderek daha çok yer almaktadır. Avrupa Birliği'nin e-europet ve Türkiye'nin e-devlet projeleri birbirinin devamı olan ve bilgi alışverişine dayalı büyük hedeflerdir.

İşte bu hedeflerle aynı doğrultuda e-belediye ve e-kent oluşmasını hayata geçirmekte önder rol oynamak, 5216 sayılı Yasa'dan da alınan güçle İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne düşmektedir.

Hedef 1:

İzmirNET; e-devletten başlamak üzere e-belediye hizmetlerinin kusursuz verilmesi ve bütünleşik ağ yapısı içerisinde kentlinin ihtiyaç duyacağı her türlü e-servisin kademeler halinde devreye alınması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İzmirNet BTM merkez binası projesi	2007	Tamamlanması
2 İzmir Net fiber optik Altyapı projesi(Faz3 Faz4)	2006 - 2008	Tamamlanması
3 Telekomünikasyon Lisansı alınması	2007 - Sürekli	2007 lisans alımı her yıl yenileme
4 Seyyar iletişim ve Komuta Merkezi	2010	Tamamlanması
5 Belediye birimleri arasında IP tabanlı iletişim ve entegrasyon	2007 - 2008	2007 %60 2008 %40
6 KabloNet ve İzmirNet altyapıları entegrasyonu projesi	2008	Kablonet ile yapılacak protokole bağlı olarak gelişecektir
7 Bilgilendirme Servisleri – İzmir Kent portalı	2008	Tamamlanması
8 Semt Bilgi Merkezleri Projesi	2007 - 2008	Tamamlanması
9 Gezici hizmetler projesi (pilot uygulamadan sonra devam edilecektir.)	2007	2 araç
10 Kent terminalleri projesi	2007 - 2008	Tamamlanması
11 Web kameraları projesi	2007 - 2009	İhtiyaçlara göre belirlenecek
12 CPS ile belediye araçları konum bilgilerinin alınması ve CPRS ile toplanan bilgilerin birkaç merkezde izlenmesi ve kullanımı	2007	Fizibilite çalışmasına bağlı olarak belirlenecek

Hedef 2:

Coğrafi bilgi sistemi ve yönetim bilgi sistemi modüllerinin devreye alınarak İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin görevlerini ivedi, doğru ve etkin olarak yerine getirmesi için çalışmalar yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Uydu görüntülerinin alınması ve işlenmesi	2006 – 2009	Her yıl 2 kez
2 Adres bilgi sistemi	2006 – 2007	Tamamlanması
3 İmar bilgi sistemi	2006 - 2007	Tamamlanması
4 Ulaşım bilgi sistemi	2007 – 2008	Tamamlanması
5 Valilik kriz yönetimi ile bütünleşme	Sürekli	Valilik ile irtibatlı olarak sürekli
6 Tapu Kadastro Bilgi Sistemi(TAKBİS) ile bütünleşme	2007 - 2008	2007 yılında İzmir'in TAKBİS kapsamına alınması ile başlayacaktır
7 Kent Bilgi Sistemleri işbirliği protokolü – İlçe belediyeler yazılımları	2006	Altyapısı tamamlanacak
8 Muhtarlıklara bilgisayar verilmesi, yazılım ve eğitim desteği	2006 - 2007	2006 %60 2007 %40
9 İzmir Büyükşehir Belediyesi ve birimleri donanım /yazılım envanterinin çıkartılması	2006	Tamamlanması
10 İzmir Büyükşehir Belediyesi ve birimleri donanım /yazılım güncelleme projesi	2006 - Sürekli	2006 tamamlanması 2009 yeniden revizyon
11 İzmir Büyükşehir Belediyesi ve birimleri donanım /yazılım bakımı	2006 - Sürekli	Gerektikçe
12 İnternet bant genişliğinin arttırılması ve hizmetin devamı projesi	2006 - Sürekli	Gerektikçe

Hedef 3

İzmir'in gelecekteki imajı olacak Teknoloji ve Eğitim Kenti formasyonuna uygun bir Bilim Parkı'nın oluşturulması ile gençlere bilim yolunda çalışma ve araştırma imkanlarının geniş ölçüde sağlanması öncelikli olup, ardından kurulacak kapsamlı eğitim merkezlerinde tüm dünyanın ihtiyaç duyduğu sertifikalı personel yetiştirilmesi.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 İzmir bilim parkının projelendirilerek tesislerin kurulması	2006 - 2017	2006 Projelendirme 2007 Arazi çevre düzeni ve altyapı 2008 – 2017 Binalar, konaklama, müze vs

7.11 Yeşil Alanlar, Rekreasyon Alanları, Parklar

Stratejik Amaç

Çağdaş bir kentsel tasarım anlayışı ve peyzaj mimarlığı ilkeleri doğrultusunda yeşil alan tasarım ve uygulamalarının yapılarak kentin yaşanabilirliğini ve kentlinin yaşam kalitesini artırmak

Hedef 1:

Yeni yeşil alan, rekreasyon alanları ve parkların oluşturulması.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Sasalı Doğal Yaşam Parkı	2006 - 2008	2006 %5 2007 %45 2008 %50
2 Vezirağa Heyelan Bölgesi Rekreasyon Alanı	2008 - 2009	2008 %50 2009 %50
3 Kahramanlar Rekreasyon Alanı (Ege Mahallesi)	2009	%100
4 Güzelbahçe Sahil Düzenlemesi (Tadilat + Yeni)	2007 - 2008	2007 %50 2008 %50
5 Mustafa Kemal Sahil Bulvarı Kara Tarafı Düzenlemesi	2007 - 2008	2007 %40 2008 %60
6 Çiğli Rekreasyon Alanı	2010 - 2011	2010 %50 2011 %50
7 Şirinyer Parkı düzenlemeleri	2008	%100
8 İpekyolu Cicipark düzenlemeleri	2007	%100
9 Susuzdede Parkı düzenlemeleri	2008	%100
10 Yelki Piknik Alanı düzenlemeleri	2007	%100
11 Yukarı Kızılca Piknik Alanı düzenlemeleri	2007	%100
12 Bornova dere mambağı düzenlemesi	2009 - 2010	2009 %50 2010 %50
13 Bostanlı dere mambağı düzenlemesi	2009 - 2010	2009 %50 2010 %50
14 Agora Düzenlemesi	2008 - 2009	2008 %50 2009 %50
15 Botanik Parkı	2010 - 2013	
16 Pamucak Kıyı Düzenlemesi	2007 - 2009	Fizibilite çalışmalarına göre belirlenecek

Hedef 2:

Yeşil alanların bakım ve onarımlarının yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Ağaçlandırma Alanlarının Oluşturulması ve Bakımı	2007 - 2009	2.000.000 adet fidan dikilmesi
2 Büyükşehir yetki alanına giren Park ve Rekreasyon Alanlarında Bakım Onarım Temizlik Ve Sulama İşlerinin yapılması	2006 - 2017	Gerektikçe
3 Bitki Ve Zirai Malzeme Alımı	2007 - 2009	Gerektikçe

Stratejik Amaç *Alternatif enerji kaynaklarının kullanıma sunulması*

Hedef 1

Jeotermal enerjinin kullanım alanlarının geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması. *

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Balçova - Narlıdere bölgesinde 16.000 konut eşdeğeri sistemi 28.000 konut eşdeğerine yükselterek gerekli düzenleme çalışmalarının yapılması	2006 - 2008	2007 - 2008 28.000 konut eşdeğerine çıkarmak
2 Seferihisar sahasında gerekli olan iyileştirme çalışmalarının yapılması	2006 - 2009	Fizibilite çalışmalarına bağlı olarak belirlenecek

*Jeotermal enerjiye ait faaliyetler İzmir Jeotermal A.Ş. tarafından yürütülmektedir.

Hedef 2

Yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik çalışmalar yapılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Yenilenebilir Enerji Kaynakları Ar-Ge Çalışmaları	2007 - 2009	Fizibilite çalışmalarına bağlı olarak belirlenecek
2 Doğalgaz koordinasyon kurulu oluşturulması	2007	Kurulun oluşturulması
3 Jeotermal koordinasyon kurulu oluşturulması	2007	Kurulun oluşturulması

7.13 Bütçe ve Satın Alma

Stratejik Amaç

Belediye hizmetlerinin daha güçlü olarak sunulabilmesi için güçlü bir mali yapının oluşturulması

Hedef 1:

Belediye gelirlerinin artırılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Mükellef sayısının artırılarak vergi kaçaklarının önlenmesi	2007 – 2009	İlan reklam vergi mükellefi sayısını %300 Eğlence vergisi mükellefi sayısını %50 İşgal harcı mükellefi sayısını %100 artırmak
2 Tahakkuk tahsilat oranının artırılması	2007 – 2009	2007 %75 2008 %90 2009 %95 çıkarılması
3 Alternatif gelir kaynaklarının araştırılması	2007 – 2009	Araştırma çalışmalarına bağlı olarak belirlenecektir

Hedef 2:

Gelir / gider bütçesinin gerçekleşme oranının artırılması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Stratejik plan ve performans programına dayalı bütçeleme faaliyetlerinin yürütülmesi	2007 - 2009	2007 %75 2008 %80 2009 %90 üstüne çıkarmak
2 Büyükşehir Belediye birimlerinin bütçe işlemlerinin internet ve intranet ortamlarında yapılması	2007 - 2009	Tamamlanması
3 Ödenek takip ve kontrol faaliyeti	2007 - Sürekli	% 100
4 Belediye birimlerine bütçe hazırlama bilgilendirme çalışmalarının yapılması	2006 - 2007	1 ay içerisinde tüm birimlerin bilgilendirilmesi (2006 Temmuz)

7.13 Bütçe ve Satın Alma

Hedef 3:

Yatırımlarımızı sekteye uğratmadan mevcut borcu yeniden yapılandırmak ve borç yükünden kurtulmak

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Hazine Müsteşarlığı ile yapılan görüşme sonucuna bağlı olarak borcun azaltılmasına yönelik ödeme planının yapılması	2007 - 2011	Hazine Müsteşarlığı ile olan görüşme sonucuna bağlı olarak belirlenecektir.

Hedef 4:

Kaynakların etkin, verimli ve tasarruflu kullanılmasının sağlanması

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Zaman kaynak ve personel tasarrufu için mali yapı arşivleme sisteminin elektronik ortama aktarılması	2007 - 2009 Sürekli	Tamamlanması
2 Kaynakların etkin ve verimli kullanılması amacı ile eğitim çalışmalarının yapılması	2007 - Sürekli	2 eğitim /yıl
3 Gelecekte uygun koşullarda kredi kaynağı edinebilmek için Basel 2 Kredi Derecelendirme Notu almak	2007 - 2008	Tamamlanması



8.1 Stratejik Amaçlar

1. Toplum sağlığını korumak için, su kaynaklarının kirlenmesini önleyerek metropol alan içinde sağlıklı ve yeterli su temin etmek,arıtmak,dağıtmak,yeni su kaynakları bulmak ve su havzalarında organik tarımı teşvik etmektir.
2. İzmir Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde oluşan evsel ve endüstriyel Atıksuları doğaya ve çevreye zarar vermeden, yasal düzenlemelere uygun olarak toplamak, arıtmak, alıcı ortama deşarjı ile yağmur sularını, toplayarak uzaklaştırmak, dere ıslahlarıyla sel baskınlarını önlemek, Gediz ve Küçük Menderes Havzalarının geri kazanılması için araştırmalara dayalı çalışmalar yapmaktır.
3. 5346 Sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ve bu kanunla amaçlanan hedeflere ulaşılması için yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını arttırmak, atıkları değerlendirerek ekonomiye kazandırmak, çevreyi ve doğal yaşam alanlarını korumak, Atıksu arıtma tesislerinin çıkış suyu kalitesini arttırmak, etkin kullanmak, bu sayede kamu gelirlerinin arttırılmasını sağlamaktır.
4. Abonelerin sorunlarının en kısa zamanda ve etkili biçimde çözülmesini sağlamak amacıyla verimlilik ve hizmet kalitesini arttırarak kurumsal mükemmeliyeti geliştirmek ve su kaynaklarını verimli kullanmak için su kaçaklarını azaltarak su dağıtımında teknolojik gelişmeyi sağlamaktır.

8.2 Stratejik Hedefler ve Faaliyetler (İZSU Genel Müdürlüğü)

Stratejik Amaç I *Toplum sağlığını korumak için, su kaynaklarının kirlenmesini önleyerek metropol alan içinde sağlıklı ve yeterli su temin etmek, artırmak, dağıtmak, yeni su kaynakları bulmak ve su havzalarında organik tarımı teşvik etmektir*

Hedef I:

Mevcut su havzalarının korunarak İzmir şehrine temiz ve sağlıklı su verilmesini sağlamak, yeni kaynaklar bulmak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Yeni Belediye Sınırları Bütününde İçme suyu Master Planının Hazırlanması	2007 2008 2009	İhale ve verilerin toplanması %50 tamamlanması %50 tamamlanması
2 Çamlı Baraj Havzası Bilimsel Etüdü	2006 – 2007	2007'de %100 tamamlanması Performansı Etkileyen Unsur: İlgili Üniversitelerin ve kamu kuruluşlarının gerekli bilgi ve belgeleri vermesi halinde.
3 Tahtalı Mutlak Koruma Alanı Ağaçlandırması	2006 2007 2008 2009	100 ha'lık alanın bakımının tamamlanması 150 ha'lık alanın ağaçlandırılması 150 ha'lık alanın ağaçlandırılması 100 ha'lık alanın ağaçlandırılması Performansı Etkileyen Unsur: 2007, 2008 ve 2009 için kamulaştırmanın tamamlanması ve tapu tahsislerinin İdaremiz adına yapılması halinde.
4 Tahtalı Gölünün Limnolojik Özelliklerinin Araştırılması	2006 2007	%80'ninin tamamlanması, %20'sinin tamamlanması.
5 Su Havzalarında Organik Tarım Uygulama Projeleri	2006 2007 - 2017	Su Havzasında Organik Tarımın Başlatılması Su Havzasında Organik Tarımın Yaygınlaştırılması Performansı Etkileyen Unsur: Gönüllü çiftçilerin bulunması, ilgili kurumların ve Üniversitelerin desteğinin olması halinde.
6 Tahtalı İçmesuyu Arıtma Tesisi Ön Ozonlama Projelendirmesi İmalatı (İnşaat ve ekipman montajı dahil)	2006 2007 2008	İhalesi tamamlanacaktır. %20'si tamamlanacaktır. %80'ni tamamlanacaktır.



Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
7 Çamlı Barajı İnşaatı	2007 2008 2009 2010 2011	İhale süreci ve %9 yapılması %13 yapılması %26 yapılması %26 yapılması %26 yapılması
8 Su Kuyusu Araştırma ve Sondaj Kuyusu Açma ve Enerji Temini	2006 2007 2008 2009 2010 2011	20 adet kuyu açılması 20 adet kuyu açılması 20 adet kuyu açılması 20 adet kuyu açılması 20 adet kuyu açılması 20 adet kuyu açılması
9 Genişleyen Belediye Sınırları İçinde İsale Hatları Proje ve İnşaat İşi	2006 2007 2008 2009 2010 2011	5 km isale hattı proje ve inşaatı yapımı 10 km isale hattı proje ve inşaatı yapımı 10 km isale hattı proje ve inşaatı yapımı 10 km isale hattı proje ve inşaatı yapımı 10 km isale hattı proje ve inşaatı yapımı 10 km isale hattı proje ve inşaatı yapımı
10 Genişleyen Belediye sınırları içinde depo yapılması ve mevcut depoların onarılması	2006 2007 2008 2009	% 4 % 32 % 32 % 32
11 İzmir Metropol Alanı Sınırları İçinde İçmesuyu Proje ve Yatırımları • içmesuyu şebeke proje ve inşaatı yapımı	2006 - 2011	100 km/yıl

8.2 Stratejik Hedefler ve Faaliyetler (İZSU Genel Müdürlüğü)

Hedef 2:

Mevcut içme suyu tesislerinin revizyonlarını yaparak modernleştirmek ve geliştirmek.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Tahtalı İçmesuyu Arıtma Tesisi İleri Arıtma Revizyon Projesi Yapımı ve İmalatı	2009 2010 2011	Proje tamamlanması, İmalatın başlanması, Sistemin devreye alınması,
2 AliAğa İçmesuyu Arıtma Tesisi Revizyon Projesi	2007	Tesis revizyonu tamamlanıp, TS266'ya uygun su üretimi sağlanacaktır. Performansı Etkileyen Unsur: Su dağıtım planı ile uyumlu çalışması halinde.
3 Tahtalı Pompa İstasyonu Titreşim Giderimi için Projelendirme Çalışması İmalat Çalışması	2006 2007	İhtiyaç olması halinde uygulama başlatılacaktır.
4 Balçova Su Alma Yapısı <ul style="list-style-type: none">• Projelendirme• İmalatı	2006 2007 2008	Tamamlanacaktır. Su üretimi 6 aydan 12 aylık süreye çıkartılacaktır. Devreye alma Performansı Etkileyen Unsur: Yağışların ve su seviyesinin imalat çalışmasını etkilememesi halinde.
5 Klorlama Cihazlarının Otomasyon Sistemi	2006 2007	2 ünitenin otomasyon sistemi tamamlanacaktır Kalan ünitelerin otomasyon sistemi tamamlanacaktır.
6 Çevre Belediyeleri Klorlama Tesisleri Güvenliği için Ekipman ve Tesisler Yapımı	2006 - 2011	Klorlama tesislerinin emniyetini sağlayacak sistemlerin tamamlanması Performansı Etkileyen Unsur: Devir İşlemlerinin tamamlanması halinde
7 Klorlama Cihazları Alımı ve Montajı	2006 2007	Tahtalı hattı ara klorlama üniteleri cihazları alımının tamamlanması. Montaj ve devreye alınması Performansı Etkileyen Unsur: 3 ünitenin inşaatının tamamlanması halinde.
8 Sıvı Klor Depolama tankı İnşaatı	2006	İlave tank alımı tamamlanacaktır.
9 Çevre Belediyelere ve Köylere Klorlama Sistemi için Depolama, Tesis Binası Yapımı	2006 2007 2008 2009	%10'u tamamlanacaktır. %30'u tamamlanacaktır. %30'u tamamlanacaktır. %30'u tamamlanacaktır. Performansı Etkileyen Unsur: Çevre Belediye ve köylerin devir işlemlerinin tamamlanması halinde

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
10 Çevre Belediyeler ve Köyler için Sıvı Klor Dağıtım Tankeri Alımı	2006 2007	Teknik Şartname hazırlığı ve ihalenin yapılması. Performansı Etkileyen Unsur: Çevre Belediye ve köylerin devir işlemlerinin tamamlanması halinde.
11 Laboratuvar Cihaz Alımı	2006 2007 2008 2009	ICP ihalesi tamamlanması ve montajının yapılması. TOC, AAS, IR cihazı için ihalesi tamamlanacaktır. Gaz Kromatografi için ihalesi tamamlanacaktır. İhtiyaç halinde cihaz ve ekipman alımı.
12 Çevre Belediyeler ve Bağlı Köylere Sıvı Klor Dozaj Pompası Alımı ve Montajı	2006 2007 2008 2009	%10'u tamamlanacaktır. %30'u tamamlanacaktır. %30'u tamamlanacaktır. %30'u tamamlanacaktır. Performansı Etkileyen Unsur: Çevre Belediye ve köylerin devir işlemlerinin tamamlanması halinde.
13 İçme suyu İsale ve Dağıtım Hatlarının Kimyasal – Mikrobiyolojik Korozyonun İncelenmesi ve Teknik Çözüm Projesi	2007 2008	Teknik Şartname hazırlığı ve İhalenin yapılması. Sonuçların değerlendirilmesi ve uygulamanın başlatılması.

Hedef 3:

Tarihi su yapılarını restore ederek, kente kazandırmak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Su Yapılarının Restorasyonu	2006 2007 2008	Tamamlanması Tamamlanması Tamamlanması

8.2 Stratejik Hedefler ve Faaliyetler (İZSU Genel Müdürlüğü)

Stratejik Amaç 2 İzmir Büyükşehir Belediyesi Sınırları içinde oluşan evsel ve endüstriyel atıksuları doğaya ve çevreye zarar vermeden, yasal düzenlemelere uygun olarak toplamak, arıtmak, alıcı ortama deşarjı ile yağmur sularını, toplayarak uzaklaştırmak, dere ıslahlarıyla sel baskınlarını önlemek, Gediz ve Küçük Menderes havzalarının geri kazanılması için araştırmalara dayalı çalışmalar yapmaktır.

Hedef 1:

Yağmur sularının toplanarak uzaklaştırılmasıyla sel baskınlarını önlemek, yağmur sonrası yaşanan problemleri azaltmak, arıtma tesislerinde meydana gelen arızaları gidermek, çöp bariyerleri ile derelerle taşınan atıkların denize ulaşmasını engellemek, bentler ve ağaçlandırma projeleriyle dere havzalarında erozyon ve taşkınları önlemek, atıksuları toplayarak yasal düzenlemelere uygun olarak bertarafını sağlamak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Yağmur suyu ile kanalizasyon şebekesinin ayrılması	2006 2007 2008 2009 2010	30 km 30 km 30 km 30 km 30 km
2 Dere yataklarına su ve teressübat bentleri yapılması	2007 2008 2009 2010	%25 tamamlanması %25 tamamlanması %25 tamamlanması %25 tamamlanması
3 Çöp bariyerleri Yapılması	2007 2008 2009	50 dere 50 dere 50 dere
4 İzmir Metropol Alanı Sınırları İçinde Kanal Proje ve Yatırımları	2006 2007 2008 2009 2010 2011	60 km kanal proje ve inşaatı yapımı 80 km kanal proje ve inşaatı yapımı 100 km kanal proje ve inşaatı yapımı 50 km kanal proje ve inşaatı yapımı 50 km kanal proje ve inşaatı yapımı 50 km kanal proje ve inşaatı yapımı
5 Büyükşehir Belediye kapsamındaki mevcut dere yataklarının temizlikleri için iş makinesi ve iş gücü temini	2007 2008 2009	Performansı etkileyen unsur: Herhangi bir nedenle ihalenin yapılamaması
6 Büyükşehir Belediyesi kapsamında mevcut kanal ve kolektör şebekelerinin tamir, bakım, onarım ve temizliklerinin yaptırılması	2006 2007 2008 2009	Performansı etkileyen unsur: Herhangi bir nedenle ihalenin yapılamaması

Hedef 2:

Atıksu tesislerinin ömürlerini uzatmak ve verimlerini arttırmak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 ÇAAT Dördüncü Faz Projelendirilmesi ve İnşaatı İşi	2006 2007 2008 2009	%1 %40 %40 %19
2 ÇAAT Çamur Susuzlaştırma Sistemi İnşaatı İşi	2006 2007	%20 %80
3 Ç.A.A.T. İçin Blower Revizyonu	2006 2007	%50 %50
4 ÇAAT SCADA Revizyonunun Projelendirilmesi ve İnşaatı İşi	2006	%100
5 Bayraklı Pompa İstasyonu Çıkışına Ters Yıkama İçin Kolektör Yapılması	2006	%100
6 ÇAAT Çamur Çürütme Tesisi Projelendirilmesi ve İnşaatı İşi	2006 2007 2008	Fizibilite çalışmalarına göre değerlendirilecektir.
7 ÇAAT Tüm Fazlarının Revizyonunun Projelendirilmesi ve İnşaatı İşi	2010 2011	%50 %50

Hedef 3:

İzmir körfezinin temizlenmesi ve korunması için körfeze kirlilik taşıyan su havzalarının rehabilitasyonunu yapmak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Ç.A.A.T.Atıksu Dengeleme Havuzu ve Kum Tutucu İnşaatı İşi	2006 2007	%33 %67
2 ÇAAT Derin Deniz Deşarj Hattı Projelendirilmesi ve İnşaatı İşi	2006 2007 2008 2009 2010 2011	%1 %1 %1 %1 %48 %48
3 Gediz Havzasının Geri Kazanılması	2007 2008 2009 2010	%25 %25 %25 %25
4 Yeni Arıtma Tesislerinin İnşaatı	2006 2007 2008 2009	%17 %33 %33 %17
5 Küçük Menderes Havzasının Geri Kazanılması	2007 2008 2009 2010	% 25 % 25 % 25 % 25

8.2 Stratejik Hedefler ve Faaliyetler (İZSU Genel Müdürlüğü)

Stratejik Amaç 3 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ve bu kanunla amaçlanan hedeflere ulaşılması için yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak, atıkları değerlendirerek ekonomiye kazandırmak, çevreyi ve doğal yaşam alanlarını korumak, atıksu arıtma tesislerinin çıkış suyu kalitesini artırmak, etkin kullanmak, bu sayede kamu gelirlerinin artırılmasını sağlamaktır.

Hedef 1:

Atıksu arıtma tesisi çıkış çamurun çevreye zarar vermeden uzaklaştırılması amacıyla uygun stok sahaların planlanması ve uygulamaya geçirilmesiyle birlikte İzmir genelinden toplanan katı atıkların çevre sağlığını tehlikeye atmayacak şekilde düzenli depolanmasını sağlamak

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Çamur Stok Sahaları Üzerinin Toprakla Kapatılması İşi	2006	%25
	2007	%25
	2008	%25
	2009	%25
2 Çamur Stok Sahaları İnşaat İşi	2006	%20
	2007	%20
	2008	%20
	2009	%20
	2010	%20
3 Harmandalı Katı Atık Depolama Alanlarının İnşaatı ve İşletmesi	2006	%25
	2007	%25
	2008	%25
	2009	%25

Hedef 2:

Yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanmak ve doğaya zarar vermeden temiz enerji elde etmek.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Çiğli Atıksu Arıtma Tesisi Deponi Alanında Biyogaz Elde Edilerek 3 Mw Elektrik Santralinin Kurulması ve Enerji Üretimi Yapım İşi	2006	Fizibilite çalışmalarına göre değerlendirilecektir.
	2007	
	2008	
2 Harmandalı Deponi Alanında Biyogaz Elde Edilerek 4 Mw Elektrik Santralinin Kurulması ve Enerji Üretimi Yapım İşi	2006	Fizibilite çalışmalarına göre değerlendirilecektir.
	2007	
	2008	

Hedef 3:

Anıtma tesisleri çıkış sularının kullanılabilceği iş alanlarının fizibilite çalışmalarını yapmak, çıkış suyunun kullanılabilceği iş kollarını geliştirmek.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 ÇAAT Çıkış Suyunun Su Ürünleri Yetiştiriciliğinde Kullanımı	2007 2008 2009	Fizibilite çalışmalarına göre değerlendirilecektir.
2 Havza Atıksu Anıtma Tesisi Çıkış Suyunun Tarımda Sulama Suyu Olarak Kullanımı	2007 2008	Fizibilite çalışmalarına göre değerlendirilecektir.

Stratejik Amaç 4

Abonelerin sorunlarının en kısa zamanda ve etkili biçimde çözülmesini sağlamak amacıyla verimlilik ve hizmet kalitesini artırarak kurumsal mükemmeliyeti geliştirmek ve su kaynaklarını verimli kullanmak için su kaçaklarını azaltarak su dağıtımında teknolojik gelişmeyi sağlamaktır.

Hedef 1:

Su kaçaklarını en aza indirerek su kaynaklarının verimli kullanılmasını sağlamak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Fazla Tüketimi olan abonelerin Uzaktan Algılama Bilgi Toplama Sisteminin Kurulması	2007 2008 2009	Ana merkezin kurulması ve 500 abone 1000 abone 1000 abone
2 Su Kaçak ve Kontrol Projesi	2006 2007 2008 2009	İzmir tüm sayaç bölgelerinin oluşturulması ve izlenmesi SMS yoluyla uzaktan okuma İlk kademe belediyelerinin yanında sayaç bölgesi oluşturulması ve izlenmesi Diğer Belediyelerin yanında sayaç bölgesi oluşturulması ve izlenmesi Performansı etkileyen unsur: İhale yapılamaması, yeni belediyelerde alt yapı sorunları

8.2 Stratejik Hedefler ve Faaliyetler (İZSU Genel Müdürlüğü)

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
3 Genişleyen Belediye Sınırları İçinde Scada Sistemi tesisi	2007 2008 2009	İhalenin yapılması ve mal temini Temin edilen ekipmanların %75'inin montaj ve testlerinin yapılması Temin edilen ekipmanların %25'inin montaj ve geçici kabul yapılması Performansı etkileyen unsur: Kapsam içine alınan ilçe ve köylerde veri haberleşmesi için gerekli alt yapının kurulamaması ve bu altyapının şekline bağlı olarak projenin parça parça çıkma zorunluluğu
4 İçme Suyu hatlarının Bakım, Onarım ve İyileştirilmesi işi	2007 2008 2009	Performansı etkileyen unsur: Herhangi bir nedenle ihalenin yapılamaması Bunun dışında başka bir risk faktörü bulunmamaktadır.
5 Genişleyen Belediye Sınırları İçin Telsiz Sisteminin Genişletilmesi	2007 2008 2009	Fizibilite çalışmalarına göre değerlendirilecektir.
6 İzmir içme suyu çelik hatlarının katodik koruma sistemi tesisi işi	2007 2008	Hatların katodik koruma projelerinin hazırlanması Katodik koruma sisteminin tesisi Performansı etkileyen unsur: Kent içinde yapılacak kazı çalışmaları ve enerji temini

Hedef 2:

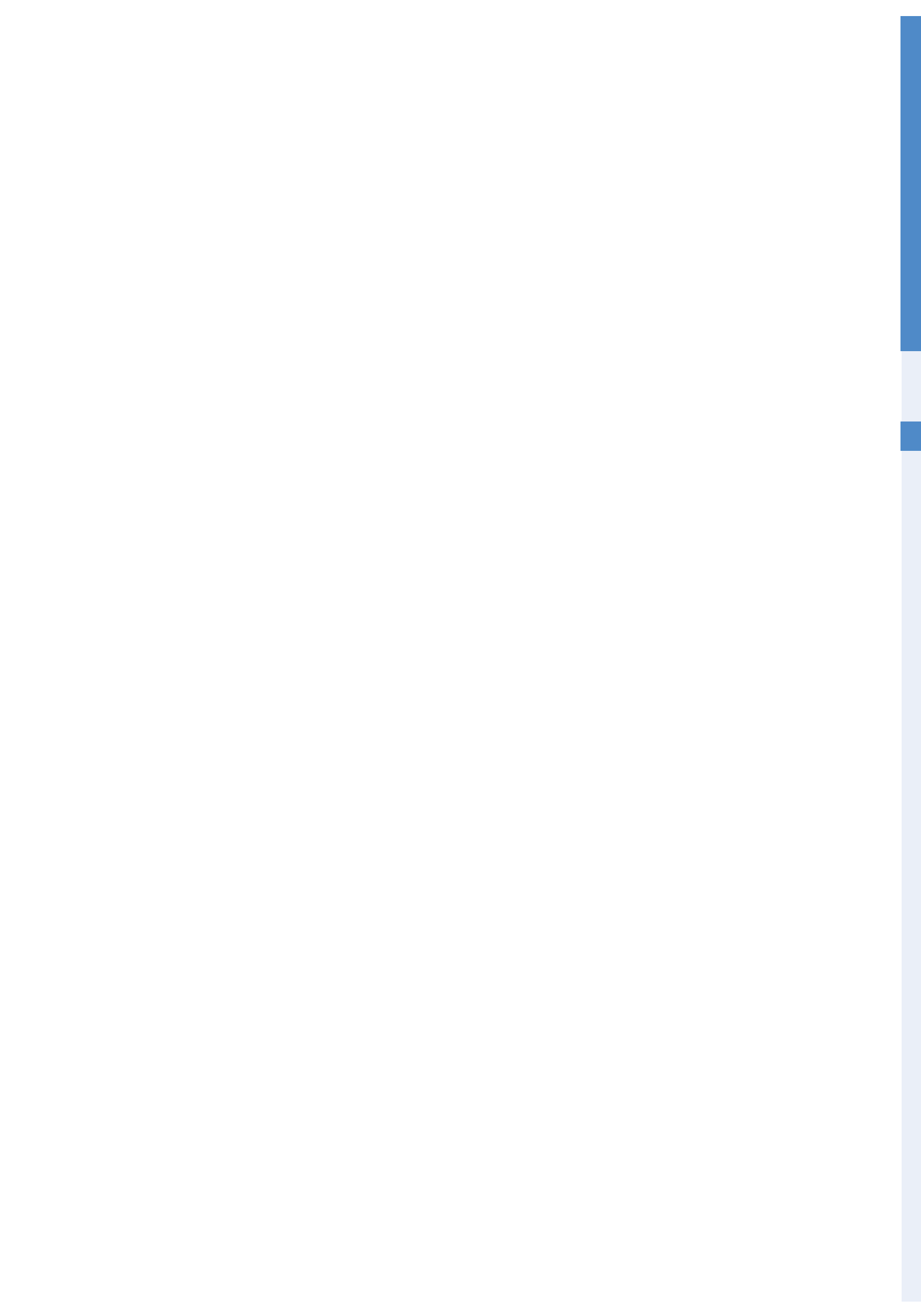
Abone sorunlarının en kısa zamanda ve etkili bir biçimde çözülmesini sağlamak

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Kent Bilgi Sistemi	2006 2007 2008 2009	%5 %45 %38 %12
2 Su Kalitesi ve Güvencesi Açısından Müşteri Memnuniyeti Araştırması	2007 2008 2009	Teknik Şartname ve ihale sonucuna göre değerlendirme. Teknik Şartname ve ihale sonucuna göre değerlendirme. Teknik Şartname ve ihale sonucuna göre değerlendirme.
3 Abone Arşivinin Elektronik Ortama Geçirilmesi	2007 2008 2009	Ekipman alımı ve %30'nun bitirilmesi %70'nin bitirilmesi sistemin devamının sağlanması
4 Arıza Takiplerinin Yapılması	2006 - 2009	Performansı etkileyen unsur: Herhangi bir nedenle ihalenin yapılamaması Bunun dışında başka bir risk faktörü bulunmamaktadır.
5 Bilgi İşlem Hizmetlerinin iyileştirilmesi ve devamı	2006 2007 2008 2009	Ekipmanların yenilenmesi İşlerin devamı İşlerin devamı İşlerin devamı

Hedef 2:

Verimlilik ve hizmet kalitesini arttırarak kurumsal mükemmeliyeti geliştirmek.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Eğitim Programları	2007 2008 2009	%10 personel eğitimi %10 personel eğitimi %10 personel eğitimi
2 Güvenlik Sisteminin Modernleştirilmesi	2006 2007 2008	Merkez ve 16 İstasyon kurulması 45 istasyonun kurulması 10 istasyonun kurulması
3 Hizmet Binalarının İyileştirilmesi	2006 2007 2008	Tamamlanması Tamamlanması Tamamlanması
4 Klorklama Tesisleri Binaları ve Laboratuvar Binaları Onarımı	2006	Şartname hazırlığı ve ihale yolu ile işin yapılması.





9.1 Teknik ve Sosyal İyileştirme

Stratejik Amaç I *Teknik iyileştirmelerle verimliliği artırmak ve sosyal iyileştirmelerle kurum içi motivasyonu sağlamak*

Hedef 1.1:

Kurumun aldığı ve kullandığı akaryakıtın tüm süreçlerde kontrolünün sağlanması ve denetim altına alınması.

Gereke

Akaryakıt, kurum giderlerinin en büyük harcama kalemini oluşturmaktadır. Bu konuda yapılacak tasarruf kurum bütçesine önemli katkı sağlayacaktır.

Akaryakıt Kontrol Sistemi kurulması ile akaryakıt ikmal işleri ve kontrol işlemleri kolaylaşacaktır. %100 kontrol ve denetim sağlanacaktır. Araçlarımıza ait akaryakıt verilerinin dijital ortama alınarak istatistiklerinin tutulması ile aynı hatta çalışan, aynı tip otobüslerin akaryakıt - km bazında karşılaştırmalarının yapılması, araçların yakıt sarfiyatına göre yakıt sistemlerindeki arızaların tespit edilerek ortaya çıkan uyumsuzlukların çözümü mümkün olacaktır. Bu yapılan otomasyon ile işçilik, zaman ve kırtasiye benzeri giderlerden tasarruf sağlanacaktır.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Akaryakıt Kontrol Sisteminin Kurulması		
• Etüt ve Proje , Şartname hazırlanması ve ihaleye çıkılması	2007	Tamamlanması
• Sistemin kurulması	2008	Tamamlanması
• Kontrol ve denetim sisteminin kurulması, istatistiki bilgilerin tutulması ve değerlendirilmesi ile araçlarımızın motor-pompa bakımlarının yapılması vb.	2008 - 2009	Araç başına %0,5 tasarruf sağlanması
• Biodizel yakıt üretimi	2007 - 2010	2007 Etüt 2008 Tamamlama 2009-2010 Geliştirme

9.1 Teknik ve Sosyal İyileştirme (ESHOT Genel Müdürlüğü)

Hedef 1.2:

Çalışma ortamının iyileştirilmesiyle daha etkin ve verimli hizmetin sağlanması.

Gerekçe

Atölyelerde merkezi ısıtma tertibatının olmaması nedeniyle kışın çalışanların ısınması için soba vb. ısıtıcılarla lokal olarak konumlandırılan sistemlerden yararlanılmaktadır. Ayrıca bazı birimlerde havalandırma tertibatının olmaması da çeşitli işlemlerle ortaya çıkan kirliliğin (zehirli) havanın solunum yoluyla insan sağlığına zarar verici ortamların oluşmasına sebebiyet vermektedir. Merkezi ısıtma ve havalandırma tertibatlarının kurulması ile personelin daha sağlıklı ortamda çalışması sağlanacaktır.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Isıtma Sisteminin Kurulması	2007	Bağlantıların kurulması
Doğalgaz şirketinin altyapı ve abonelik işlemlerini bitirmesi halinde, gerekli olan bağlantılar yapılarak ısıtma sisteminin kurulması	2008	Tamamlanması
2 Havalandırma Sisteminin Kurulması	2007	Etüt, projelendirme
Tozlu ve gazlı ortamların bulunduğu bazı birimlerde havalandırma sisteminin kurulması	2008	ihaleye çıkılması Tamamlanması
3 Egzoz Aspirasyon Sisteminin kurulması	2007	Etüt, projelendirme
	2008	ve ihaleye çıkılması Tamamlanması

Hedef 1.3:

Muhtelif noktalarda bulunan İdareye ait atölyelerin, hem kendi birimleri arasında hem de çevre atölyelerle iletişiminin ve otomasyonun sağlanması.

Gerekçe

Gelişen teknolojiye uyumlu olarak araçların bakım – onarımları için yedek parça kullanımı ve çalışma sisteminde düzenleme yapılarak verilerin bilgisayar ortamında toplanması, personel devam kontrol sisteminin kurulması yoluyla da hizmet kalitesi ve hizmet sunumunun artırılmasını sağlamak.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Atölyelerde tam otomasyona geçilmesi		
• Araçların periyodik kontrollerinin tespiti ve takibinin yapılması	2007	Filonun tamamı 6 ayda bir
• Servisten dönen araçların kontrolü için tamir kanalı yapılması	2007	Tamamlanması
• Motor onarım ve yenileme sisteminin kurulması	2007 2008	Etüt, projelendirme Tamamlanması
• PDK (Personel Devam Kontrol) Sisteminin kurulması	2007 2008	Etüt, projelendirme ve ihaleye çıkılması Tamamlanması
• Modernizasyon	2009 2010	Etüt, projelendirme Tamamlanması

Hedef 1.4:

İdare ambarlarında depolanan yedek parça ve malzemeler 12.000 çeşidin üstünde olup yeni alımlarla sayı sürekli artmaktadır. Bu yedek parça ve malzemelerin adı, stok numarası ve teknik özellikleri vb. bilgilere hatasız olarak kolayca ulaşılabilmesi ve ambar giriş - çıkış işlemlerinin kısa sürede yapılabilmesi.

Gerekçe

Ambarda depolanan yedek parça ve malzemelere ait isim, teknik özellik, katalog numarası, stok numarası ve diğer bilgiler oluşturulacak sistem sayesinde etiketlere aktararak parça veya raf üzerinde malzeme bilgilerinin yer alması mümkün olacak ve barkod okuyucularla bilgisayara anında bilgi aktarımı sağlanacaktır. Barkod uygulaması ile giriş - çıkış kayıt işlemleri seri bir şekilde ve hatasız olarak yapılacak ve ambarda bekleyen ölü stoklar azaltılacaktır.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Ambarda depolanan yedek parça ve malzemeler için barkod sisteminin kurulması		
• Barkod sisteminin kurulması	2006	Tamamlanması
• Yeni bilgisayar alınması ve ağ sisteminin oluşturulması ve kayıtların bilgisayar ortamına taşınması (çevre ambarlar için)	2007	Tamamlanması
• Stok kontrol sisteminin alt yapısının oluşturulması	2007-2008	Tamamlanması

Hedef 1.5:

Kurum içi birimler arasındaki yazışmaların ve arşivlemenin elektronik ortamda yapılması ve saklanması, gerekli elektronik ortamın oluşturulması halinde ise diğer kamu kurumları ile entegrasyonun sağlanması.

Gerekçe

2005 yılında 9976 adet iç yazışma yapılmış, 89 adet Encümen Kararı alınmış ve 21 adet Bilgi Edinme Başvurusu cevaplandırılmıştır. Birimler arasındaki yazışmaların(3 nüsha hazırlanmaktadır.) elektronik ortamda yapılması ile zaman tasarrufu, kağıt, toner vb. malzeme tasarrufunun yanında geriye dönük bilgilere erişimde kolaylık sağlanacaktır.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Yazışmaların elektronik ortamda yapılması		
• Yazışmaların elektronik ortamda yapılması (Elektronik imzanın yasalaşmasıyla)	2007 2008	Sistemin kurulması Tamamlanması
• Arşivin elektronik ortamda tutulması	2007 - 2010	Sürekli

9.1 Teknik ve Sosyal İyileştirme (ESHOT Genel Müdürlüğü)

Hedef 1.6:

Sosyal ve kültürel faaliyetlerin geliştirilmesi ile personelin kurumsal memnuniyetini artırmak.

Gerekçe

Çalışanların daha verimli hizmet verebilmesi için moral, motivasyonu yükseltmek ve kurum içindeki tüm personelin etkinliklerle bir araya gelmelerini sağlamak amacıyla sosyal ve kültürel çalışmalara ağırlık verilmesi, çalışanlarımızın İzmir Büyükşehir Belediyesi'nce düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklerden faydalanması, ayrıca çalışanlarla İzmir halkının diyaloglarının geliştirilmesi için çeşitli etkinliklerin düzenlenmesi amaçlanmaktadır.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Sosyal ve Kültürel faaliyetlerin geliştirilmesi İBB' since düzenlenen etkinliklere; • Bahar Şenliği • Ağaç dikimi • Sünnet Şöleni • Sportif faaliyetler - Satranç etkinlikleri • Açık hava sinemaları • Fotoğraf Sergisi ulaşım desteğinin sağlanması	Sürekli	İBB'since düzenlenen etkinliklere bağlı olarak
Personelin özel günlerinin takibi ve değerlendirilmesi • Doğum günü • Nikah • Yeni Doğum • Cenaze • Emekli Personele Veda Etkinliği	Sürekli	Değerlendirilen Kişi / Değerlendirilmesi Gereken Kişi
Personele yönelik • Yemek ve Kokteyl düzenlenmesi(Yılbaşı vb. özel günler)	Sürekli	Yılda bir kere

Stratejik Amaç 2

Yolcularımıza verilecek olan hizmetin kalitesini artırmak ve hizmet alanında daha etkin olabilmek için yeni yatırımlar yapmak, yeniliklerin devamını sağlamak, eğitim çalışmalarına ağırlık vermek ve Toplam Kalite Yönetimi çalışmalarını başlatmak.

Hedef 2.1:

Yeni klimalı otobüs alımı ile filoyu gençleştirerek konforu arttırmak, hizmet sunumunda kaliteyi, verimliliği ve etkinliği yükseltmek.

Gerekçe

Alınacak yeni otobüslerle toplu ulaşımda yolcularımıza teknolojik gelişmelere uygun daha konforlu araçlarla hizmet verilebilmesi, ekonomik ömrünü dolduran otobüslerin servisten çekilerek otobüs filo yaşının gençleştirilmesi, hizmet alanının genişlemesine paralel olarak açılacak hatların ihtiyacının karşılanması.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Yeni otobüs alımı	2006	100 adet otobüs
	2007	200 adet otobüs
	2008	100 adet otobüs
	2009	100 adet otobüs
	2010	100 adet otobüs

Hedef 2.2:

Çalışanların, Kurum içi ve kurum dışı eğitimlerine ağırlık verilerek nitelikli personelin artırılması.

Gerekçe

Halkımıza toplu ulaşım hizmetinin daha iyi verilebilmesi için yolcularla birebir iletişim halinde olan sürücülere ve diğer personele kurum içi ve kurum dışı eğitim verilerek nitelikli personel sayısının artırılması gerekmektedir.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Kurum içi kurum dışı eğitimler		
• Sürücülere eğitim verilmesi	Her Yıl	90 Kişi
• Personele bilgisayar eğitimi verilmesi	Her Yıl	50 Kişi
• Yeni işe başlayan personelin eğitimi	İlk ay	Yeni Personel sayısı kadar
• Stajyer eğitimi	Her Yıl	200 Kişi
• İlköğretim öğrencilerine Türkiye Trafik Güvenliği Vakfı ile birlikte eğitimlerin düzenlenmesi	Her Yıl	Okulların Talebi Halinde
• İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri	Her Yıl	Mevzuata göre
• Gelişen teknoloji ve yeni ürünlerle ilgili eğitimler	Her Yıl	Sürekli
• Yeni çıkan yasa, yönetmelik ve tebliğlerle ilgili eğitimler	Her Yıl	Sürekli

9.2 Hizmet Sunumunda Kaliteyi Artırmak (ESHOT Genel Müdürlüğü)

Hedef 2.3:

Kurumda Toplam Kalite Yönetimi bilincinin geliştirilmesi ve bu yönde çalışmaların yapılması ile hizmet kalitesinin artırılması.

Gerekçe

Kurumun daha etkin, verimli ve kaliteli hizmet verebilmesi için Toplam Kalite Yönetimi anlayışının benimsenmesi ve en önemli dış paydaş yolcuların ve iç paydaş personelin memnuniyetini arttırmak için çeşitli çalışmaların yapılması gerekmektedir.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Toplam Kalite Yönetimi Çalışmaları	Sürekli	
• Yolcu ve personel memnuniyet anketinin yapılarak geri bildirim alınması	2 yılda bir	Memnuniyet Oranları
• Re-organizasyon ve norm kadro çalışmalarının yapılması	2006 -2007	Tamamlanması
• Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması	2007 -2009	İhtiyaca göre belirlenecek
- Eğitim ve anket çalışmaları yapılması		
- Süreç Analizi çalışmalarının yapılması		
- İş Değerleme çalışmalarının yapılması		
- Performans Değerleme çalışmalarının yapılması		
- İş Güvenliği kapsamında iyileştirme çalışmaları yapılması		
- Dokümantasyon Sisteminin Kurulması		
- Raporlama Sisteminin Kurulması		
- İç Denetim Faaliyetleri		

Hedef 2.4:

Cennetçeşme, Çiğli ve kentsel gelişmeye paralel olarak ulaşım ağının genişleyeceği bölgelere yeni garajlar, atölye ve personel dinlenme tesisleri yapmak, diğer mevcut tesislere yangın ve kameralı güvenlik sistemi kurmak.

Gerekçe

Cennetçeşme ve Çiğli semtlerinde, hatlara yakın noktalarda yeni garajlar yapılarak otobüslerimizin ikmal işlemleri, basit arızalarının giderilmesi ve ölü kilometrelerin azaltılması ile tasarruf sağlanması ve mevcut tesislerde güvenlik sisteminin kurulması.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Yeni Garaj ve Tesis Yapımı		
• Cennetçeşme'ye garaj kurulması (Büyükşehir Belediyesi'nce altyapının yapılması şartı ile)	2007-2008	Tamamlanması
• Çiğli'ye garaj kurulması (Büyükşehir Belediyesince arsa tahsis ve altyapı yapılması şartı ile)	2008-2010	Tamamlanması
• İhtiyaç duyulması halinde yapılacak garaj, atölye ve personel dinlenme tesislerin yapılması (Büyükşehir Belediyesince arsa tahsis ve altyapı yapılması şartı ile)	2007-2010	Süresinde
• Tesislere yangın ve kameralı güvenlik sistemi kurulması	2007-2008	Tamamlanması

Stratejik Amaç 3 *Toplu ulaşımda yer alan tüm ulaşım modlarının düzenlenmesi ve İzmir halkı için ekonomik, etkin ve sürekli toplu ulaşım imkanlarının sağlanması ile bütünleşik ulaşım sisteminin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.*

Hedef 3.1:

Filoda çalışan araçların uydu sistemi ve bilgisayar bağlantısı ile takibinin yapılması.

Gerekçe

Filoda çalışan araçların konumlarının elektronik ortamda takip edilmesi ve otobüslerin komuta merkezi ile haberleşmesi, ayrıca durakta bekleyen yolcuların gelen otobüsün durağa olan mesafesini display aracılığı ile öğrenmesi, istenildiği taktirde yolcuların sisteme uygun cep telefonlarından otobüslerle ilgili konum bilgilerini alması vb. işlemler.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I GPRS Filo takip ve akıllı durak sisteminin kurulması		
• Etüt, proje, fizibilite, şartname ve ihale çalışmalarının yapılarak sistemin kurulması	2006-2007	Tamamlanması
• Geliştirme ve güncelleme	2008-2010	Tamamlanması

Hedef 3.2:

Toplu ulaşım araçlarında yapılacak olan yolculuklarda zaman tarifeli ücretlendirme sisteminin kurulması.

Gerekçe

İlk binişten sonra belli bir süre içinde gerçekleşen binişlerin ücretsiz veya indirimli olması sağlanarak toplu taşımacılık özendirilecek, vatandaşlar ekonomik ulaşım imkanına kavuşturulacak ve ayrıca trafik yoğunluğu, hava kirliliği, akaryakıt tüketiminin azaltılması sağlanacaktır.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Elektronik Ücret Toplama sisteminin kurulması		
• Etüt, proje, şartname ve ihale çalışmaları ile program yükleme ve pilot uygulamanın başlaması	2006-2007	Tamamlanması
• Uygulama sürecinin tamamlanması	2008	Tamamlanması
• Sistemin geliştirilmesi	2009-2010	Tamamlanması

9.3 Kentsel Ulaşım, Ulaşım Sistemlerinin Bütünleşmesini Sağlamak (ESHOT Genel Müdürlüğü)

Hedef 3.3:

Otobüs – Metro- Deniz Ulaşım ve Hafif Raylı Sistem hizmetlerinin bütünleşmesi sağlanarak, yolcuların belli noktalardan ana merkezlere veya ana merkezden belli noktalara taşınmasında aktarma merkezlerinden faydalanmak.

Gerekçe

Yolcuların Metro ve Hafif Raylı Sistem hattı üzerindeki aktarma merkezlerine taşınması sureti ile ekonomik, sürekli, güvenli yolculuk hizmetinin sunulması ve bu sayede kent içerisinde toplu ulaşım özendirilerek, trafikteki araç yoğunluğunun azaltılmasıyla trafik akışının hızlandırılması ve hava kirliliğinin önlenmesi

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Aktarma İstasyonlarının oluşturulması (Büyükşehir Belediyesinin raylı sistem ağını bitirip, hizmete sunması ve 5216 sayılı kanuna göre devir işlemleri yapılması koşulu ile)		
• Aktarma istasyonlarının imar planlarına göre planlanması	2006-2007	Tamamlanması
• İmar planlarına göre ayrılan yerlere toplama/aktarma merkezlerinin Büyükşehir Belediyesi, Fen İşleri Daire Başkanlığı'nca yapılması	2007-2009	Tamamlanması
• İ.B.B. Fen İşleri Daire Başkanlığı'nca alt yapısı hazırlanan aktarma merkezlerine İdaremizce durak yapılması, hareket merkezlerinin oluşturulması ve ilçelere açılacak merkezlere gerekli tesislerin yapılması.	2008-2010	Tamamlanması

Hedef 3.4:

Yerleşim bölgelerinde gelişen şartlara uygun olarak yeni hatlar açılarak toplu ulaşım sağlanması, mevcut güzergahlarda yeni düzenlemelerin yapılması, duraklara ilişkin düzenleme çalışmalarının yapılması

Gerekçe

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu uyarınca; Ulaşım Hizmetlerinin yapılması. Başta Avrupa Birliği olmak üzere, birçok uluslararası organizasyon ve birliklerin sağladığı fon imkanlarından Üniversite ve Sivil Toplum Kuruluşları ile ortaklaşa geliştirilen projeler için kredi ve hibe şeklinde verilen fonlardan yararlanarak yatırım harcamalarında tasarruf sağlanması.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Hat, Güzergah ve Duraklarda düzenleme çalışmaları		
• Hat planlanması, yeni hatların açılması mevcut güzergahların düzenlenmesi (UKOME kararları ve kentin gereksimine bağlı olarak)	Sürekli	Gerektiğinde
• "ESHOT"a özgü durak tasarımının yapılması (Üniversite işbirliği ile AB Fonu kullanılarak)	2006	Tamamlanması
• "ESHOT"a özgü durak imalatının yapılması (Üniversite işbirliği ile AB'nin projeyi onaylaması durumunda) (AB Fonları)	2007-2010	Projenin uygulamaya geçmesi ve tamamlanması

Hedef 3.5:

Doğal afetler sonucunda oluşacak sorunları önceden tespit ederek ulaşım ile ilgili planların yapılması ve afet anında gerekli hizmetlerin sağlanması.

Gerekçe

08.05.1988 tarih ve 19808 sayılı Afetlere ilişkin Acil Yardım Teşkilatı ve Planlama Esaslarına Dair Yönetmeliğe göre Ulaşım Hizmetler Grubu Başkanlığı, ESHOT Genel Müdürlüğü'ne verilmiştir. Buna göre afet mahalline ve afet mahallinde ulaşımın en kısa sürede sağlanması için gerekli düzenlemeleri yapar, ihtiyaç duyulan taşıt ve iş makinelerini sağlar, akaryakıt ihtiyacını karşılar, deniz ve hava limanları ile demiryolu trafiğini düzenler ve ilgili konularda tedbirler alır ve aldırır.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
I Afet Ulaşım Planları		
• Ulaşım planlarının hazırlanması	2006-Sürekli	İ.B.B.'ye Bağlı Olarak Her Yıl Güncellenmesi
• Personel eğitimleri	2006-Sürekli	Her Yıl
• Doğal Afet Tatbikatları (Kriz Merkezi ile koordineli)	2006-Sürekli	3 Yılda bir
• Konu ile ilgili araç, gereçlerin ve personel listelerinin güncellenmesi	2006-Sürekli	Her Yıl Yapılması
• Toplanma merkezlerinin oluşturulması	2006-Sürekli	İhtiyaç oldukça

Stratejik Amaç 4 *Kurumun üstlendiği görevler dahilinde, hizmetlerde kullanılmak üzere mal ve hizmet satın alınması.*

Hedef 4.1:

İdaremiz işlerinin sağlıklı yürütülebilmesi için gerekli mal ve hizmet satın alınması.

Gerekçe

İdaremizce verilen hizmetlerde kullanılmak üzere 4734 sayılı Kamu İhale Yasası ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu gereği mal ve hizmetlerin satın alınması.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Mal Alımı (Akaryakıt dahil)	2006-Sürekli	Gerektiğinde
2 Hizmet Alımı	2006-Sürekli	Gerektiğinde

Stratejik Amaç 5 *Kurumun daha etkin bir hizmet sunulabilmesi için güçlü bir mali yapının oluşturulması.*

Hedef 5.1:

Kurumumuzun gelirlerini artırmak, giderlerini azaltmak için gerekli önlemlerin alınması.

Gerekçe

İşletme verimliliğinin artırılması ve tasarruf ile ilgili genelgelere göre gerekli önlemlerin alınması.

Faaliyetler / Projeler	Yıllar	Performans Kriterleri
1 Kaynakların etkin ve verimli kullanılması amacı ile eğitim çalışmalarının yapılması	2007-Sürekli	2 eğitim /yıl
2 Stratejik plan ve performans programına dayalı bütçeleme faaliyetlerinin yürütülmesi	2007-Sürekli	2007 %75 2008 %80 2009 %90 2009 %95'nin üstüne çıkarmak
3 Ödenek takip ve kontrol faaliyeti	2007-Sürekli	% 100
4 Kurumumuz birimlerine bütçe hazırlama bilgilendirme çalışmalarının yapılması	2006 -Sürekli	1 ay içerisinde tüm birimlerin bilgilendirilmesi (2006)
5 Alternatif gelir kaynaklarının araştırılması	2007 -Sürekli	Araştırma çalışmalarına bağlı olarak belirlenecektir.